

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ZONEI URBAŢE SUCEAVA 2021 – 2030

PROFIL ŞI CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ.....	1
Administraţia publică locală şi structurile asociative existente.....	1
Primăria Municipiului Suceava.....	1
Consiliul Local al Municipiului Suceava.....	3
Bugete locale (execuţie bugetară, bugete operaţionale, fonduri atrase)	6
Introducere	6
Execuţie bugetară - venituri.....	6
Execuţie bugetară - cheltuieli	7
Veniturile bugetare pentru Municipiul Suceava.....	9
Cheltuielile bugetare pentru Municipiul Suceava.....	19
Investiţii.....	29
Resurse umane şi materiale.....	34
Resurse umane	34
Resurse materiale	37
Servicii publice digitale şi relaţia cu cetăţenii	40
Performanţele digitale ale României la nivelul Uniunii Europene.....	40
Acţiuni de digitalizare la nivel naţional.....	42
Guvernanţă participativă şi responsabilizare: măsuri concrete propuse de către Secretariatul General.....	43
Autoritatea care standardizează şi uniformizează digitalizarea administraţiei publice în România	44
Analiza guvernării electronice în Suceava	45
Analiza diagnostic: concluzii, provocări, tendinţe şi recomandări.....	62
Anexa 1. Modificările Legii bugetului de stat între 2015 şi 2019 şi modul în care acestea au afectat finanţarea administraţiilor locale	64
Anexa 2. Organigrama Primăriei Suceava.....	79

PROFIL ȘI CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ ȘI STRUCTURILE ASOCIATIVE EXISTENTE

Primăria Municipiului Suceava

Conform *Regulamentului de Organizare și Funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Suceava*¹, primarul, viceprimarii și secretarul municipiului împreună cu aparatul de specialitate al primarului Suceava constituie Primăria Municipiului Suceava. Primăria este o structură funcțională cu activitate permanentă care duce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local și dispozițiile primarului, soluționând problemele curente ale colectivității locale.

Instituții subordonate Primăriei Municipiului Suceava

Primăria municipiului Suceava are în subordinea sa trei instituții publice:

1. S.C. ACET S.A.
2. S.C. TERMICA S.A.
3. S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A

S.C. ACET S.A.²

ACET SA Suceava asigură serviciile comunale în orașul Suceava, înființată în anul 1912.

ACET S.A. are un capital social de 10.328.587,10 lei și un număr de 651.235 acțiuni. Totalul capitalurilor proprii este de 26.201.564 lei. Valoarea bunurilor publice concesionate prin contracte de delegare de gestiune este de 263.958.442,56 lei.

Acționariatul este format din Consiliul Județean Suceava, municipiile: Suceava, Rădăuți, Fălticeni, Vatra Dornei, Câmpulung Moldovenesc și orașele: Siret, Gura Humorului și Solca. Acționar majoritar este municipiul Suceava cu o cota de participare de 63,8054%.

Operatorul Regional deservește în prezent un număr de 22.089 clienți cu următoarea structură în teritoriu:

- Suceava – 7.436
- Câmpulung Moldovenesc – 2.295
- Fălticeni – 3.273
- Gura Humorului – 2.343
- Siret – 707
- Solca – 475
- Vatra Dornei – 2.112
- Rădăuți – 3.448

Numărul total de branșamente apă este de 25.535 fiind contorizate în proporție de 89,54%.

În aria de operare a ACET S.A. Suceava populația care este branșată la sistemul public de alimentare cu apă este în număr de 164.603 persoane, iar populația racordată la sistemul public de canalizare este de 137.281 persoane.

Se așteaptă ca în următorii ani numărul clienților să crească ca urmare a continuării procesului de extindere al ariei de operare.

De asemenea, Operatorul Regional își propune înființarea unui departament PR și a unui birou unic de relații clienți, precum și demararea de acțiuni de promovare a societății.

¹ Primăria Suceava. 2006. „Regulamentului de Organizare și Funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Suceava”. [Link](#).

² ACET S.A.. [Link](#).

ACET S.A. Suceava își propune să:

- asigure furnizarea serviciilor de apă și canalizare – epurare a apelor uzate pentru toți utilizatorii din aria de operare în condiții de calitate și continuitate, manifestând flexibilitate și adaptabilitate la cerințele acestora
- vină în întâmpinarea solicitărilor consumatorilor cu un personal receptiv, dispus să colaboreze, bine pregătit profesional și orientat către clienți
- asigure protejarea și conservarea mediului în conformitate cu legislația românească și directivele europene
- administreze eficient și cu bună credință domeniul public aflat în concesiune
- devină un partener credibil și atractiv pentru potențialii investitori, realizând o activitate rentabilă ținând cont, în același timp, de suportabilitatea socială a cheltuielilor aferente serviciile prestate.

S.C. TERMICA S.A.³

S.C. TERMICA S.A. Suceava, numită până în anul 1989 “ÎNTEPRINDERE ELECTROCENTRALE”, este amplasată în partea de S-E a orașului Suceava la circa 8 Km, între calea ferată Suceava - București și râul Suceava.

Obiectul de activitate:

- Livrarea energiei electrice în Sistemul Energetic Național
- Producerea, transportul și distribuția energiei termice pentru:
- consumatori urbani (apă fierbinte)
- consumatori industriali (abur și apă fierbinte)

S.C. TRANSPORT PUBLIC LOCAL S.A.⁴

SC Transport Public Local SA și-a început activitatea propriu-zisă de la data de 1 octombrie 2005, având ca acționar Consiliul Local Suceava, cu scopul de a continua serviciul de transport public de persoane pe raza municipiului Suceava, în urma intrării în faliment a fostei societăți de transport SC TPS SA.

La înființare SC TPL SA a preluat o parte dintre salariații fostei societăți precum și parcul auto (autobuze, troleibuze, microbuze) folosit de aceasta.

Pentru prima oară în orașul Suceava, o activitate organizată de transport public de persoane a luat ființă în anul 1962 în cadrul IGO Suceava (Întreprinderea de Gospodărire Orășenească), devenită din 1973 Întreprinderea Județeană de Gospodărire Comunală și Locativă (IJGCL) și deservea atât orașul propriu-zis cât și localitățile limitrofe.

Ulterior, în urma înființării în țară a unităților specializate de transport local, în anul 1980 și-a început activitatea în municipiul Suceava Întreprinderea Județeană de Transport Local (IJTL). Un punct de referință care trebuie consemnat în această perioadă a fost anul 1987, când a intrat în exploatare rețeaua electrică pentru troleibuze în municipiul Suceava, aceasta funcționând până în anul 2006.

După anul 1989, IJTL Suceava a fost reorganizată de câteva ori sub diferite forme și denumiri și anume: în perioada 1991-1995 Regia Autonomă de Transport Urban de Călători (RATUC), în perioada 1995-1998 Agenția de Transport Local (ATL) din cadrul RAUCL, iar din anul 1998 până în anul 2005 SC Transport Public și Servicii SA (TPS).

La sfârșitul anilor 90, în urma apariției și dezvoltării necontrolate și ilegale în acel moment a activității de transport privat de persoane cu microbuze (dube) de tip maxi-taxi și implicit datorită concurenței neloiale, SC TPS SA a intrat încet în declin iar în toamna anului 2005 a ajuns la faliment.

³ SC Termica SA. [Link](#).

⁴ SC Transport Public SA. [Link](#).

În această situație, pentru a veni în sprijinul populației și totodată ca măsură de protecție socială pentru majoritatea locuitorilor municipiului, Consiliul Local Suceava a hotărât în anul 2005 înființarea actualei societăți.

SC Transport Public Local SA Suceava este subordonată Primăriei Municipiului Suceava și prestează către populație serviciul de transport de persoane în municipiu.

SC Transport Public Local SA este membră din anul 2010 a Uniunii Române de Transport Public - URTP - care este asociată la Uniunea Internațională de Transport Public cu sediul la Bruxelles.

Rapoarte de activitate⁵

Ultimul raport de activitate al celor trei regii autonome datează din anul 2013. Alte informații mai recente nu sunt disponibile.

Consiliul Local al Municipiului Suceava

Conform *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local⁶*, Consiliul local al municipiului Suceava este compus din consilieri locali aleși prin vot universal, direct, secret, egal și liber exprimat, în condițiile stabilite de legea privind alegerile locale.

Consiliul Local este alcătuit din următoarele comisii de specialitate:

1. Comisia amenajarea teritoriului, urbanism și protecția mediului
2. Comisia economico-financiară, juridică, disciplinară
3. Comisia servicii publice
4. Comisia învățământ, relații externe, sănătate, familie, cultură, culte, protecție socială și relația cu societatea civilă
5. Comisia dezvoltarea mediului de afaceri, turism, tineret și sport

Atribuțiile Consiliului Local

Conform articolului 36 al Legii administrației publice locale nr. 215/2001, Consiliul Local al municipiului Suceava are următoarele atribuții principale:

1. Consiliul local are inițiativa și hotărâște, în condițiile legii, în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități ale administrației publice locale sau centrale.
2. Consiliul local exercită următoarele categorii de atribuții:
 - a) atribuții privind organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor și serviciilor publice de interes local și ale societăților comerciale și regiilor autonome de interes local;
 - b) atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a comunei, orașului sau municipiului;
 - c) atribuții privind administrarea domeniului public și privat al comunei, orașului sau municipiului;
 - d) atribuții privind gestionarea serviciilor furnizate către cetățeni;
 - e) atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern.
3. În exercitarea atribuțiilor prevăzute la alin. (2) lit. a), consiliul local:
 - a) aprobă statutul comunei, orașului sau municipiului, precum și regulamentul de organizare și funcționare a consiliului local;
 - b) aprobă, în condițiile legii, la propunerea primarului, înființarea, organizarea și statutul de funcții ale aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor și serviciilor

⁵ Rapoarte de activitate ale regiilor autonome. [Link](#).

⁶ Primăria Suceava. 2010. „Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local”. [Link](#).

- publice de interes local, precum si reorganizarea si statul de functii ale regiilor autonome de interes local;
- c) exercita, in numele unitatii administrativ-teritoriale, toate drepturile si obligatiile corespunzatoare participatiilor detinute la societati comerciale sau regii autonome, in conditiile legii.
4. In exercitarea atributiilor prevazute la alin. (2) lit. b), consiliul local:
- aproba, la propunerea primarului, bugetul local, virarile de credite, modul de utilizare a rezervei bugetare si contul de incheiere a exercitiului bugetar;
 - aproba, la propunerea primarului, contractarea si/sau garantarea imprumuturilor, precum si contractarea de datorie publica locala prin emisiuni de titluri de valoare, in numele unitatii administrativ-teritoriale, in conditiile legii;
 - stabileste si aproba impozitele si taxele locale, in conditiile legii;
 - aproba, la propunerea primarului, documentatiile tehnico-economice pentru lucrarile de investitii de interes local, in conditiile legii;
 - aproba strategiile privind dezvoltarea economica, sociala si de mediu a unitatii administrativ-teritoriale;
 - asigura realizarea lucrarilor si ia masurile necesare implementarii si conformarii cu prevederile angajamentelor asumate in procesul de integrare europeana in domeniul protectiei mediului si gospodarii apelor pentru serviciile furnizate cetatenilor.
5. In exercitarea atributiilor prevazute la alin. (2) lit. c), consiliul local:
- hotaraste darea in administrare, concesiunea sau inchirierea bunurilor proprietate publica a comunei, orasului sau municipiului, dupa caz, precum si a serviciilor publice de interes local, in conditiile legii;
 - hotaraste vanzarea, concesiunea sau inchirierea bunurilor proprietate privata a comunei, orasului sau municipiului, dupa caz, in conditiile legii;
 - avizeaza sau aproba, in conditiile legii, documentatiile de amenajare a teritoriului si urbanism ale localitatilor;
 - atribuie sau schimba, in conditiile legii, denumiri de strazi, de pietee si de obiective de interes public local.
6. In exercitarea atributiilor prevazute la alin. (2) lit. d), consiliul local:
- asigura, potrivit competentelor sale si in conditiile legii, cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor publice de interes local privind:
 - educatia;
 - serviciile sociale pentru protectia copilului, a persoanelor cu handicap, a persoanelor varstnice, a familiei si a altor persoane sau grupuri aflate in nevoie sociala;
 - sanatatea;
 - cultura;
 - tineretul;
 - sportul;
 - ordinea publica;
 - situatiile de urgenta;
 - protectia si refacerea mediului;
 - conservarea, restaurarea si punerea in valoare a monumentelor istorice si de arhitectura, a parcurilor, gradinilor publice si rezervatiilor naturale;
 - dezvoltarea urbana;
 - evidenta persoanelor;
 - podurile si drumurile publice;

- serviciile comunitare de utilitate publica: alimentare cu apa, gaz natural, canalizare, salubritate, energie termica, iluminat public si transport public local, dupa caz;
 - serviciile de urgenta de tip salvamont, salvamar si de prim ajutor;
 - activitatile de administratie social-comunitara;
 - locuintele sociale si celelalte unitati locative aflate in proprietatea unitatii administrativ-teritoriale sau in administrarea sa;
 - punerea in valoare, in interesul comunitatii locale, a resurselor naturale de pe raza unitatii administrativ-teritoriale;
 - alte servicii publice stabilite prin lege;
- b) hotaraste acordarea unor sporuri si altor facilitati, potrivit legii, personalului sanitar si didactic;
- c) sprijina, in conditiile legii, activitatea cultelor religioase;
- d) poate solicita informari si rapoarte de la primar, viceprimar si de la sefii organismelor prestatoare de servicii publice si de utilitate publica de interes local;
- e) aproba construirea locuintelor sociale, criteriile pentru repartizarea locuintelor sociale si a utilitatilor locative aflate in proprietatea sau in administrarea sa;
- f) poate solicita informari si rapoarte specifice de la primar si de la sefii organismelor prestatoare de servicii publice si de utilitate publica de interes local.
7. In exercitarea atributiilor prevazute la alin. (2) lit. e), consiliul local:
- a) hotaraste, in conditiile legii, cooperarea sau asocierea cu persoane juridice romane sau straine, in vederea finantarii si realizarii in comun a unor actiuni, lucrari, servicii sau proiecte de interes public local;
- b) hotaraste, in conditiile legii, infratirea comunei, orasului sau municipiului cu unitati administrativ-teritoriale din alte tari;
- c) hotaraste, in conditiile legii, cooperarea sau asocierea cu alte unitati administrativ-teritoriale din tara sau din strainatate, precum si aderarea la asociatii nationale si internationale ale autoritatilor administratiei publice locale, in vederea promovarii unor interese comune.
8. Consiliul local poate conferi persoanelor fizice romane sau straine cu merite deosebite titlul de cetatean de onoare al comunei, orasului sau municipiului, in baza unui regulament propriu. Prin acest regulament se stabilesc si conditiile retragerii titlului conferit.
9. Consiliul local indeplineste orice alte atributii stabilite prin lege.

Rapoarte de activitate

Nu există date disponibile pe pagina web a Primăriei Suceava.

Ședințe de consiliu⁷

Conform Legii 215/2001 a Administrației Publice Locale, Consiliile Locale se întrunesc, obligatoriu, o dată pe lună în cadrul ședințelor ordinare și, atunci când este necesar, în cadrul ședințelor ce au un caracter extraordinar. Procesele verbale ale ședințelor anterioare sunt adoptate în prima ședință ordinară a deliberativului local. Ele ocupă, întotdeauna, primul punct al dezbaterilor de pe ordinea de zi.

Pentru atingerea unui grad înalt de transparență asupra actului administrativ, Primăria municipiului Suceava, prin intermediul prezentului site, vă pune la dispoziție procesele verbale ale ședințelor organului administrației publice locale cu rol deliberativ.

⁷ Ședințe ale Consiliului Local. [Link](#).

BUGETE LOCALE (EXECUȚIE BUGETARĂ, BUGETE OPERAȚIONALE, FONDURI ATRASE)

Introducere

O strategie cartează direcțiile de dezvoltare pe termen mediu și lung, și ghidează eforturile mai multor actori. O strategie integrată de dezvoltare urbană locală nu este documentul numai al unei primării, ci al întregii comunități. Primăria este însă, în cele mai multe cazuri, cel mai mare actor la nivel local. O Primărie nu numai are puterea de a impune taxe și a reglementa la nivel local, dar este de obicei și entitatea cu cel mai mare buget de investiții – depășind cu mult forța economică a mai tuturor celorlalți actori de la nivel local. Modul în care o primărie știe să folosească această forță economică ține în mare parte de ceea ce oamenii generic numesc capacitate administrativă.

Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației face anual public execuțiile bugetare ale tuturor unităților administrativ-teritoriale din România. Aceste date permit o analiză detaliată a performanței administrative ale fiecărei primării din țară, și permit identificarea zonelor unde îmbunătățiri pot fi aduse. În cele ce urmează, vom discuta mai în detaliu performanța Sucevei.

Execuție bugetară - venituri

Veniturile municipale provin în mare parte din patru surse principale: (1) transferuri alocate de la nivel central; (2) sume alocate pentru echilibrarea bugetelor locale; (3) transferuri de egalizare; și (4) venituri din surse proprii, prin impozite și taxe locale. Majoritatea veniturilor discreționare ale administrațiilor locale provin dintr-un sistem de repartizare a impozitelor, transferuri de egalizare și venituri proprii. În esență, există două mecanisme implicate pentru a realiza egalizarea: (1) pe baza unei cote din impozitul pe venit și TVA; și (2) o plată de egalizare suplimentară derivată din IV. În plus, există diverse alte subvenții alocate pentru sprijinirea serviciilor pentru persoanele cu dizabilități, familiile cu venituri mici, precum și subvenții de la Uniunea Europeană (UE) pentru a sprijini proiecte specifice.

Codul Administrativ prevede capacitatea legală a municipalităților de a obține venituri dintr-un număr mare de impozite și taxe. Acestea includ impozite pe proprietate (pe terenuri și clădiri) de la persoane juridice și persoane fizice, autovehicule, taxe hoteliere, sau impozite pe activități culturale (teatre, concerte etc.). Există, de asemenea, o serie de taxe asociate cu furnizarea de diverse servicii, cum ar fi grădinițe, notari, eliberarea certificatelor și a diferitelor licențe, autorizații de planificare, autorizații de construire, dobânzi și amenzi de întârziere a plății, taxe de timbru și taxe extra-judiciare de timbru. Tabelul de mai jos include o listă cu sursele tipice de venit găsite în municipalitățile din România.

Tabel 1. Categoriile de surse de venit în municipalitățile din România

Defalcarea bugetelor locale - secțiunea Venituri	
Cote și sume din impozitul pe venit	Impozite și taxe pe proprietăți
<i>Cote defalcate din impozitul pe venit</i>	<i>Impozit pe clădiri</i>
<i>Sume alocate din cotele defalcate din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale</i>	<i>Impozit pe terenuri</i>
	<i>Impozitul pe cartea funciară</i>
	<i>Taxe judiciare de timbru, taxe notariale de timbru și alte taxe de timbru</i>
	<i>Alte taxe pentru activități speciale</i>
	<i>* atât persoane fizice, cât și persoane juridice</i>
Cote și sume din TVA și egalizarea transferurilor	Impozite pe vehicule
<i>Sume defalcate din TVA⁸</i>	<i>Impozit anual pe vehicule</i>
<i>Transferuri de egalizare</i>	<i>Taxe pentru eliberarea certificatelor de înmatriculare</i>
	<i>Alte impozite</i>

⁸ Ponderea TVA-ului a inclus transferuri de la bugetul de stat pentru acoperirea salariilor profesorilor (până în 2017).

Defalcarea bugetelor locale - secțiunea Venituri

Sanctiuni, amenzi și confiscări

Venituri din amenzi și alte sancțiuni

Alte sancțiuni, amenzi și confiscări

Taxe pentru servicii specifice

Taxe hoteliere

Impozit pe spectacole culturale (concerte, teatru etc.)

Taxe specifice de administrare locală

Subvenții de la bugetul de stat

Subvenții pentru reabilitarea termică a clădirilor

Subvenții pentru asistență socială

Subvenții specifice decise de administrația centrală

Alte tipuri de subvenții

Venituri pentru proiecte finanțate din surse externe

Programe europene (Fondul regional, Fondul social european, Fondul european agricol)

Programe de finanțare națională

Alte finanțări

După cum a fost menționat anterior, veniturile autorităților locale sunt afectate de un mediu instabil și imprevizibil, iar Suceava nu face excepție de la această regulă. Schimbările legislative succesive au impact asupra veniturilor la nivel local, cum ar fi cazurile recente de transferuri de IV și TVA mai mici, care au fost urmate doar de soluții bugetare pe termen scurt pentru a compensa pierderea veniturilor.

Anexa 1 oferă o prezentare generală a modului în care legislația națională privind finanțarea subnațională s-a schimbat în ultimii ani. Principala sursă de venituri a autorităților locale – transferuri de la nivel central și transferurile de egalizare - mențin un grad ridicat de dependență față de deciziile guvernului și împiedică autonomia fiscală locală.

De asemenea, astfel de transferuri iau în considerare rareori ratele inflației, costurile standard actualizate sau nevoile de fluxuri de numerar ale administrațiilor locale, dacă acestea întreprind proiecte de investiții de mari dimensiuni. Mai mult, municipalitățile precum Suceava au domenii limitate de intervenție în domeniul impozitării, cu reglementări naționale clare în această privință. Acesta este un impediment în planificarea investițiilor pe termen mediu-lung care necesită cofinanțare.

Execuție bugetară - cheltuieli

Municipiile reședință de județ precum Suceava au responsabilități deosebite la nivelul regiunilor în care se află, iar împreună cu aceste responsabilități există cheltuieli semnificative. Funcțiile autorităților locale pot fi modificate și acest lucru poate avea un impact potențial mare asupra tendințelor lor de cheltuieli. În ultimii ani, România a asistat la schimbări importante în relația dintre autoritățile centrale și autoritățile locale, cea mai recentă fiind decizia de a transfera plata cadrelor didactice din bugetele locale la bugetul central, diminuând în consecință cota de TVA care a fost utilizată în trecut pentru această alocare.

De asemenea, municipalitățile mai au responsabilități cheie în domenii precum transportul (inclusiv infrastructura rutieră locală), asistența socială, mediul (canalizarea și gestionarea deșeurilor), educația și parțial în sectorul sănătății. Administrația trebuie să sprijine, printre altele, transportul public local și întreținerea drumurilor, investițiile în clădiri publice, alimentarea cu apă și tratarea apelor uzate, facilitățile de recreere, parcurile și grădinile publice. În municipiile reședințe de județ, nivelurile de cheltuieli sunt dominate de costurile cu personalul și bunurile și serviciile, care au avut o pondere națională de peste 50% în ultimul deceniu.

Tabel 2. Categoriile de cheltuieli bugetare locale

Defalcarea bugetelor locale - Cheltuieli	
SECȚIUNEA I - Cheltuieli de funcționare	
Cheltuieli cu personalul ⁹	Bunuri și servicii

⁹ Cheltuielile cu personalul includ cheltuielile de personal efectuate la nivelul fiecărei unități administrative-teritoriale, atât pentru personalul propriu, cât și pentru cele ale instituțiilor și serviciilor publice subordonate, finanțate integral din bugetul local.

Defalcarea bugetelor locale - Cheltuieli

<i>Salarii de bază pentru angajați</i> <i>Bonusuri pentru condiții de muncă</i> <i>Alte tipuri de bonusuri</i> <i>Alocații pentru delegații</i> <i>Contribuții de stat (asigurări sociale, de sănătate și șomaj, de accidente, contribuții de stat pentru indemnizații)</i>	<i>Apă, gestionarea deșeurilor și canalizare</i> <i>Iluminatul public și încălzirea</i> <i>Costuri cu combustibil, piesele de schimb, etc.</i> <i>Alte bunuri și servicii pentru întreținerea și operațiunile zilnice</i> <i>Consumabile</i> <i>Alocații alimentare, medicamente și salubritate</i> <i>Costuri de delegare (transport, diurnă)</i> <i>Studii și cercetări</i> <i>Cheltuieli judiciare</i> <i>Alte tipuri de cheltuieli cu bunuri și servicii</i>
Dobânzi <i>Rata dobânzii aferentă datoriei publice locale interne curente</i> <i>Rata dobânzii aferentă datoriei publice locale externe curente</i>	Subvenții <i>Subvenții pentru acoperirea diferenței dintre costurile reale și costurile determinate (de obicei pentru subvenționarea serviciilor publice, cum ar fi transportul local, energia termică, salubritatea etc.)</i>
Fondul de rezervă <i>Fond discreționar la dispoziția autorității publice locale</i>	Transferuri interne între entități ale administrației publice locale
Asistență socială <i>Prestații sociale (în numerar sau în natură)</i>	Alte costuri <i>Burse</i> <i>Sprrijin pentru asociații și fundații (inclusiv recreative, religioase etc.)</i>
Excedent sau deficit	

SECȚIUNEA II - Cheltuieli de dezvoltare

Transferuri interne între entități ale administrației publice locale	Costurile suportate cu proiecte finanțate din surse externe / granturi <i>Programe europene (Fondul regional, Fondul social european, Fondul european agricol)</i> <i>Programe naționale de finanțare (de exemplu, PNDL)</i> <i>Alte finanțări</i>
Cheltuieli de capital <i>Investiții din venituri proprii (de exemplu, proiecte de infrastructură, construcții, reabilitări etc.)</i>	Active financiare <i>Participarea la capitalul social al societăților comerciale</i>
Excedent sau deficit	

Arhitectura bugetelor locale favorizează abordări prudente datorită volatilității fluxurilor de venituri și a capacității locale de a gestiona investițiile pe termen mediu-lung. Administrațiile locale depind în măsură prea mare de fluxurile centrale de venituri și, în același timp, cu mici excepții precum Suceava, nu au capacitatea administrativă și financiară de a implementa scheme de investiții mari care necesită planificare pe termen lung.

Există un număr limitat de capitale de județ care au capacitatea financiară de a întreprinde proiecte de investiții la scară largă sau chiar de a cofinanța proiecte finanțate de UE. În schimb, se concentrează mai degrabă pe investiții mai mici sau pe îmbunătățiri specifice ale infrastructurii. Foarte puține entități au capacitatea de a susține o investiție în întregime din fondurile proprii și continuă să se bazeze pe programe naționale finanțate, cum ar fi Programul Național de Dezvoltare Locală (PNDL) sau nou-înființatul - și acum defunct - Fondul pentru Dezvoltare și Investiții (ISD) .

Veniturile bugetare pentru Municipiul Suceava

În acest context, se poate observa faptul că Municipiul Suceava a înregistrat venituri municipale fluctuante în perioada 2009-2019, un fapt întâlnit de altfel pentru majoritatea unităților administrativ teritoriale din România. Deși modificările legislative la nivelul anului 2018 au condus la o scădere semnificativă a veniturilor bugetului local – venituri totale de 211 milioane lei, comparativ cu 272 milioane lei în anul 2017 – Municipiul Suceava a reușit să revină la tendința de creștere în anul 2019, deși departe de rezultatele obținute în 2017, sau în 2012 (un an cu absorbție ridicată de fonduri europene).

Tabel 3. Structura veniturilor la nivelul Municipiului Suceava în perioada 2009-2019 (RON)

Anul	Venituri totale	Total venituri proprii	Cote defalcate din impozitul pe venit	Sume alocate din IV pentru echilibrarea bugetelor locale	Sume defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate	Sume defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale	Sume defalcate din TVA pentru finanțarea infrastructurii sportive	Sume defalcate din TVA pentru finanțarea învățământului	Subvenții	Sume primite de la UE/alti donatori	Sume aferente cadrului financiar 2014-2020	Alte venituri
2019	247,362,141	176,003,558	91,962,850	0	16,002,121	33,317,000	0	10,524,000	343,204	8,803,962	1,842,505	525,791
2018	211,091,455	146,458,130	62,779,412	500,000	25,728,347	14,172,000	0	7,111,522	3,284,442	12,558,248	100,844	1,677,922
2017	272,259,591	143,166,994	74,233,093	696,721	113,425,804	5,063,000	0	4,691,000	3,549,406	2,295,153	0	68,234
2016	239,875,180	129,130,868	63,088,942	472,879	95,835,568	7,634,742	0	3,513,000	2,542,210	602,799	0	615,993
2015	262,074,768	124,167,865	61,678,850	351,772	98,555,969	2,933,773	0	-	9,547,573	26,868,588	-	1,000
2014	221,177,933	112,968,282	50,482,532	668,691	96,936,120	4,665,520	0	-	6,161,600	446,411	-	0
2013	202,848,726	108,707,128	46,774,098	907,056	75,366,630	10,526,285	0	-	2,861,614	4,991,149	-	395,920
2012	292,448,039	104,309,924	43,482,849	1,055,692	64,590,512	35,217,138	0	-	17,141,692	19,336,366	-	51,852,407
2011	214,366,058	112,598,674	47,653,963	1,155,358	59,795,260	8,255,367	0	-	26,172,007	7,539,650	-	5,100
2010	222,870,449	106,697,259	51,173,000	1,199,768	65,065,931	14,952,229	0	-	20,392,005	-	-	15,763,025
2009	222,500,455	105,971,643	56,651,494	1,006,168	78,390,974	14,681,148	691,000	-	22,716,167	-	-	49,523
TOTAL	2,608,874,795	1,370,180,325	649,961,083	8,014,105	789,693,236	151,418,202	691,000	25,839,522	114,711,920	83,442,326	1,943,349	70,954,915

În ceea ce privește nivelul zonei urbane Suceava, observăm o pondere mare a bugetului local la nivelul municipiului, dată fiind concentrarea activităților economice la acest nivel. Este totuși important de menționat faptul că Zona Urbană Funcțională a redus din decalaje față de anul 2009, ajungând în anul 2019 să totalizeze 35% din totalul veniturilor locale. Acest fapt se datorează dezvoltării unităților administrativ teritoriale din zona periurbană.

Se pot observa fluctuații la nivelul veniturilor locale și în ZM și ZUF Suceava, însă mai puțin accentuate. Un fapt îmbucurător este acela că administrațiile locale adiacente Sucevei au recuperat din decalajul față de anul 2018, nefiind expuse atât de puternic la modificările legislativ-bugetare. Mai mult localitățile limitrofe Sucevei au cunoscut o creștere susținută a veniturilor bugetare în ultimii ani, indicând, și pe această cale, că Suceava se află într-un plin proces de metropolizare.

Tabel 4. Evoluția veniturilor totale la nivelul Zonei Urbane Funcționale Suceava în perioada 2009-2019 (RON)

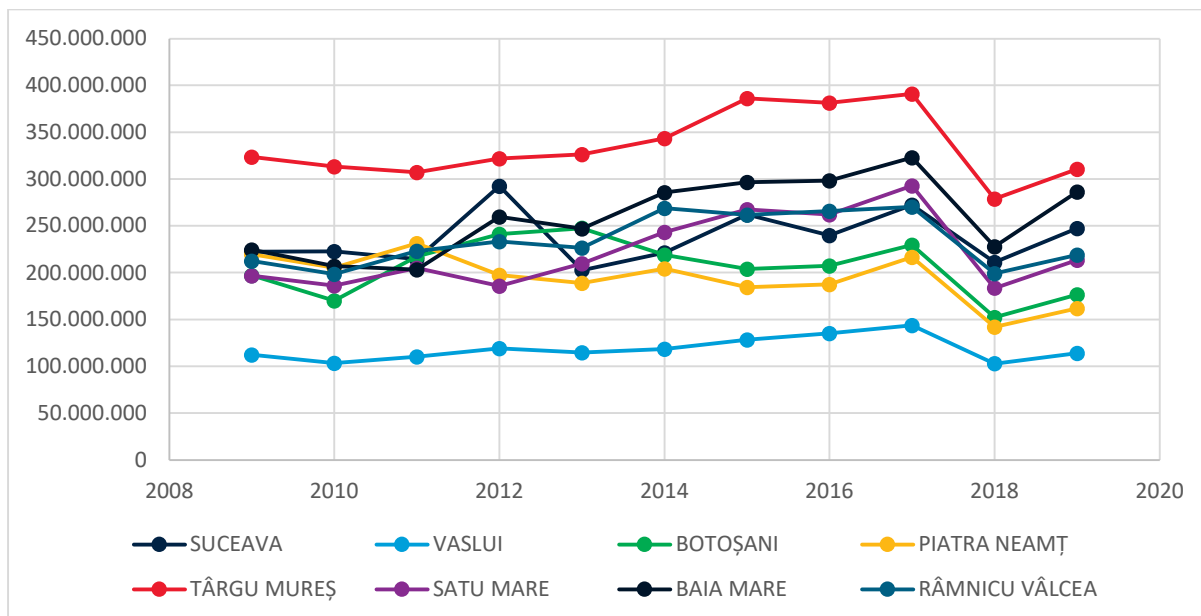
Anul	Municipiul Suceava	Zona Metropolitană Suceava	Zona Urbană Funcțională Suceava
2019	247,362,141	198,197,636	133,529,959
2018	211,091,455	161,054,541	110,384,892
2017	272,259,591	176,772,848	108,480,469
2016	239,875,180	147,071,855	93,751,199
2015	262,074,768	143,115,027	85,357,114
2014	221,177,933	135,893,814	88,536,535
2013	202,848,726	121,120,713	76,662,382
2012	292,448,039	113,323,329	69,969,308
2011	214,366,058	90,275,309	62,043,665
2010	222,870,449	80,337,526	58,787,577
2009	222,500,455	90,699,354	58,772,927
Venituri totale 2009-2019	2,608,874,795	1,457,861,952	946,276,027
Populație	125,021		
Venituri totale per capita	20,867		

Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

În ceea ce privește veniturile totale la nivelul unor municipii similare Sucevei, observăm o dinamică a evoluției relativ similară. În termeni absoluți, din această selecție de municipii, cea mai bună performanță a avut-o Baia Mare, cu o creștere de 28% a veniturilor totale în perioada 2009-2019, în pofida fluctuațiilor multianuale. La celălalt pol întâlnim Piatra Neamț și Botoșani, care au înregistrat scăderi ale veniturilor totale în aceeași perioadă.

Municipiul Suceava a înregistrat o creștere a veniturilor de 11% în perioada 2009-2019. În termeni nominali, Suceava a avut o performanță mai bună decât toate municipiile de dimensiune similară din Regiunea Nord-Est, și o performanță similară cu cea a unor municipii similare din Regiunea Nord-Vest și Regiunea Sud-Vest.

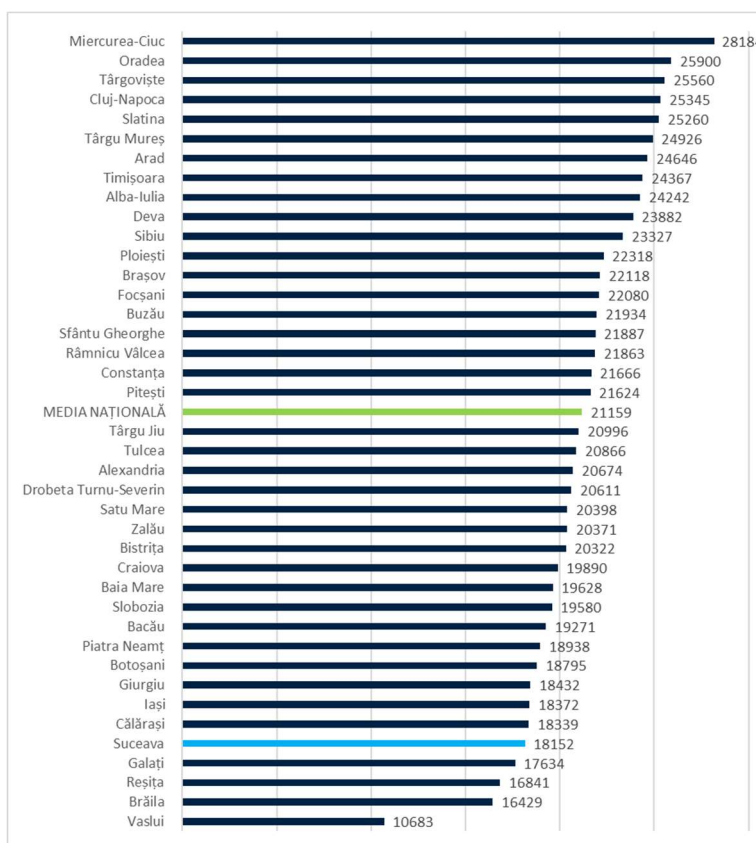
Figura 1. Evoluția veniturilor totale la nivelul orașelor comparative în perioada 2009-2019 (RON)



**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://cetadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

Veniturile totale pentru perioada 2009-2019 raportate la numărul de locuitori pentru municipiile reședință de județ plasează însă Suceava la coada clasamentului. Municipiul Suceava se situează pe locul 37 din 41 la nivel național, înregistrând un total de 18.152 lei, sub media națională de 21.159 lei.

Figura 2. Evoluția veniturilor totale per capita a municipiilor reședință de județ în perioada 2009-2019¹⁰



**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

O parte semnificativă din veniturile bugetare sunt reprezentate din cotele defalcate din impozitele pe venit, crescând anual până la valoarea de 92 milioane de lei în 2019 - o creștere de aproximativ 64% comparativ cu 2009.

În tabelul de mai jos se poate observa cum sumele defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate au scăzut abrupt începând cu anul 2018, în vreme ce cotele defalcate pentru echilibrarea bugetelor locale au crescut semnificativ, însă acestui fapt se datorează modificările legislative menționate anterior.

Tabel 5. Evoluția veniturilor la nivelul Municipiului Suceava în perioada 2009-2019 (RON)

Anul	Cote defalcate din IV	Cotă TVA	Cotă VSP	Cote defalcate pentru echilibrarea bugetelor locale	Alte venituri	Total
2019	91,962,850	16,002,121	84,040,708	33,317,000	22,039,462	247,362,141
2018	62,779,412	25,728,347	83,178,718	14,172,000	25,232,978	211,091,455
2017	74,233,093	113,425,804	68,237,180	5,063,000	11,300,514	272,259,591
2016	63,088,942	95,835,568	65,569,047	7,634,742	7,746,881	239,875,180
2015	61,678,850	98,555,969	62,137,243	2,933,773	36,768,933	262,074,768
2014	50,482,532	96,936,120	61,817,059	4,665,520	7,276,702	221,177,933

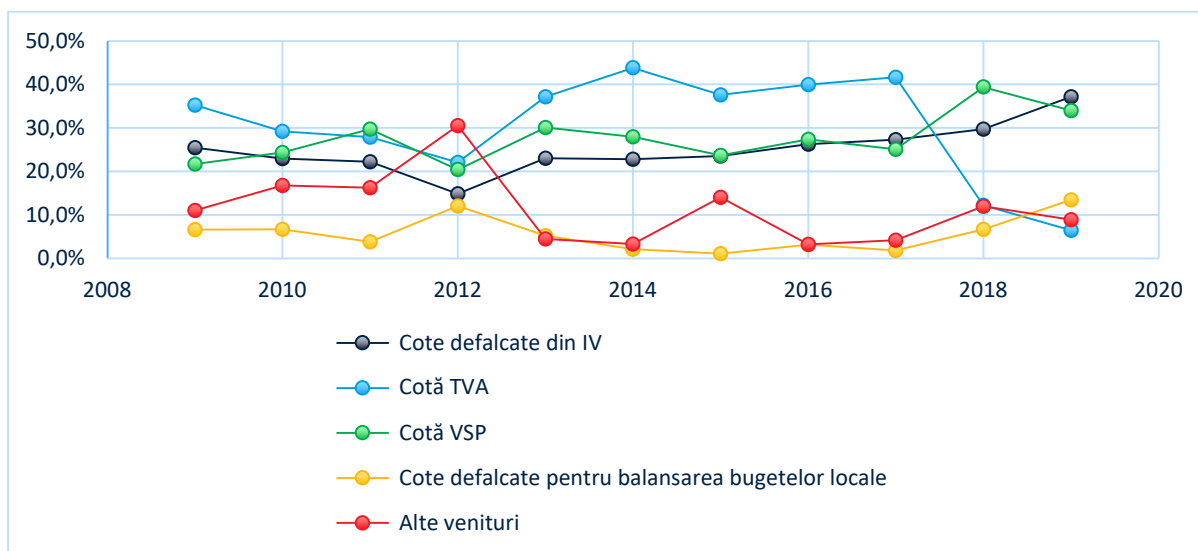
¹⁰ Media multianuală

Anul	Cote defalcate din IV	Cotă TVA	Cotă VSP	Cote defalcate pentru echilibrarea bugetelor locale	Alte venituri	Total
2013	46,774,098	75,366,630	61,025,974	10,526,285	9,155,739	202,848,726
2012	43,482,849	64,590,512	59,771,383	35,217,138	89,386,157	292,448,039
2011	47,653,963	59,795,260	63,789,353	8,255,367	34,872,115	214,366,058
2010	51,173,000	65,065,931	54,324,491	14,952,229	37,354,798	222,870,449
2009	56,651,494	78,390,974	48,313,981	14,681,148	24,462,858	222,500,455

**Sursa: Politică Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/> (calculat)**

Cota veniturilor din sursă proprie (VSP) a cunoscut o creștere anualizată constantă, cu o diferență semnificativă între anul 2019 și anul 2009 (84 milioane de lei față de 48 milioane).

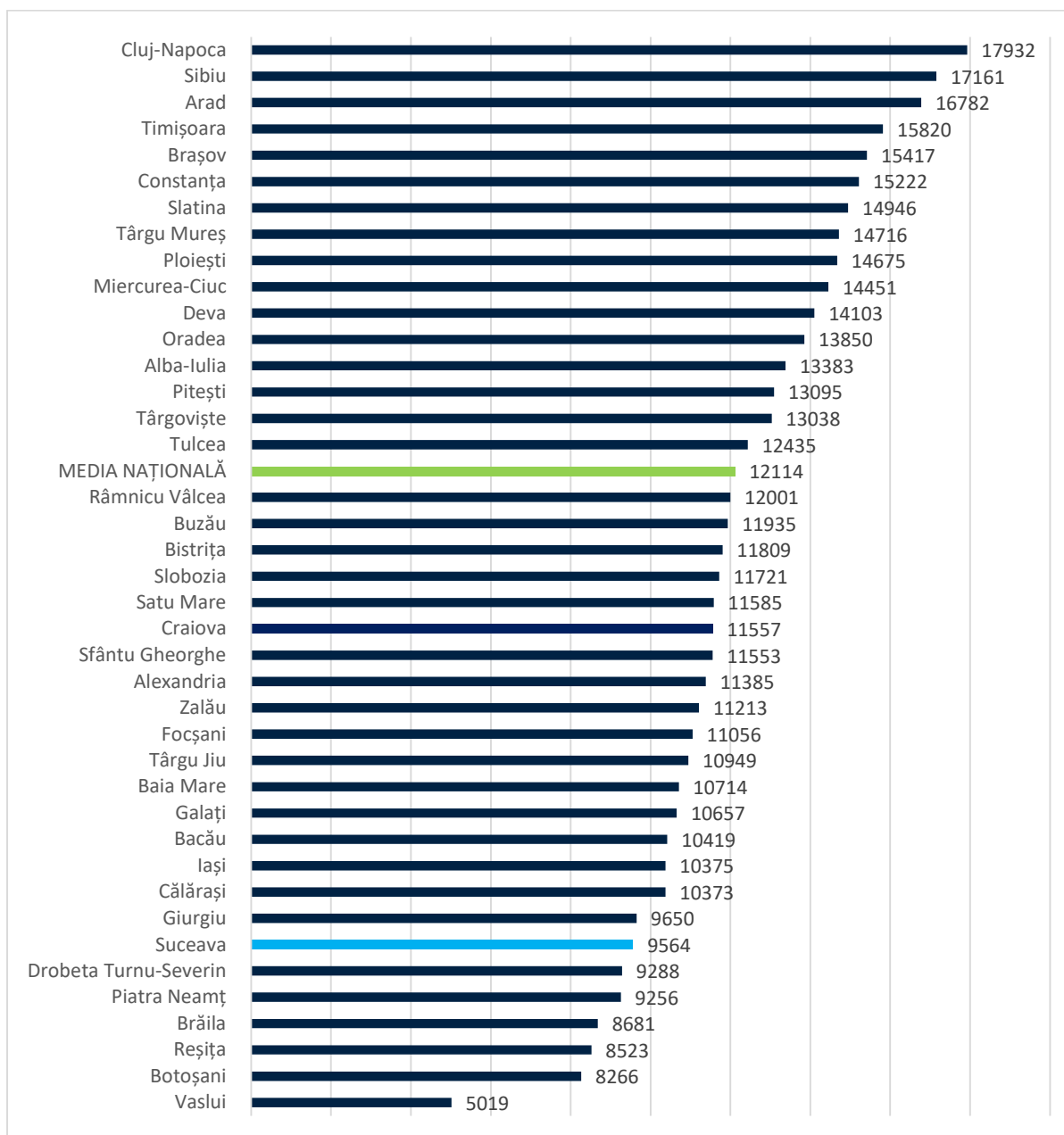
Figura 3. Evoluția procentuală a veniturilor la nivelul Municipiului Suceava în perioada 2009-2019¹¹



La nivelul municipiilor reședință de județ, observăm o echilibrare a Sucevei privind veniturile proprii per capita. Cu toate că se află în continuare sub media națională de 12.114 lei, aceasta recuperează câteva poziții în clasamentul național comparativ cu veniturile totale. De altfel, diferența mare dintre Suceava și restul reședințelor de județ indică faptul că administrația locală dispune de spațiul fiscal pentru a crește veniturile din taxe și impozite, sau să introducă metode alternative de generare a acestora prin taxe sau servicii.

¹¹ Media multianuală

Figura 4. Evoluția veniturilor proprii per capita a municipiilor reședință de județ în perioada 2009-2019¹²

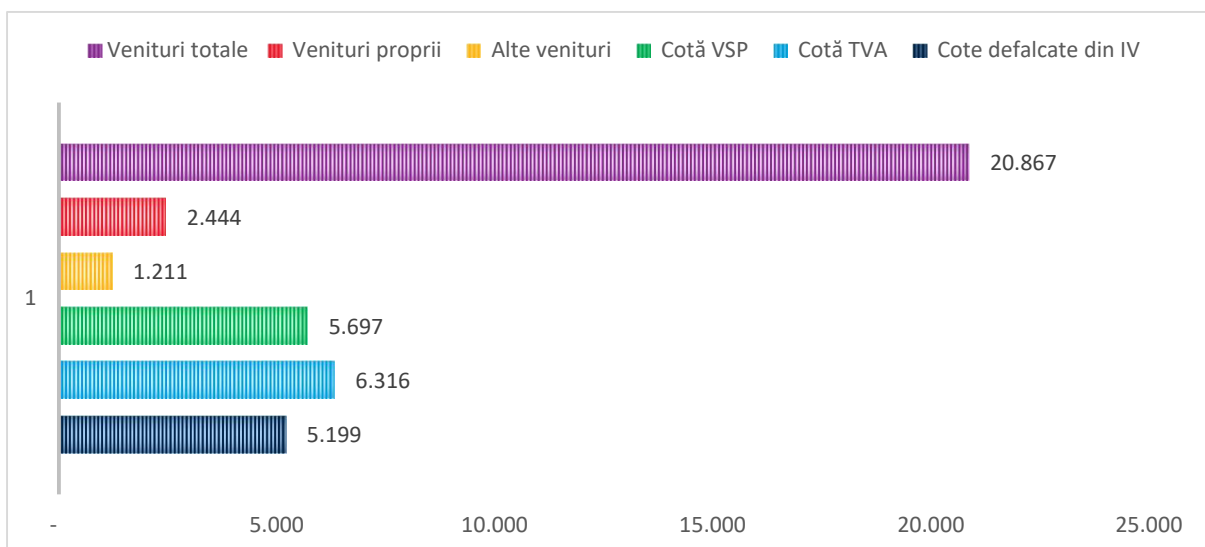


**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

Cotele defalcate din impozitul pe venit aduc cea mai mare contribuție din totalul veniturilor, așa cum a fost specificat anterior. În perioada 2009-2019, acesta au avut o valoare de 5.199 lei per locuitor. Conform execuțiilor bugetare pentru aceeași perioadă, cota TVA și veniturile din sursă proprie au avut valori de 6.316, respectiv 5.697 lei per capita.

¹² Media multianuală, inclusiv impozitul pe venit

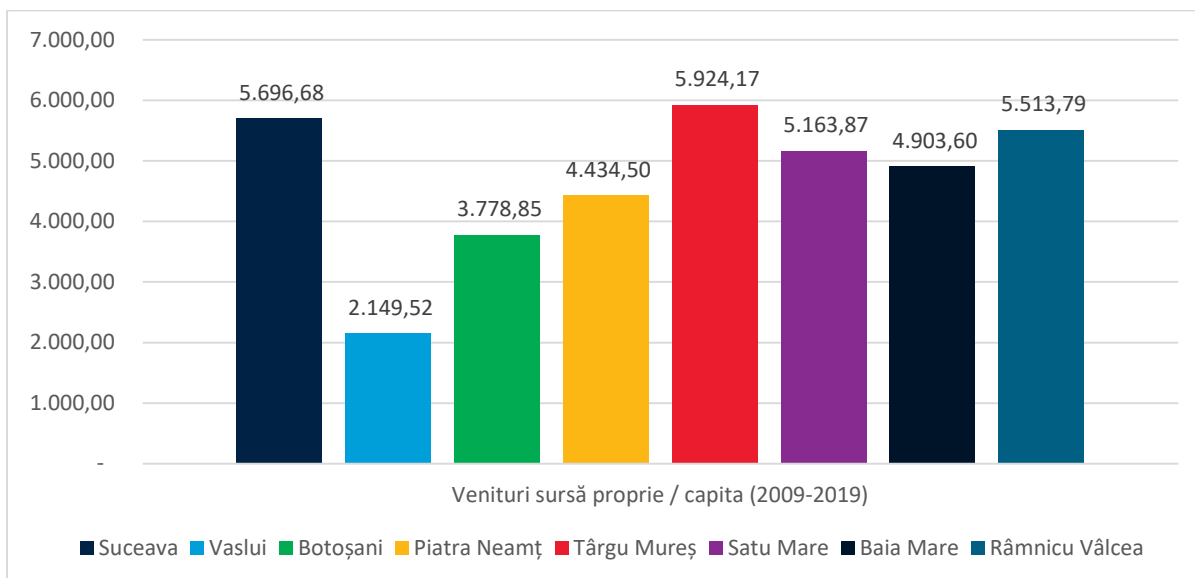
Figura 5. Defalcarea veniturilor pe cap de locuitor (RON) în Municipiul Suceava între 2009 și 2019



Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

La nivelul unor municipii similare Sucevei, veniturile din sursă proprie pe cap de locuitor – diferența dintre veniturile proprii și cotele defalcate din impozitul pe venit, respectiv sumele alocate din cotele defalcate din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale – arată o performanță bună, Suceava depășind municipiile similare din Regiunea Nord-Est și performând mai bine decât municipiile similare din Regiunea Nord-Vest și Regiunea Sud-Vest. Din această selecție de orașe, numai Târgu Mureș a avut o performanță ușor mai bună.

Figura 6. Venituri sursă proprie pe cap de locuitor (RON) pentru orașele comparative între 2009 și 2019

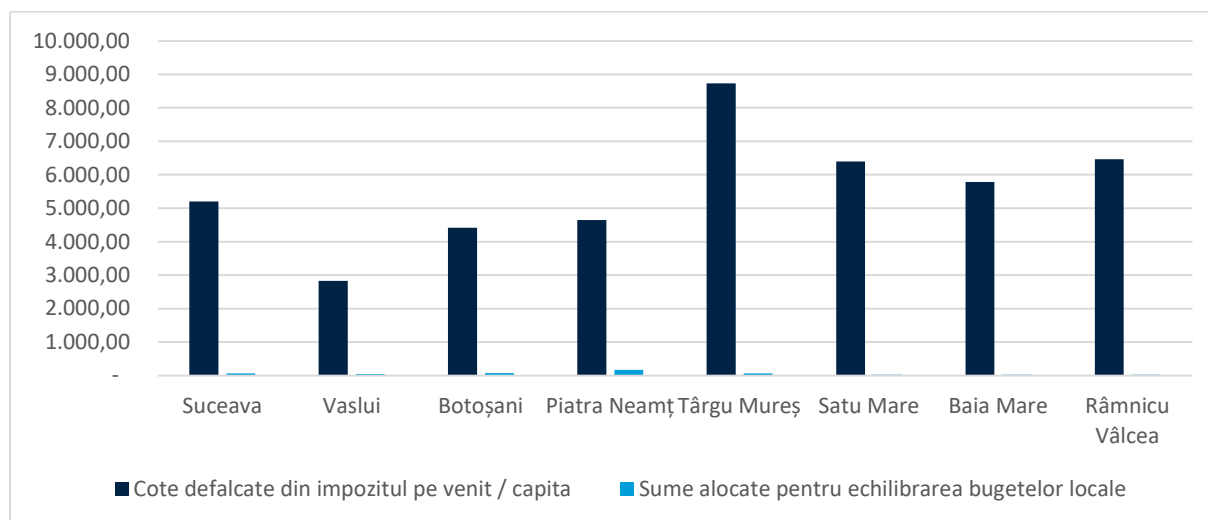


Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

În ceea ce privește impozitul pe venit pe cap de locuitor, putem observa că sumele alocate pentru echilibrarea bugetelor locale se află peste municipiile similare din Regiunea Nord-Est, dar cu o

performanță mai slabă decât municipii precum Târgu Mureș, Râmnicu Vâlcea, Satu Mare sau Baia Mare.

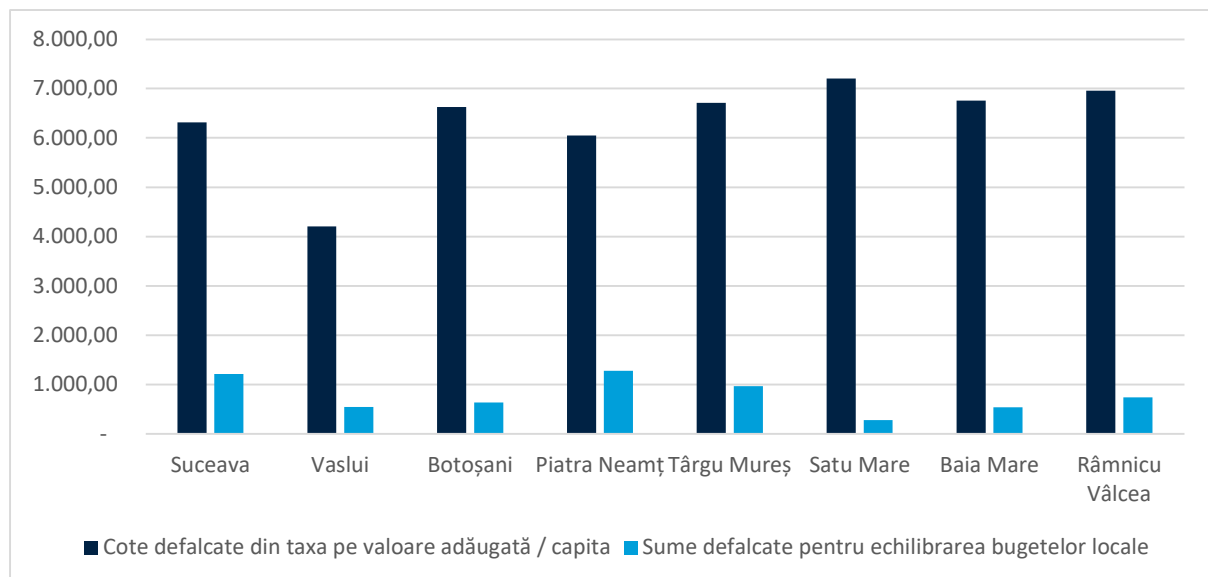
Figura 7. Impozit pe venit pe cap de locuitor (RON) pentru orașele comparative între 2009 și 2019



Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

Situația este oarecum similară pentru taxa pe valoare adăugată, deși diferențele între orașele comparative sunt mai mici – numai Vaslui a avut o performanță net inferioară.

Figura 8. TVA pe cap de locuitor (RON) pentru orașele comparative între 2009 și 2019

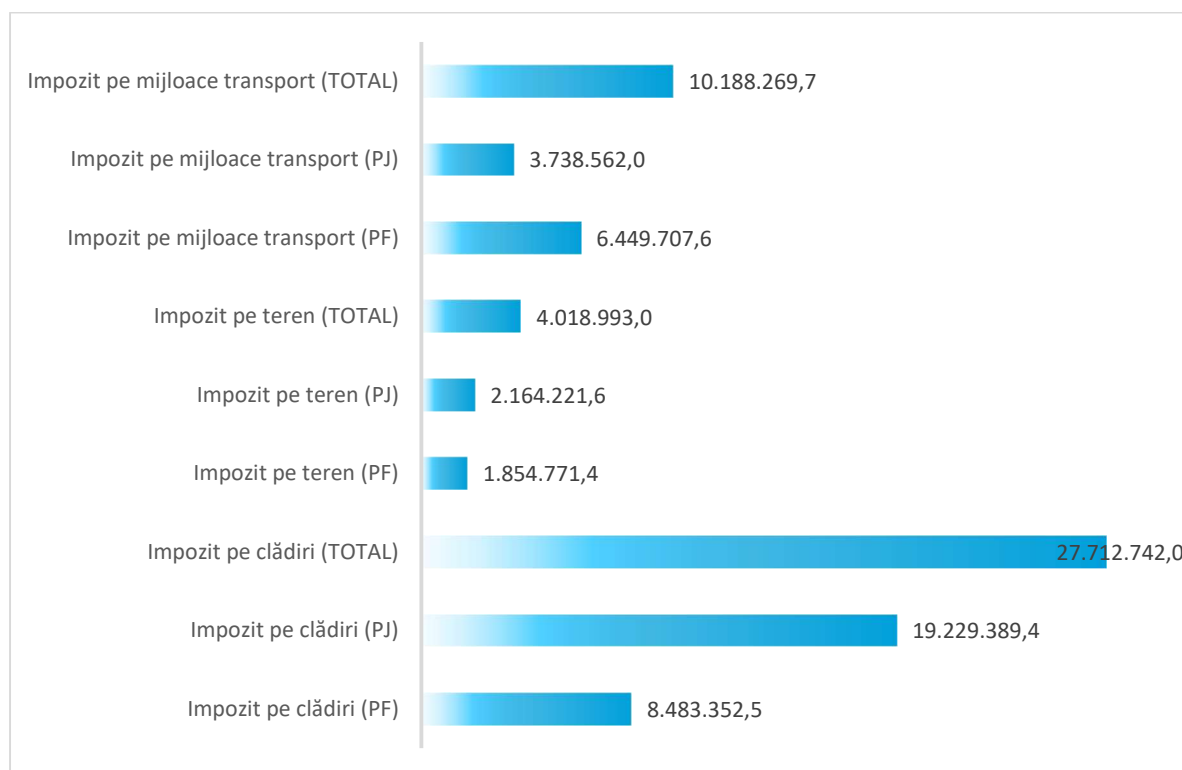


Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

În acord cu majoritatea municipalităților din România, Suceava înregistrează cea mai mare pondere a veniturilor din taxe și impozite la nivel local prin proprietăți. Pentru anul 2019, Municipiul Suceava a colectat 28 milioane de lei din impozitul pe clădiri (cu o pondere net superioară de la persoanele juridice), și 4 milioane de lei din impozitul pe teren (iarăși cu o colectare superioară din partea persoanelor juridice). Mijloacele de transport reprezintă o altă sursă importantă de colectare a

impozitelor la nivel local, unde au fost aduse la bugetul local aproape 10 milioane de lei în anul 2019 (cu un total de aproape 6,5 milioane de lei din partea persoanelor fizice).

Figura 9. Detalierea veniturilor din impozite și taxe la nivel local pentru Municipiul Suceava în anul 2019



Sursa: Ministerul Finanțelor Publice

Impozitele locale pentru Municipiul Suceava reprezintă aproximativ 31% din veniturile proprii în anul 2019. Cote similare au fost înregistrate de Baia Mare și Satu Mare. Vaslui, Piatra Neamț și Râmnicu Vâlcea au avut ponderi puțin mai mari, în timp ce Botoșani și Târgu Mureș au avut ponderi mai mici.

Veniturile proprii pot de obicei să crească prin creșterea ratelor, în marja permisă de Codul Fiscal. De obicei, taxele tind să fie mai scăzute pentru persoane fizice și mai ridicate pentru persoane juridice. Marjele permise în codul fiscal sunt relativ scăzute și ar merita avută o discuție cu autoritățile naționale pentru a mări marjele de aplicare a taxelor locale.

Tabel 6. Raportul impozitelor locale la veniturile proprii la nivelul orașelor comparative în 2019 (RON)

Localitate	Impozit pe clădiri (PF)	Impozit pe clădiri (PJ)	Impozit pe teren (PF)	Impozit pe teren (PJ)	Impozit pe mijloace transport (PF)	Impozit pe mijloace transport (PJ)	Total impozite locale ¹³
Municipiul Suceava	6.34%	14.36%	1.39%	1.62%	4.82%	2.79%	31.31%
Municipiul Vaslui	7.59%	13.06%	2.66%	2.48%	4.96%	2.38%	33.14%
Municipiul Botosani	6.72%	10.67%	1.28%	1.09%	5.73%	2.12%	27.61%
Municipiul Piatra Neamt	8.96%	12.72%	2.32%	1.96%	4.80%	3.06%	33.84%
Municipiul Targu Mures	4.31%	11.45%	1.40%	1.38%	3.16%	2.45%	24.15%
Municipiul Satu Mare	7.67%	13.14%	1.98%	1.30%	4.80%	2.73%	31.63%
Municipiul Baia Mare	5.86%	13.22%	2.16%	2.39%	4.94%	3.00%	31.59%
Municipiul Ramnicu Valcea	7.78%	15.35%	1.89%	2.32%	4.87%	2.77%	34.98%

¹³ Impozitele locale sunt raportate la veniturile proprii constituite din totalitatea impozitelor locale și cotele defalcate din impozitul pe venit

Cheltuielile bugetare pentru Municipiul Suceava

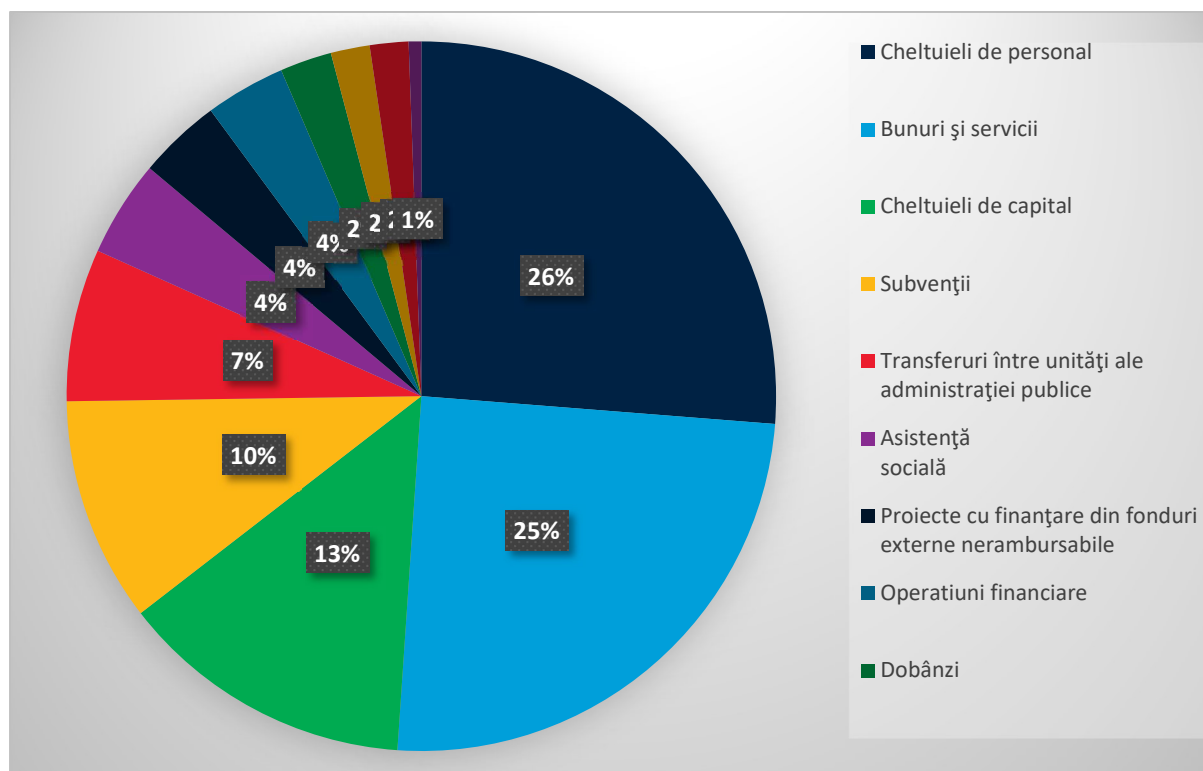
Prioritizarea optimă a cheltuielilor rămâne o problemă critică a municipalităților la nivel național. Nu există planuri clare de investiții de capital adoptate și urmate la nivel local, nu există sinergii între investițiile publice locale și cele regionale, iar proiectele importante de infrastructură sunt adesea finanțate din resurse bugetare proprii, în ciuda faptului că fondurile UE sunt disponibile și ratele de absorbție rămân scăzute.

Prioritizarea suboptimă afectează, de asemenea, două domenii-cheie care au devenit o povară majoră pentru bugetele autorităților locale, adică subvenționarea sistemelor învechite pentru încălzirea centrală și transportul local. În majoritatea municipiilor reședințe de județ, cele două nu au o planificare clară pe termen lung și vor continua să reprezinte o cheltuială majoră pentru autoritățile locale. Fondurile UE reprezintă o soluție pentru îmbunătățirea acestora, cu condiția ca autoritățile locale să aibă capacitatea de a gestiona astfel de proiecte.

Practica subvenționării este, de asemenea, obișnuită atunci când se discută despre transportul public local. Costul pentru acest serviciu este substanțial și, cu mici excepții, veniturile din tarife nu se apropie nici măcar de acoperirea costurilor operaționale. Investițiile în transportul public sunt posibile prin intermediul fondurilor UE și sunt considerate cea mai bună opțiune posibilă, deși unele capitale de județ au decis să finanțeze astfel de investiții prin resurse bugetare proprii.

În figura de mai jos se poate urmări cum mai mult de 50% din cheltuielile municipiilor reședință de județ în perioada 2009-2019 au fost alocate pentru cheltuielile de personal (26%) și achiziția de bunuri și servicii (25%). Un al rol important l-au avut cheltuielile de capital (13%), subvențiile (10%) și transferurile între unități ale administrației publice (7%), restul cheltuielilor având valori procentuale marginale.

Figura 10. Defalcarea pe titluri de cheltuieli a municipiilor reședință de județ între 2009 și 2019 (% mediu)



Sursa: *Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:*
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

Tabel 7. Ponderea cheltuielilor după tipul de cheltuieli (medii pentru perioada 2009-2019)

Municipiu	CHELTUIELI TOTALE	Cheltuieli de personal	Bunuri și servicii	Dobânzi	Subvenții	Transferuri între unități ale administrației publice	Alte transferuri	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile	Asistență socială	Proiecte cu finanțare din fonduri nerambursabile 2014-2020	Alte cheltuieli	Cheltuieli de capital	Operațiuni financiare	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent
Alba-Iulia	1,791,920,950	35.2%	17.4%	2.4%	2.2%	5.7%	7.8%	12.2%	3.3%	1.7%	0.4%	8.3%	3.4%	-0.3%
Arad	4,299,999,912	26.6%	25.4%	0.8%	9.9%	5.5%	4.5%	4.3%	2.5%	0.4%	0.9%	15.3%	4.6%	-0.6%
Pitești	3,672,013,793	37.5%	22.5%	0.1%	14.2%	3.1%	0.9%	4.7%	3.3%	0.1%	0.8%	12.5%	0.4%	-0.2%
Bacău	3,792,622,194	32.5%	22.1%	2.9%	5.2%	5.6%	1.6%	9.4%	4.1%	0.0%	3.3%	9.4%	4.2%	-0.5%
Oradea	5,633,603,248	25.0%	17.9%	1.4%	10.2%	4.4%	5.2%	10.6%	2.5%	4.5%	1.1%	10.3%	8.0%	-1.0%
Bistrița	1,909,650,480	39.8%	19.2%	1.1%	1.7%	9.6%	0.6%	8.5%	2.9%	3.7%	1.7%	9.7%	1.7%	-0.1%
Botoșani	2,243,724,149	38.1%	17.1%	1.7%	9.1%	8.4%	1.0%	4.5%	2.7%	0.1%	1.4%	12.0%	4.1%	-0.4%
Brașov	6,179,058,835	23.3%	30.4%	1.1%	7.3%	7.9%	3.4%	6.3%	3.9%	0.4%	1.7%	12.6%	2.3%	-0.6%
Brăila	3,314,432,937	36.1%	17.2%	0.7%	6.6%	12.2%	0.8%	8.7%	6.0%	0.1%	0.9%	9.7%	1.2%	-0.2%
Buzău	2,892,218,432	39.5%	31.6%	0.4%	11.3%	2.3%	1.4%	1.6%	2.9%	0.1%	2.3%	5.3%	1.5%	-0.2%
Reșița	1,440,721,408	43.5%	25.8%	3.5%	4.5%	0.1%	0.1%	1.1%	4.3%	0.9%	0.2%	11.6%	4.4%	-0.1%
Călărași	1,388,584,167	43.7%	30.6%	0.3%	2.1%	1.1%	1.7%	0.8%	5.2%	0.4%	2.6%	10.5%	1.1%	-0.1%
Cluj-Napoca	8,044,235,128	27.2%	29.8%	1.9%	7.6%	2.5%	3.8%	7.3%	6.2%	3.3%	1.0%	8.1%	1.6%	-0.4%
Constanța	6,619,061,866	29.2%	31.5%	0.1%	14.5%	0.5%	3.2%	1.8%	5.0%	0.0%	2.3%	10.9%	1.5%	-0.3%
Sfântu Gheorghe	1,387,641,154	39.0%	20.7%	0.5%	1.6%	7.5%	1.3%	6.0%	2.1%	0.0%	2.2%	15.9%	3.3%	-0.4%
Târgoviște	2,347,815,615	41.4%	29.2%	0.9%	2.3%	0.8%	0.2%	11.2%	3.7%	0.5%	1.0%	6.7%	2.5%	-0.4%
Craiova	6,001,656,897	31.7%	25.1%	1.1%	5.6%	11.1%	1.4%	10.1%	2.3%	0.1%	0.5%	9.6%	1.7%	-0.4%
Galați	5,378,495,006	31.0%	20.7%	1.5%	13.4%	8.9%	1.5%	2.9%	3.5%	0.3%	2.3%	11.4%	3.1%	-0.4%
Giurgiu	1,236,193,569	39.7%	26.6%	2.5%	3.2%	4.0%	0.4%	1.1%	5.1%	1.4%	1.1%	10.7%	4.6%	-0.5%
Târgu Jiu	1,999,484,657	44.7%	28.7%	0.6%	3.0%	3.5%	0.9%	2.6%	2.5%	0.0%	0.2%	9.1%	4.5%	-0.3%
Miercurea-Ciuc	1,087,554,714	38.7%	18.1%	0.0%	4.5%	8.6%	0.7%	8.2%	1.9%	0.2%	1.2%	18.0%	0.0%	-0.3%
Deva	1,642,701,264	36.9%	25.7%	3.0%	2.5%	0.4%	1.8%	5.8%	3.7%	0.2%	2.0%	11.7%	6.1%	-0.1%
Slobozia	1,016,121,379	45.4%	21.4%	2.8%	0.1%	3.8%	0.0%	3.0%	3.2%	0.0%	1.1%	16.6%	2.8%	-0.1%
Iași	6,941,927,717	31.4%	21.4%	2.1%	8.9%	4.2%	1.2%	9.5%	2.4%	1.6%	1.8%	9.9%	5.8%	-0.2%
Baia Mare	2,855,967,204	39.7%	22.9%	1.8%	3.2%	7.5%	2.0%	1.7%	5.2%	1.2%	4.3%	7.8%	2.7%	-0.1%
Drobeta Turnu-Severin	2,185,594,579	34.6%	19.8%	2.4%	4.9%	6.9%	1.3%	4.0%	6.7%	0.2%	0.3%	12.3%	6.9%	-0.3%
Târgu Mureș	3,678,258,264	35.0%	29.7%	1.6%	7.0%	0.3%	1.8%	5.9%	2.2%	0.3%	4.5%	8.4%	3.7%	-0.2%
Piatra Neamț	2,133,686,458	35.9%	25.1%	6.1%	1.3%	0.6%	1.0%	6.5%	3.0%	0.0%	1.5%	14.8%	4.9%	-0.7%
Slatina	2,038,890,142	35.9%	26.1%	2.6%	1.2%	1.2%	0.6%	5.9%	3.4%	0.0%	0.7%	16.4%	6.3%	-0.3%
Ploiești	5,072,595,158	27.6%	19.8%	1.7%	14.3%	12.1%	0.4%	5.3%	4.6%	0.0%	1.0%	7.9%	5.8%	-0.5%
Satu Mare	2,430,199,853	41.5%	28.3%	2.6%	2.6%	4.2%	0.4%	3.5%	3.6%	0.0%	0.9%	8.0%	4.4%	-0.1%
Zalău	1,407,359,778	43.6%	24.1%	2.3%	3.8%	3.7%	0.5%	3.7%	3.0%	2.2%	1.9%	7.9%	3.6%	-0.3%
Sibiu	3,626,421,103	26.2%	22.4%	2.1%	7.7%	14.6%	0.4%	1.8%	2.4%	0.1%	0.6%	16.4%	5.8%	-0.6%
Suceava	2,268,476,824	39.1%	24.5%	2.3%	8.1%	0.8%	2.0%	5.5%	2.0%	0.2%	2.8%	9.2%	3.8%	-0.2%
Alexandria	1,031,798,833	47.5%	20.9%	1.7%	3.1%	1.6%	2.9%	2.8%	1.8%	0.0%	1.4%	13.1%	3.5%	-0.3%
Timișoara	8,016,921,656	29.7%	27.7%	1.8%	16.4%	1.7%	0.6%	6.1%	2.7%	0.0%	0.9%	8.9%	3.9%	-0.6%
Tulcea	1,785,338,003	35.3%	25.7%	0.5%	14.1%	2.5%	0.6%	4.8%	3.1%	0.1%	0.6%	11.9%	1.1%	-0.3%
Vaslui	1,295,039,538	43.7%	25.6%	0.9%	2.8%	3.7%	0.4%	7.4%	4.0%	0.2%	1.7%	8.6%	1.3%	-0.2%
Râmnicu Vâlcea	2,575,596,988	36.8%	23.3%	1.1%	6.3%	3.5%	2.4%	4.8%	4.6%	0.4%	1.5%	11.8%	3.6%	-0.2%
Focșani	2,022,206,551	40.9%	19.1%	1.0%	7.5%	6.5%	0.2%	7.4%	3.4%	0.9%	0.2%	9.0%	4.1%	-0.3%

Tabelul de mai sus arată cum modelul economic al raportului cheltuielilor pe titluri la nivel național se aplică și în cazul Municipiului Suceava. Pentru intervalul 2009-2019, autoritățile locale au alocat 39.1% din totalul cheltuielilor pentru personal, iar 24,5% pentru bunuri și servicii. Pe de altă parte, municipalitatea a acordat un total de 0,2% pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020. La polul opus se află Oradea, având un cuantum de 4,5% din totalul cheltuielilor pentru cofinanțări din programe europene.

Pentru perioada analizată, dobânzile au reprezentat doar 2,17% la nivelul municipiului, peste media națională de 1,6%, dar la o valoare foarte mică, indicând un grad de îndatorare scăzut. Alte costuri reduse au fost pentru asistența socială (2%), operațiunile financiare (3,27%) și alte cheltuieli (3,44%).

Tabel 8. Structura cheltuielilor curente în Municipiul Suceava între 2009-2019

Anul	Cheltuieli totale	Cheltuieli de personal	Bunuri și servicii	Dobânzi	Subvenții	Transferuri între unități ale administrației publice	Alte transferuri	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile	Asistență socială	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	Alte cheltuieli	Cheltuieli de capital	Operațiuni financiare	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent
2019	250,583,886	70,917,144	77,409,109	4,583,584	20,258,905	4,352,500	10,689,841	8,548,902	8,424,404	2,341,188	12,871,117	17,814,810	13,030,148	(657,766)
2018	208,366,047	59,323,565	65,577,116	4,087,791	8,168,409	3,403,000	7,431,279	13,074,181	6,844,044	807,984	10,087,987	18,964,119	11,036,104	(439,532)
2017	271,989,969	135,724,423	57,904,505	3,250,942	24,750,087	3,867,172	4,817,801	8,485,858	6,114,753	324,726	6,068,551	12,552,556	9,390,906	(1,262,311)
2016	239,674,742	107,908,162	56,586,013	3,717,003	17,573,259	1,603,299	4,257,868	2,750,490	5,771,760	82,477	8,320,450	14,990,239	16,113,722	-
2015	262,586,914	107,604,997	58,413,558	4,095,972	15,228,876	50,000	4,463,849	39,008,117	3,667,521	-	7,844,514	13,581,703	9,075,244	(447,437)
2014	220,826,707	108,014,687	52,108,247	5,900,846	21,223,678	150,000	1,434,930	2,486,529	2,825,794	-	4,921,571	8,301,878	13,676,441	(217,894)
2013	202,494,405	84,998,659	58,094,763	7,542,109	14,614,662	100,000	153,467	7,146,701	2,505,860	-	4,492,262	16,945,363	7,040,333	(1,139,774)
2012	297,903,943	73,602,842	59,166,651	8,134,796	35,118,405	289,830	1,425,983	37,230,021	5,932,557	-	7,383,352	66,350,559	3,336,140	(67,193)
2011	214,366,058	112,598,674	47,653,963	1,155,358	-	59,795,260	-	8,255,367	-	-	26,172,007	7,539,650	-	5,100
2010	208,287,421	82,826,614	45,716,525	7,039,268	15,889,740	1,844,515	13,404,724	3,162,957	5,467,014	-	644,702	30,681,067	1,748,539	(138,244)
2009	220,865,341	98,155,666	53,537,674	6,798,376	17,334,418	1,281,602	7,801,490	-	2,721,108	-	559,748	32,364,542	625,000	(314,283)
TOTAL	2,597,945,433	1,041,675,433	632,168,124	56,306,045	190,160,439	76,737,178	55,881,232	130,149,123	50,274,815	3,556,375	89,366,261	240,086,486	85,072,577	(4,679,334)
%	100.00%	40.10%	24.33%	2.17%	7.32%	2.95%	2.15%	5.01%	1.94%	0.14%	3.44%	9.24%	3.27%	-0.18%

Pe capitole de cheltuieli, au existat sume semnificative pentru capitolul de învățământ (34%), majoritatea acestora fiind raportate până în anul 2017. Începând cu anul 2018, modificările legislative privind schimbarea plăților salariilor din învățământ au redus această pondere.

Serviciile publice generale au avut o pondere de 9,38% pentru Suceava în perioada 2009-2019. Cheltuielile pentru cultură, recreere și religie au avut un aport de 7,41% în perioada analizată. O altă cotă importantă a cheltuielilor este reprezentată de transporturi, cu o pondere de 11,4% în perioada 2009-2019 și de combustibili și energie, cu o pondere de 12% în perioada 2009-2019. Aceste costuri fluctuează semnificativ de la un an la altul.

Tabel 9. Structura cheltuielilor în Municipiul Suceava după capitole de cheltuieli între 2009-2019

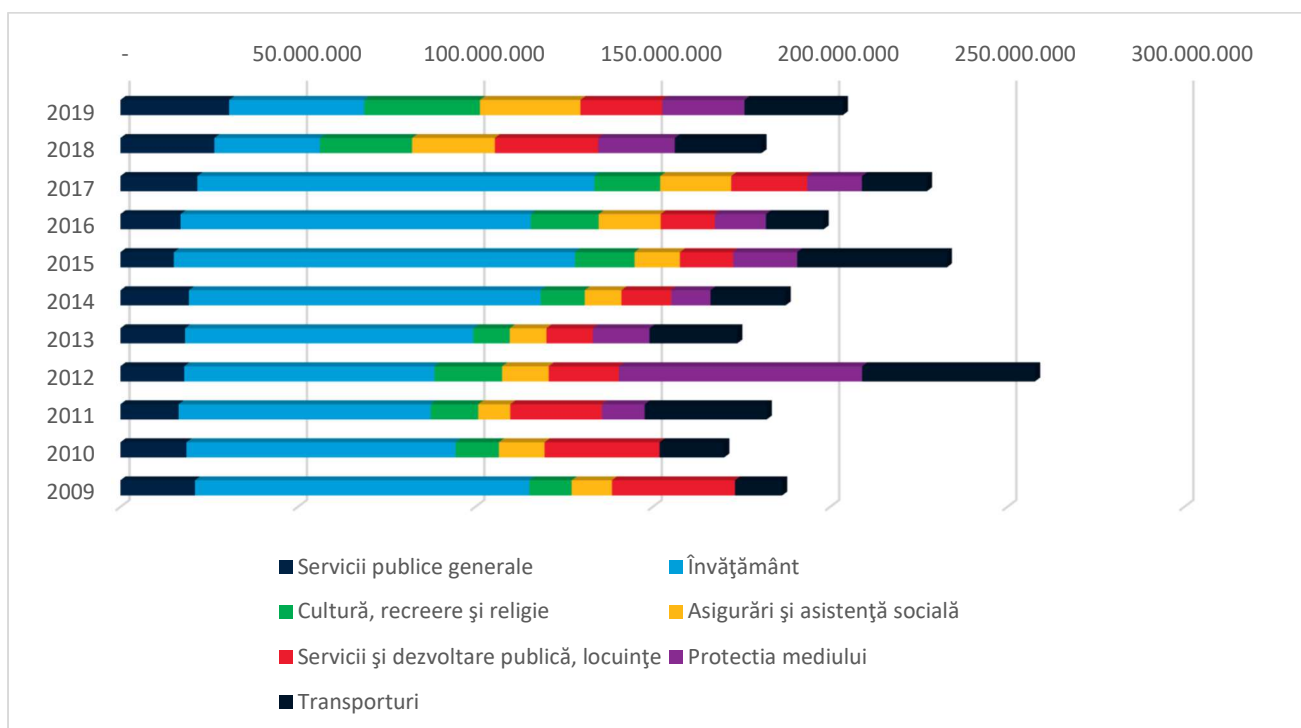
	Cheltuieli totale	Servicii publice generale	Apărare, ordine publică și siguranță națională	Învățământ	Sănătate	Cultură, recreere și religie	Asigurări și asistență socială	Servicii și dezvoltare publică, locuințe	Protecția mediului	Combustibili și energie	Transporturi	Alte cheltuieli
2019	250,583,886	30,627,503	11,421,774	38,088,374	5,691,727	32,591,866	28,350,957	22,998,237	23,234,382	29,103,237	27,700,656	775,173
2018	208,366,047	26,471,693	10,033,091	29,767,906	4,908,169	25,941,466	23,329,515	29,122,015	21,601,711	12,237,528	24,417,554	535,399
2017	271,989,969	21,672,541	8,490,080	111,875,526	3,498,891	18,593,907	19,983,373	21,439,651	15,407,180	32,666,129	18,305,207	57,484
2016	239,674,742	16,953,282	5,603,208	98,689,776	3,291,354	19,144,745	17,454,740	15,284,523	14,406,124	32,453,321	16,230,709	162,960
2015	262,586,914	15,055,474	4,565,748	113,035,722	2,067,011	16,825,144	12,773,849	14,960,066	18,060,782	23,023,195	42,195,983	23,940
2014	220,826,707	19,305,363	4,499,693	99,141,441	1,981,802	12,405,817	10,346,024	14,018,265	11,075,474	26,639,376	21,146,532	266,920
2013	202,494,405	18,216,623	3,749,736	81,211,529	1,825,089	10,305,066	10,340,444	13,023,456	15,993,819	22,862,741	24,730,422	235,480
2012	297,903,943	17,994,324	3,531,648	70,505,848	1,797,005	19,065,606	13,145,366	19,760,570	68,537,151	34,755,897	48,800,583	9,945
2011	214,366,058	16,393,545	3,453,507	71,034,726	2,860,061	13,404,340	9,036,431	25,832,490	12,062,504	39,455,516	34,379,513	5,928
2010	208,287,421	18,625,060	3,615,588	75,817,083	3,402,975	12,198,991	12,885,024	32,410,385	-	31,101,844	18,205,513	24,958
2009	220,865,341	21,016,607	4,531,961	94,212,561	1,697,608	11,929,070	11,353,251	34,710,959	-	26,710,810	13,252,886	1,449,628
TOTAL	2,597,945,433	222,332,015	63,496,034	883,380,492	33,021,692	192,406,018	168,998,974	243,560,617	200,379,127	311,009,594	289,365,558	3,547,815
%	100.00%	8.56%	2.44%	34.00%	1.27%	7.41%	6.51%	9.38%	7.71%	11.97%	11.14%	0.14%

Figura de mai jos indică principalele titluri de cheltuieli pe categorii la nivelul Municipiului Suceava, selectate în funcție de raportul acestora comparativ cu cheltuielile totale pentru perioada 2009-2019. Așa cum am menționat anterior, se poate observa din acest grafic cum raportul costurilor cu învățământul au scăzut începând cu anul 2018 datorită modificărilor legislative privind defalcarea cotelor de TVA pentru plata salariilor profesorilor.

Există din nou un model de divergență între cheltuielile pentru protecția mediului, care au fost diferențiate în execuțiile bugetare începând cu anul 2011. Se poate observa cum acestea au beneficiat de un aport deosebit la nivelul anului 2012, urmate de o scădere puternică în anul următor.

De asemenea, fluctuația cheltuielilor cu infrastructura pentru transporturi se poate observa mai bine sub forma grafică în figura de mai jos, cu un aport deosebit la nivelul anului 2015. Serviciile de cultură, recreere și religie acoperă de asemenea o valoare crescută în ultimii ani, cu accent pentru anul 2019.

Figura 11. Structura principalelor categorii pe titluri de cheltuieli ale Municipiului Suceava

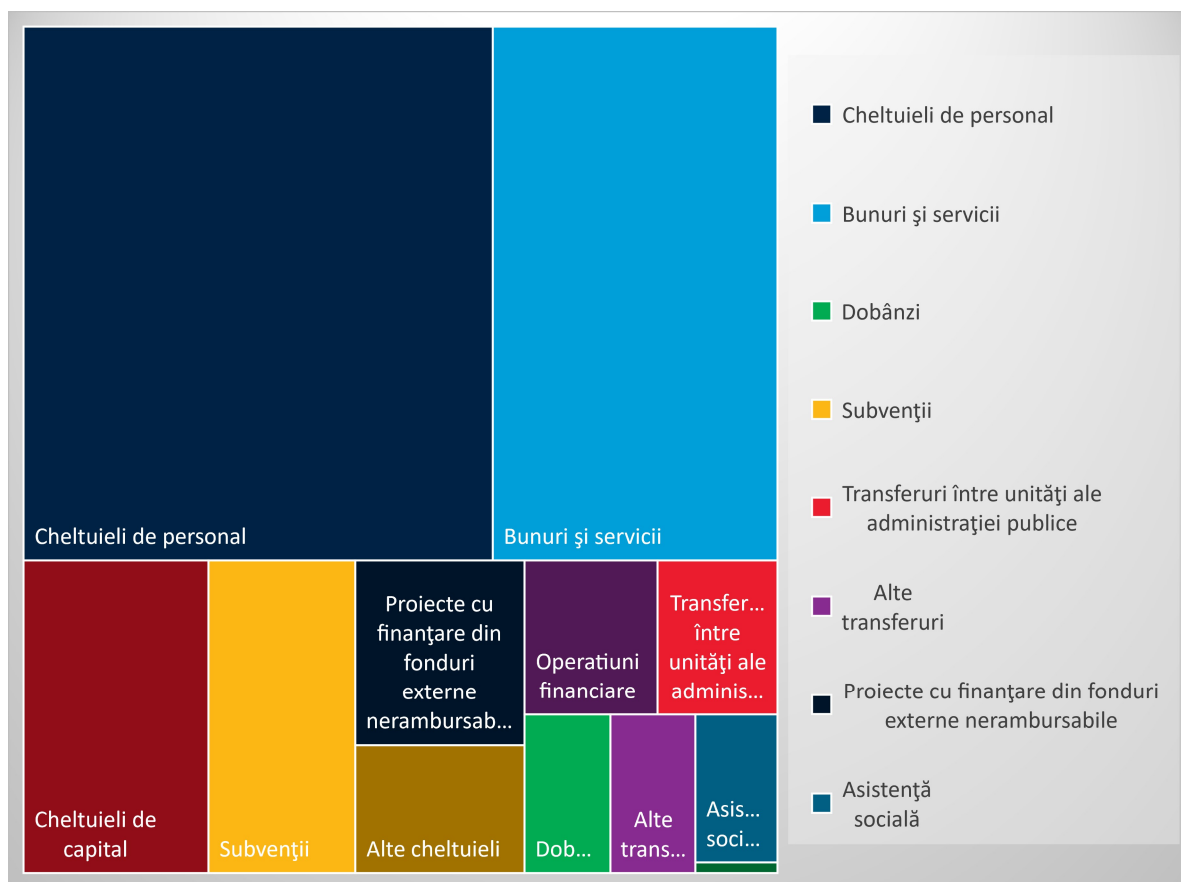


**Sursa: Politică Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

Cheltuielile de personal reprezintă 40% din totalul cheltuielilor bugetare la nivelul Municipiului Suceava pentru perioada 2009-2019, un raport similar cu al altor reședințe de județ. Valoarea este sub media pentru reședințele de județ în această perioadă – 44%. Cu toate acestea, ponderea cheltuielilor cu personalul este substanțială, ceea ce indică faptul că Primăria este mai mult axată pe operare decât pe investiții.

Bunurile și serviciile reprezintă un alt cost curent important pentru Suceava, reprezentând aproximativ 25% din totalul cheltuielilor pentru perioada analizată. Proiectele cu finanțare din fonduri externe nerambursabile au reprezentat un total de 5% din cheltuieli totale.

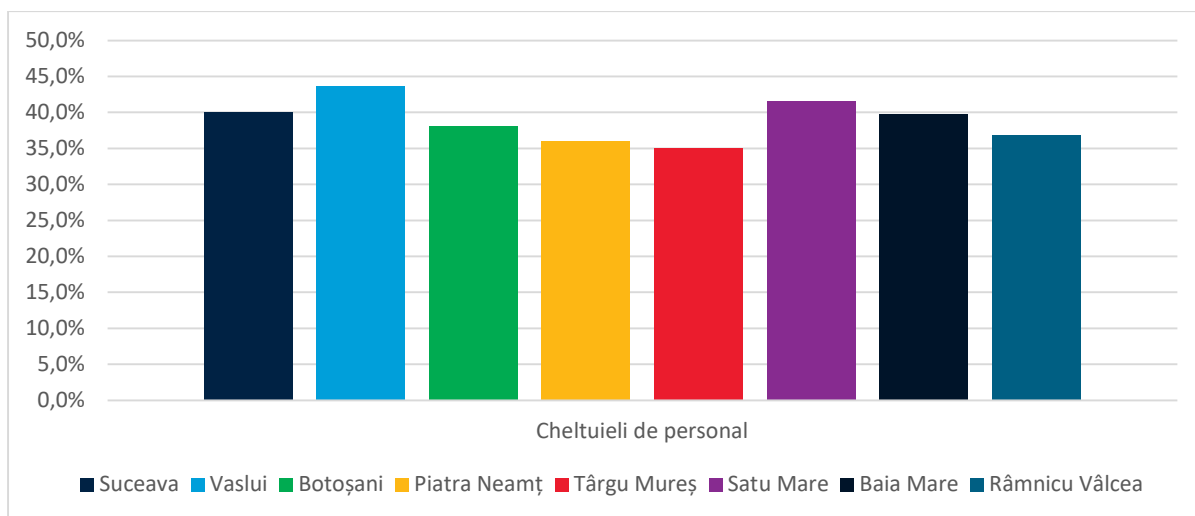
Figura 12. Structura principalelor cheltuieli curente ale Municipiului Suceava în perioada 2009-2019



**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

În ceea ce privește cheltuielile de personal, ponderea cea mai mare merge pentru acoperirea salariilor de bază. De asemenea, aici intră și indemnizații de hrană, cheltuieli salariale în natură, sporuri pentru condiții de muncă sau vouchere de vacanță.

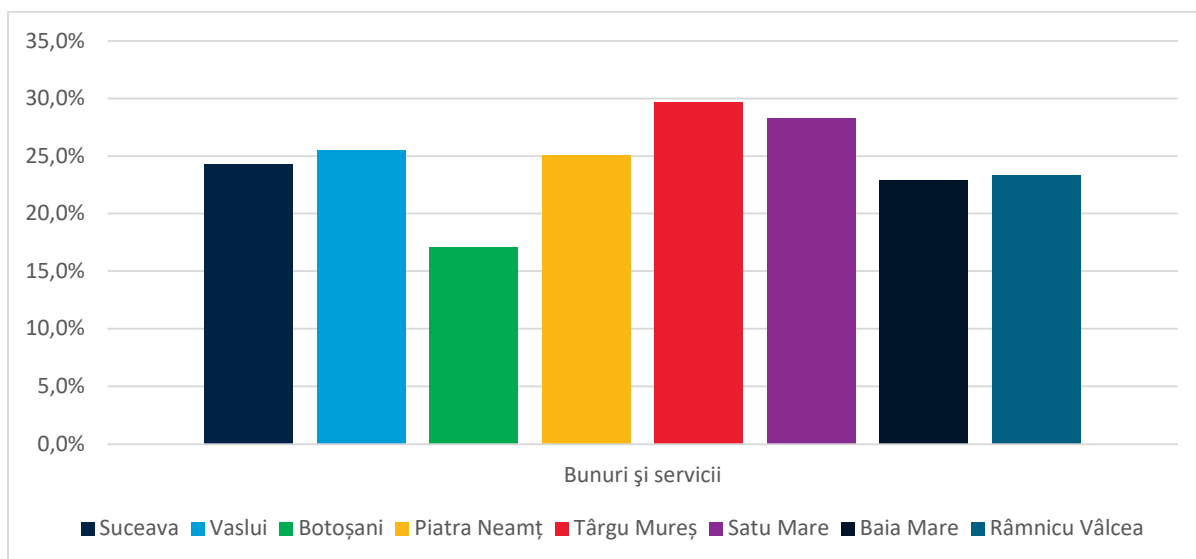
Figura 13. Media cheltuielilor de personal la nivelul orașelor comparative în perioada 2009-2019



Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

În ceea ce privește cheltuielile cu bunuri și servicii, ponderea cea mai mare o au cheltuielile cu “apa, canal și salubritate”, “reparații curente”, “încălzit, iluminat și forța motrică” și “alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare”. Cheltuielile cu “consultanță și expertiză” s-au limitat la aproximativ 10.000 RON în 2019, în condițiile în care, Suceava, asemenea mai tuturor primăriilor din România, au nevoie de sprijin pentru a gândi localitățile viitorului.

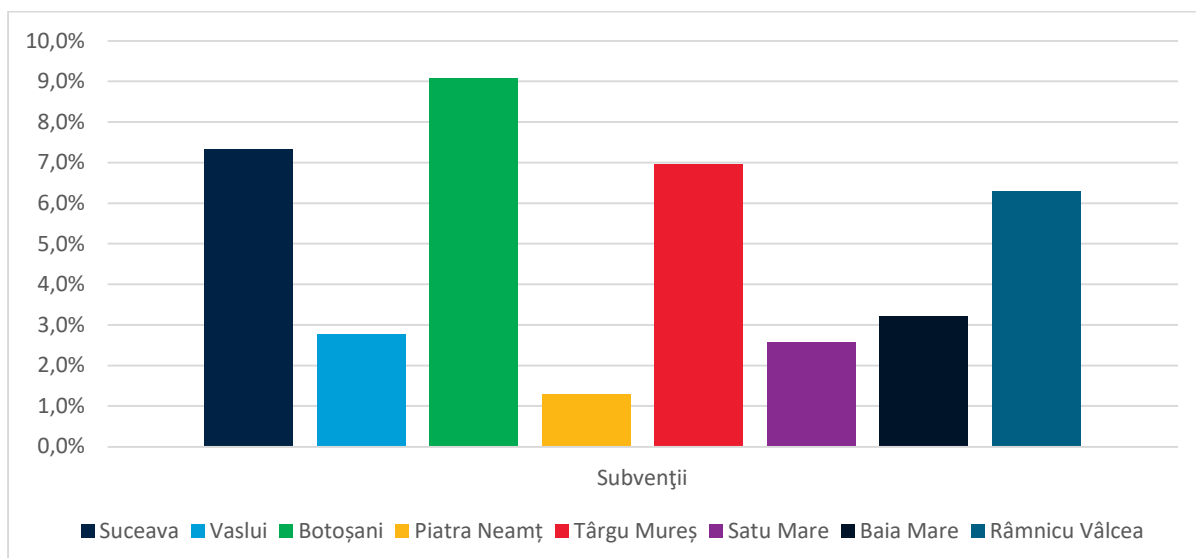
Figura 14. Media cheltuielilor cu bunuri și servicii la nivelul orașelor comparative în perioada 2009-2019



Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

Cheltuielile cu subvenții în orașele mari din România acoperă în principal termoficarea și transportul public. Acestea sunt cele două capitole mari ce necesită sprijin de la primării pentru a funcționa în parametrii de eficiență. În cazul Sucevei, subvențiile acoperă aproape exclusiv “acoperirea diferențelor de preț și tarif” pentru sistemul de încălzire centralizată – Thermonet.

Figura 15. Media cheltuielilor cu subvenții la nivelul orașelor comparative în perioada 2009-2019



**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

Suceava se numără printre primăriile ce au încercat să mențină sistemul de încălzire centralizată funcțional. Tabelul de mai jos include situația sistemelor de termoficare din București și cele 40 reședințe de județ. După cum se vede, municipii precum Brașov, Baia Mare, Piatra Neamț, Brăila, sau Târgu Mureș, au închis complet sistemul de termoficare centralizat.

Tabelul 1. Situația sistemelor de termoficare din București și din cele 40 de reședințe de județ

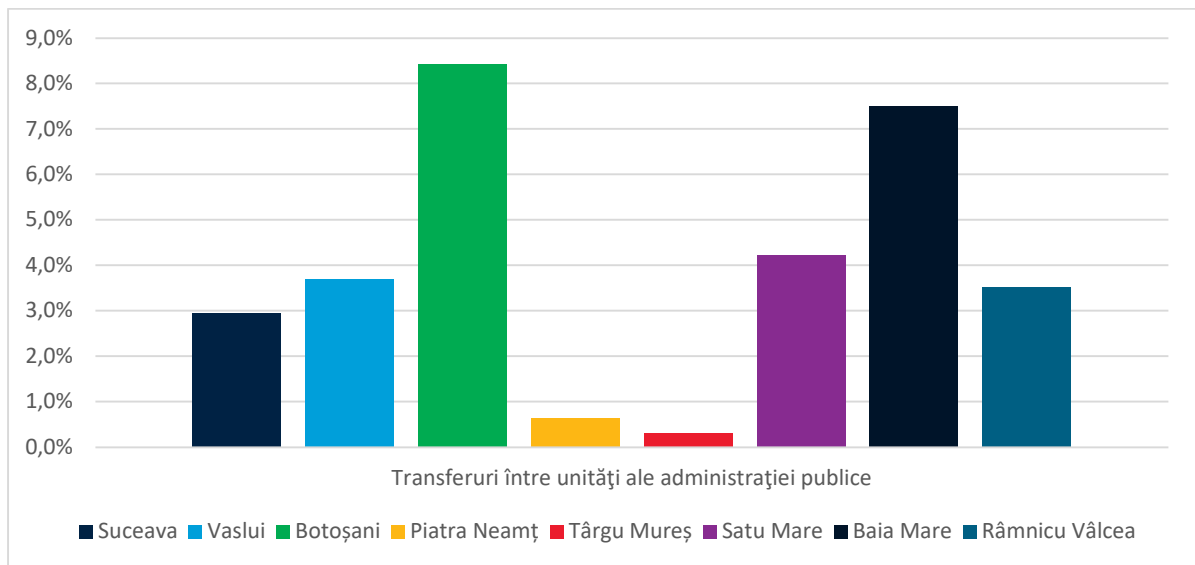
Reședința de județ	Există un sistem de termoficare în acest oraș?	Câte apartamente sunt racordate la sistemul de termoficare?	Observații
București	Da	562.192	Primăria București subvenționează sistemul de termoficare cu aproximativ 133 de milioane EUR în fiecare an.
Constanța	Da	78.226	Sunt oferite subvenții pentru familiile sărace.
Oradea	Da	64.370	Au fost realizate investiții semnificative din fonduri UE pentru modernizarea sistemului.
Craiova	Da	61.092	Multe locuințe s-au debransat individual de la sistemul de termoficare.
Timișoara	Da	60.306	Multe locuințe s-au debransat individual de la sistemul de termoficare.
Ploiești	Da	55.805	Sistemul de termoficare este deținut și gestionat de o firmă privată. Mulți locuitori s-au debransat individual de la sistem din cauza costurilor mari de încălzire.
Iași	Da	37.088	Sistemul de termoficare se află în proprietatea unei firme private, după o scădere masivă a numărului de utilizatori.
Galați	Da	36.167	Sistemul de termoficare se află într-o situație financiară dificilă.
Arad	Da	31.535	Sistemul de termoficare a acumulat datorii mari și a pierdut mulți utilizatori de-a lungul timpului.
Drobeta-Turnu Severin	Da	29.299	Sistemul de termoficare se află într-o situație financiară dificilă.
Cluj-Napoca	Da	28.383	Majoritatea locuințelor s-au debransat în mod individual de la sistem.
Râmnicu Vâlcea	Da	27.766	Societatea de termoficare se confruntă cu dificultăți financiare majore.
Pitești	Da	23.015	Multe locuințe s-au debransat individual de la sistem. Debransarea este acum interzisă pentru locuitorii din blocurile în care toate apartamentele sunt conectate la sistemul public de termoficare.
Suceava	Da	17.895	Vechea societate de termoficare a intrat în faliment și a fost preluată de o firmă privată.
Bacău	Da	16.233	Vechiul sistem de termoficare a intrat în faliment. Mulți locuitori s-au debransat individual.
Buzău	Da	14.415	Peste jumătate dintre locuințe s-au debransat individual de la sistem (în trecut, sistemul de termoficare avea aproximativ 36.000 de utilizatori).
Focșani	Da	12.604	A fost construită o stație de cogenerare, din fonduri UE. Cu toate acestea, numărul de locuințe racordate a scăzut dramatic, de la un număr inițial de aproximativ 30.000 de utilizatori.
Tulcea	Da	11.324	Multe locuințe s-au debransat individual de la sistemul de termoficare, iar altele au fost debransate din cauza datoriilor acumulate.
Botoșani	Da	11.249	Sistemul de termoficare a fost modernizat cu fonduri UE.

Reședința de județ	Există un sistem de termoficare în acest oraș?	Câte apartamente sunt racordate la sistemul de termoficare?	Observații
Deva	Da	7.000	Majoritatea locuințelor s-au debransat individual de la sistem.
Giurgiu	Da	4.522	Mulți locuitori s-au debransat individual de la sistem.
Miercurea Ciuc	Da	2.845	Mulți locuitori s-au debransat individual de la sistem.
Sibiu	Da	757	Majoritatea locuințelor s-au debransat individual de la sistem.
Vaslui	Da	662	Multe locuințe s-au debransat individual de la sistemul de termoficare, iar altele au fost debransate din cauza datoriilor acumulate.
Alexandria	Da	433	Majoritatea locuințelor s-au debransat individual de la sistem.
Călărași	Da	402	Majoritatea locuințelor s-au debransat individual de la sistem.
Sfântu Gheorghe	Da	260	Majoritatea locuințelor s-au debransat individual de la sistem.
Alba-Iulia	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2011 din cauza numărului mare de treceri la centrale de apartament.
Baia Mare	Nu	0	În anul 2000, sistemul de termoficare și-a pierdut ultimii clienți.
Bistrița	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2006.
Brăila	Nu	0	Sistemul de termoficare a încetat să funcționeze în 2013 din cauza datoriilor acumulate. Primăria Brăila a oferit subvenții pe familie pentru achiziționarea de centrale de apartament.
Brașov	Nu	0	Societățile de termoficare au intrat în faliment.
Piatra Neamț	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2014. Primăria a oferit centrale individuale pentru apartamentele în regim de chirie.
Reșița	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2014.
Satu-Mare	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2003.
Slatina	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2001.
Slobozia	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2006.
Târgoviște	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2013. Primăria a oferit centrale individuale pentru apartamentele în regim de chirie.
Târgu Jiu	Nu	0	Sistemul de termoficare dezvoltat în anii comunismului nu a fost utilizat niciodată. În 2006, facilitățile existente neutilizate au fost vândute la fier vechi.
Târgu Mureș	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2013.
Zalău	Nu	0	Sistemul de termoficare a fost închis în 2014.

Sursa: ANRSC (Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice), Adevărul.ro și alte surse de presă.

Transferurile între unități ale administrației publice includ în principal “transferuri către instituții publice”, în primul rând instituții aflate în administrarea primăriei și “transferuri din bugetele consiliilor locale și județene pentru acordarea unor ajutoare către unitățile administrativ-teritoriale în situații de extremă dificultate”

Figura 16. Media cheltuielilor cu transferuri între unități ale administrației publice la nivelul orașelor comparative în perioada 2009-2019



**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

INVESTIȚII

În ceea ce privește atragerea de fonduri europene și cheltuieli de capital, Suceava are o performanță moderată când o comparăm cu alte reședințe de județ. Municipii precum Oradea, Alba-Iulia, Târgoviște, Cluj-Napoca, Bistrița, Miercurea-Ciuc sau Craiova, au fost top-performeri la atragerea de fonduri UE. Oradea și Alba-Iulia, de exemplu, au atras de trei ori mai multe fonduri europene per capita decât Suceava, în perioada 2009-2019. În ceea ce privește cheltuielile de capital per capita, se distanțează Bucureștiul, Miercurea-Ciuc, Slatina, Arad, Sibiu și Sfântu Gheorghe, cu cheltuieli de capital per capita mai mult decât duble față de Suceava, în perioada 2009-2019. La nivel național, Suceava se află pe locul 31 din 41 în ceea ce privește cheltuielile totale de capital (fondurie europene + cheltuielile de capital) per capita între 2009 și 2019.

Tabelul 2. Performanța în ceea ce privește atragerea de fonduri europene și cheltuielile de capital – medii (în RON) pe 2009-2019 pentru București și cele 40 reședințe de județ

Localitatea	Populație	Fonduri Europene	Cheltuieli de Capital	Fonduri UE per Capita	Cheltuieli de Capital per Capita	Total Cheltuieli de Capital per Capita
Oradea	221,567	848,039,188	579,903,479	3,827 lei	2,617 lei	6,445 lei
Alba-Iulia	74,730	250,285,800	149,451,695	3,349 lei	2,000 lei	5,349 lei
Târgoviște	92,004	274,244,515	156,430,468	2,981 lei	1,700 lei	4,681 lei
Cluj-Napoca	325,179	851,749,342	653,044,923	2,619 lei	2,008 lei	4,628 lei
Bistrița	94,275	233,016,294	184,551,677	2,472 lei	1,958 lei	4,429 lei
Miercurea-Ciuc	41,621	91,347,356	196,021,638	2,195 lei	4,710 lei	6,904 lei
Craiova	301,687	610,470,489	575,139,049	2,024 lei	1,906 lei	3,930 lei
Iași	381,118	770,415,287	689,702,706	2,021 lei	1,810 lei	3,831 lei
Focșani	92,318	167,665,946	182,635,037	1,816 lei	1,978 lei	3,795 lei
Bacău	197,736	358,306,659	357,849,562	1,812 lei	1,810 lei	3,622 lei
Târgu Mureș	147,770	227,252,117	308,465,218	1,538 lei	2,087 lei	3,625 lei
Timișoara	328,480	490,892,476	714,802,164	1,494 lei	2,176 lei	3,671 lei
Slatina	83,008	120,875,267	333,857,660	1,456 lei	4,022 lei	5,478 lei
Deva	69,231	100,040,915	192,728,681	1,445 lei	2,784 lei	4,229 lei
Brăila	202,924	291,625,183	322,789,128	1,437 lei	1,591 lei	3,028 lei
Brașov	289,683	409,546,618	776,525,683	1,414 lei	2,681 lei	4,094 lei
Sfântu Gheorghe	64,101	84,094,981	221,136,020	1,312 lei	3,450 lei	4,762 lei
Piatra Neamț	112,929	138,844,787	316,452,755	1,229 lei	2,802 lei	4,032 lei
Zalău	69,464	83,248,219	111,432,126	1,198 lei	1,604 lei	2,803 lei
Ploiești	227,614	269,006,109	399,054,625	1,182 lei	1,753 lei	2,935 lei
Râmnicu Vâlcea	117,891	134,312,952	303,654,203	1,139 lei	2,576 lei	3,715 lei
Arad	177,006	199,222,798	658,327,933	1,126 lei	3,719 lei	4,845 lei
Suceava	125,021	127,301,993	208,382,791	1,018 lei	1,667 lei	2,685 lei
Pitești	174,076	176,845,514	458,709,512	1,016 lei	2,635 lei	3,651 lei
Tulcea	86,561	87,746,568	211,579,395	1,014 lei	2,444 lei	3,458 lei
Botoșani	120,341	104,580,338	269,854,506	869 lei	2,242 lei	3,111 lei
Drobeta Turnu-Severin	106,835	91,566,851	268,760,853	857 lei	2,516 lei	3,373 lei
Vaslui	121,946	99,533,158	111,987,616	816 lei	918 lei	1,735 lei
Satu Mare	119,896	86,464,074	194,813,834	721 lei	1,625 lei	2,346 lei
Slobozia	51,901	30,535,286	168,542,590	588 lei	3,247 lei	3,836 lei

Localitatea	Populație	Fonduri Europene	Cheltuieli de Capital	Fonduri UE per Capita	Cheltuieli de Capital per Capita	Total Cheltuieli de Capital per Capita
Alexandria	50,296	29,088,508	134,661,273	578 lei	2,677 lei	3,256 lei
Baia Mare	145,636	83,050,419	223,846,548	570 lei	1,537 lei	2,107 lei
Galați	304,873	171,928,130	611,142,173	564 lei	2,005 lei	2,569 lei
Târgu Jiu	95,429	52,406,302	182,408,743	549 lei	1,911 lei	2,461 lei
Giurgiu	67,190	30,860,290	132,252,004	459 lei	1,968 lei	2,428 lei
Sibiu	168,792	70,782,051	594,330,044	419 lei	3,521 lei	3,940 lei
Constanța	313,156	121,423,088	719,224,983	388 lei	2,297 lei	2,684 lei
Buzău	132,409	47,352,237	151,999,243	358 lei	1,148 lei	1,506 lei
BUCUREȘTI	2,133,941	757,103,914	15,219,054,836	355 lei	7,132 lei	7,487 lei
Reșița	85,565	28,953,572	167,274,037	338 lei	1,955 lei	2,293 lei
Călărași	76,012	16,837,523	145,127,115	222 lei	1,909 lei	2,131 lei

**Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani:
<https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>**

La prima vedere, aceste date ar putea sugera că Suceava ar trebui găsească metode de a aloca mai multe resurse pentru investiții de capital. În mod evident, însă, resursele pentru investiții de capital depind foarte mult de veniturile ce pot fi generate de o anumită administrație locală. O localitate cu un sector privat dinamic va genera venituri mai mari, prin intermediul impozitului pe venit, decât o localitate cu un sector privat mai redus. De asemenea, chiar dacă fondurile europene presupun, în bună parte, resurse gratuite ce pot fi accesate pentru modernizarea infrastructurii publice, multe din aceste investiții presupun ulterior și cheltuieli importante de operare și mentenanță. Ca atare, aceste investiții trebuie cântărite cu grijă.

Dacă ne uităm la cheltuielile de capital efective în 2007-2015 (perioada de implementare a primului ciclu financiar european) și comparăm aceste cu cheltuieli cu un estimativ al Băncii Mondiale în ceea ce privește alocări "prudente" pentru cheltuieli de capital (mai exact alocări ce permit ulterior și acoperirea costurilor de operare și mentenanță), vedem că Suceava a cheltuit peste potențial. De altfel, cheltuielile efective sunt apropiate de ceea ce Banca Mondială a estimat ca fiind alocări prudente. Acest lucru indică un management prudent la nivelul Primăriei Suceava.

Table 3. Comparație a potențialului în ceea ce privește cheltuielile de capital și cheltuielile efective în perioada 2007-2015

	Cheltuieli de capital totale 2007-2015		Buget estimat pentru eventuale investiții de capital în perioada 2007-2015		Diferența dintre bugetul estimat pentru investiții de capital și cheltuielile reale	
	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF
Alba Iulia	76.075.784 €	87.333.146 €	44.613.708 €	21.510.979 €	- 31.462.076 €	- 65.822.166 €
Alexandria	30.309.011 €	12.560.301 €	32.353.936 €	8.962.039 €	2.044.925 €	- 3.598.262 €
Arad	158.781.973 €	122.564.087 €	158.447.796 €	72.012.598 €	- 334.176 €	- 50.551.489 €
Bacău	175.800.881 €	72.363.476 €	123.030.465 €	29.991.512 €	- 52.770.416 €	- 42.371.964 €
Baia Mare	69.060.342 €	89.936.249 €	84.890.478 €	36.875.176 €	15.830.137 €	- 53.061.072 €
Bistrița	65.748.653 €	68.697.343 €	56.550.961 €	22.085.254 €	- 9.197.691 €	- 46.612.089 €
Botoșani	80.607.779 €	16.114.190 €	65.471.916 €	10.030.780 €	- 15.135.863 €	- 6.083.410 €
Brăila	126.461.532 €	18.031.611 €	100.830.014 €	11.121.835 €	- 25.631.519 €	- 6.909.777 €
Brașov	229.803.444 €	243.839.940 €	217.024.267 €	168.919.039 €	- 12.779.177 €	- 74.920.900 €
București	3.187.153.672 €	965.586.113 €	3.937.260.251 €	618.507.313 €	750.106.578 €	- 347.078.800 €

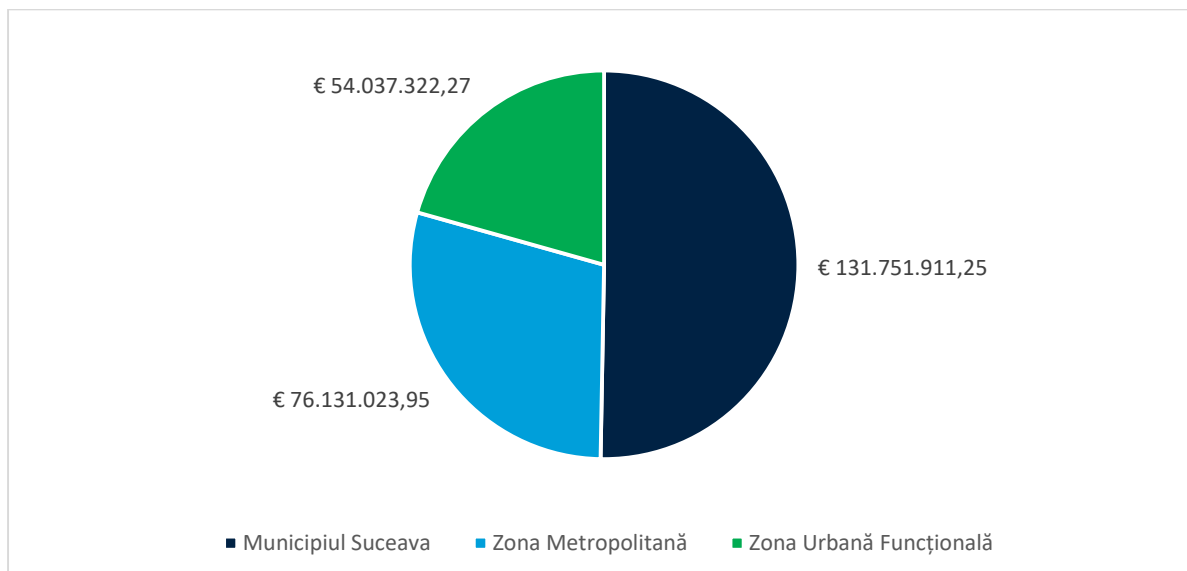
	Cheltuieli de capital totale 2007-2015		Buget estimat pentru eventuale investiții de capital în perioada 2007-2015		Diferența dintre bugetul estimat pentru investiții de capital și cheltuielile reale	
	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF	Centrul urban	Zona peri-urbană a ZUF
Buzău	34.402.089 €	80.540.418 €	91.869.624 €	41.914.135 €	57.467.535 €	- 38.626.283 €
Călărași	37.942.646 €	32.631.742 €	40.983.274 €	13.618.690 €	3.040.628 €	- 19.013.052 €
Cluj-Napoca	226.113.081 €	201.295.514 €	295.430.059 €	89.339.668 €	69.316.977 €	- 111.955.846 €
Constanța	148.227.667 €	282.051.420 €	254.563.477 €	184.250.002 €	106.335.810 €	- 97.801.419 €
Craiova	254.327.934 €	109.194.456 €	186.760.204 €	50.424.759 €	- 67.567.729 €	- 58.769.696 €
Deva	76.524.688 €	90.278.240 €	53.617.150 €	55.920.249 €	- 22.907.538 €	- 34.357.991 €
Drobeta Turnu Severin	81.878.817 €	29.035.901 €	58.374.980 €	12.091.819 €	- 23.503.837 €	- 16.944.082 €
Focșani	66.511.963 €	57.488.886 €	45.222.184 €	34.664.724 €	- 21.289.779 €	- 22.824.163 €
Galați	192.779.838 €	85.240.754 €	180.953.623 €	36.806.500 €	- 11.826.215 €	- 48.434.254 €
Giurgiu	53.261.359 €	11.879.481 €	44.191.718 €	6.151.316 €	- 9.069.641 €	- 5.728.165 €
Iași	268.681.281 €	91.164.891 €	206.752.399 €	43.319.179 €	- 61.928.882 €	- 47.845.712 €
Miercurea Ciuc	64.016.132 €	56.932.114 €	34.081.210 €	23.702.018 €	- 29.934.923 €	- 33.230.096 €
Oradea	225.381.432 €	143.747.499 €	158.912.517 €	65.051.818 €	- 66.468.915 €	- 78.695.681 €
Piatra Neamț	121.103.798 €	48.687.686 €	68.810.141 €	24.100.594 €	- 52.293.657 €	- 24.587.092 €
Pitești	124.431.256 €	235.579.423 €	109.946.157 €	122.904.901 €	- 14.485.099 €	- 112.674.523 €
Ploiești	143.505.916 €	219.246.548 €	183.111.503 €	137.323.918 €	39.605.587 €	- 81.922.630 €
Râmnicu Vâlcea	79.122.201 €	173.063.532 €	81.968.869 €	61.744.707 €	2.846.668 €	- 111.318.825 €
Reșița	39.468.502 €	13.594.653 €	47.223.671 €	3.454.131 €	7.755.170 €	- 10.140.521 €
Satu Mare	48.923.919 €	76.729.744 €	73.770.950 €	36.248.821 €	24.847.031 €	- 40.480.923 €
Sfântu Gheorghe	62.782.058 €	35.149.886 €	37.014.559 €	12.071.365 €	- 25.767.499 €	- 23.078.521 €
Sibiu	141.211.535 €	159.150.802 €	147.906.959 €	80.644.035 €	6.695.424 €	- 78.506.767 €
Slatina	89.748.334 €	45.220.815 €	65.978.954 €	21.583.794 €	- 23.769.380 €	- 23.637.020 €
Slobozia	48.252.705 €	29.830.965 €	33.813.183 €	14.707.493 €	- 14.439.521 €	- 15.123.471 €
Suceava	70.401.745 €	55.396.618 €	53.410.610 €	28.636.949 €	- 16.991.135 €	- 26.759.669 €
Târgoviște	89.966.856 €	94.968.946 €	66.726.412 €	38.991.196 €	- 23.240.443 €	- 55.977.750 €
Târgu Jiu	44.523.802 €	50.923.786 €	57.673.169 €	24.840.290 €	13.149.367 €	- 26.083.497 €
Târgu Mureș	109.452.323 €	94.638.548 €	100.334.998 €	47.823.785 €	- 9.117.325 €	- 46.814.763 €
Timișoara	221.583.097 €	230.122.967 €	262.175.517 €	144.377.826 €	40.592.420 €	- 85.745.141 €
Tulcea	60.389.123 €	21.777.092 €	56.969.874 €	10.095.726 €	- 3.419.248 €	- 11.681.366 €
Vaslui	51.882.722 €	25.042.512 €	34.206.268 €	9.216.964 €	- 17.676.454 €	- 15.825.548 €
Zalău	25.490.012 €	52.471.920 €	40.396.915 €	15.277.552 €	14.906.903 €	- 37.194.368 €

Sursa: Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și Banca Mondială

În cadrul Politicii Urbane s-au făcut estimări privind un buget prudent pentru investiții de capital pentru Perioada de Implementare 2021-2030 pentru toate zonele urbane din România. Figura de mai jos arată bugetul estimativ pentru investiții de capital pentru Municipiul Suceava și pentru celelalte localități din zona metropolitană și din zona urbană funcțională. Astfel, s-a estimat că pentru perioada 2021-2030, Suceava ar trebui să aloce aproximativ 132 milioane Euro pentru investiții de capital, iar localitățile ce sunt parte a zonei metropolitane ar putea aloca aproximativ 76 milioane Euro – cu variații, de la un buget estimat de aproximativ 13 milioane Euro pentru Dumbrăveni sau 12 milioane Euro pentru Șcheia, la un un buget de sub 2 milioane Euro pentru Siminicea sau Bălăceana. În mod evident, asumarea de cheltuieli peste această sumă este posibilă, mai ales dacă se atrag fonduri europene, dar este important să fie avute în vedere cheltuielile de operare și mentenanță. De exemplu, un parc nou va trebui îngrijit periodic, în timp ce o parcare poate aduce venituri primăriei. Pentru astfel de investiții intervin și considerații sociale și de mediu (un parc are beneficii mai mari pentru cetățeni decât o parcare), dar aceste considerații trebuie folosite în pregătirea unei liste prioritare de investiții pentru 2021-2030, în limita bugetului estimat de investiții de capital. Mai exact, Primăria Municipiului Suceava ar trebui să pregătească o listă de proiecte prioritare cu o valoare aproximativă de 132 milioane Euro, iar pentru orice proiect adăugat

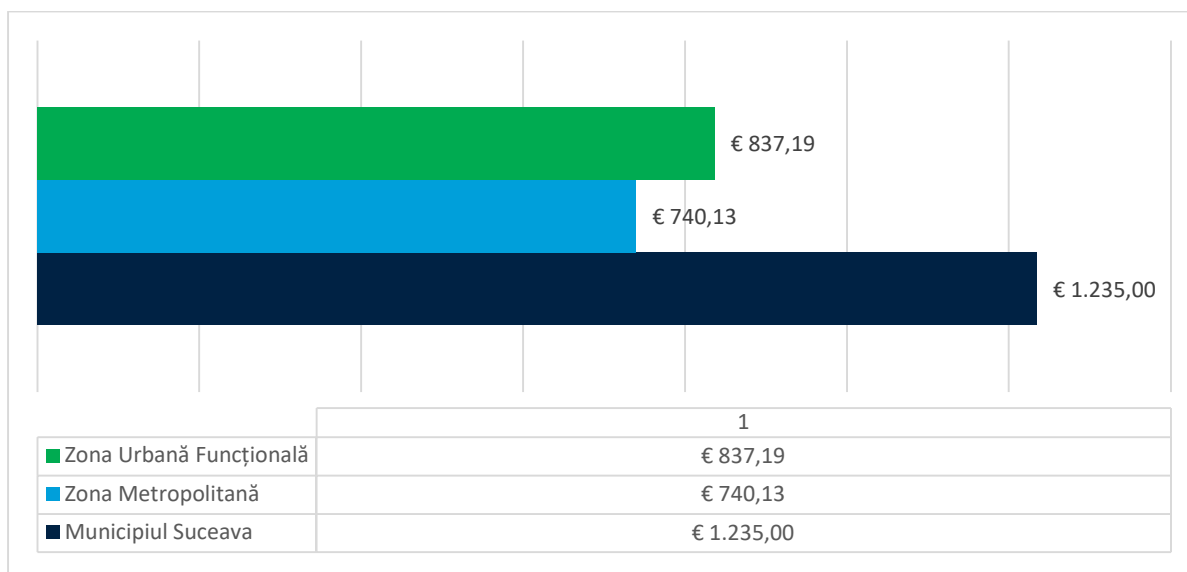
peste această sumă trebuie avute în vedere sursa de finanțare (cu o preferință pentru proiecte finanțate din fonduri europene) și costurile de operare și mentenanță (cu o preferință pentru proiecte generatoare de venituri sau cu costuri de operare și mentenanță reduse).

Figura 17. Comparația bugetelor de investiții de capital pentru Zona Urbană Funcțională Suceava în perioada 2021-2030



În ceea ce privește capacitate de asumare a investițiilor de capital, Municipiul Suceava, are oportunități mai mari decât celelalte localități din zona metropolitană, deoarece are o bază economică mai solidă. Bineînțeles, și aici sunt variații, cu Dumbrăveni (unde activează câteva firme mari, precum Alsim sau Amarawood) cu potențialul de asuma cheltuieli de capital de aproximativ 1472 Euro pe cap de locuitor între 2021-2030, față de 1235 Euro în Suceava.

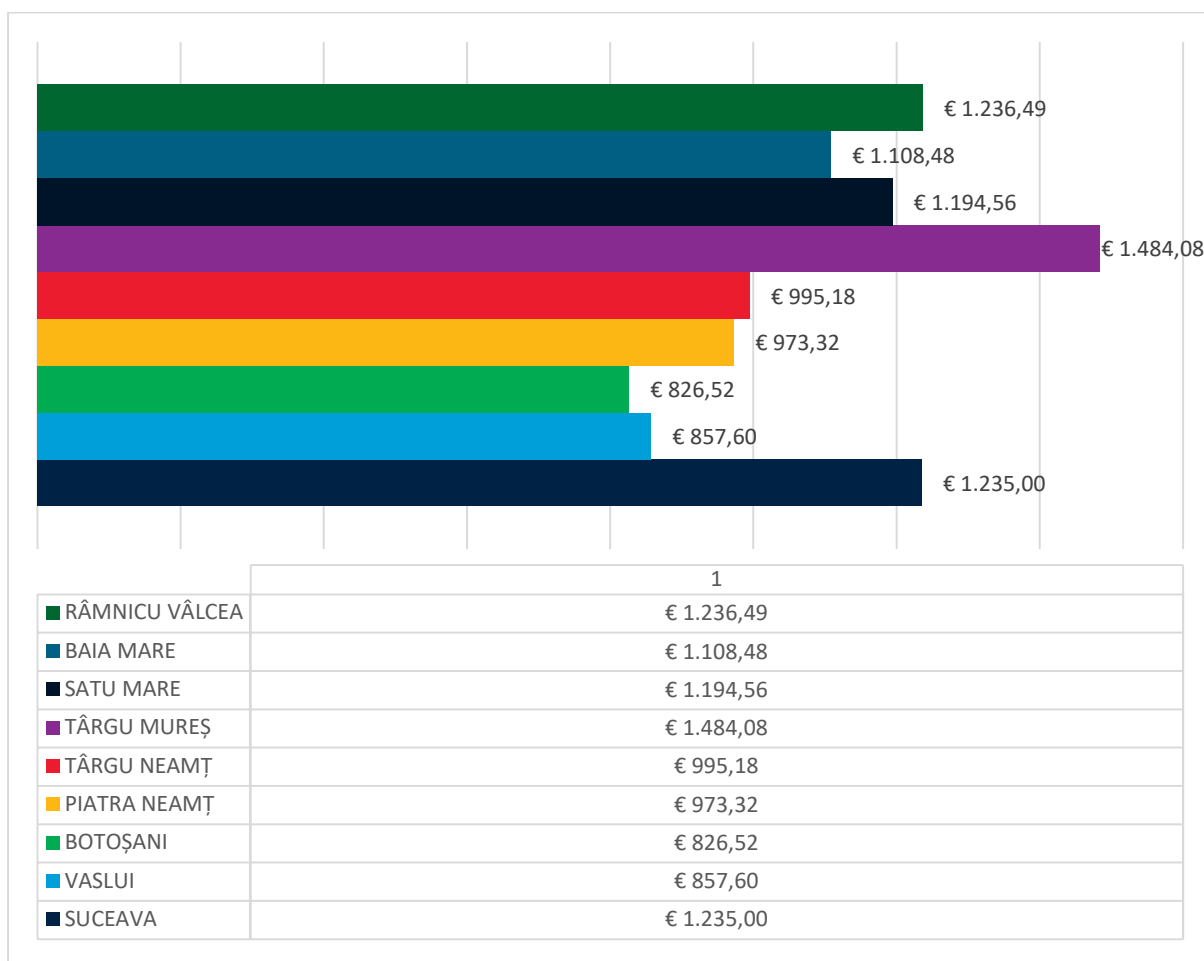
Figura 18. Comparația bugetelor de investiții de capital per capita în perioada 2021-2030



Capacitatea Municipiului Suceava de a asuma cheltuieli de capital în perioada 2021-2030 este una ridicată, dacă comparăm Suceava cu municipii similare din țară (vedeți figura de mai jos). Astfel,

numai Târgu Mureș are o capacitate mai ridicată, Suceava devanând inclusiv municipii cu o poziționare geografică mult mai bună, precum Satu Mare sau Baia Mare.

Figura 19. Comparația bugetelor de investiții de capital per capita la nivelul orașelor comparative în perioada 2021-2030



RESURSE UMANE ȘI MATERIALE

Resurse umane

Conform *Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului Municipiului Suceava*¹⁴, primarul, viceprimarii și secretarul municipiului împreună cu aparatul de specialitate al primarului Suceava constituie Primăria municipiului Suceava.

Consiliul local aprobă, în condițiile legii, la propunerea primarului organigrama, statul de funcții, numărul de personal și regulamentul de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului. Conform organigramei Primăriei Municipiului Suceava, aceasta dispune de un total de 858 de posturi din care:

- 3 Demnitari
- 402 funcții publice din care 45 sunt de conducere și 357 de execuție
- 453 de posturi contractuale din care 25 sunt de conducere și 428 de execuție.

Cele mai multe posturi sunt alocate Poliției locale (129), Direcției de administrare a piețelor (116), Direcției buget, contabilitate și fiscalitate (107) și Direcției de asistență socială (106). La polul opus, cele mai puține posturi sunt dedicate Direcției tehnice și de investiții (35), Direcției proiecte europene, turism, cultură și transport (25), Direcției municipale de evidență a persoanelor (30), Direcției urbanism, amenajarea teritoriului și cadastru (27) și Direcției de ecologizare (26), Direcției patrimoniu (21).

Primarul

Primarul municipiului Suceava este seful administrației publice locale și al aparatului propriu de specialitate pe care îl conduce și controlează. Acesta exercită atribuțiile stipulate în *Legea administrației publice locale nr.215/2001*, cu modificările și completările ulterioare. De asemenea, acesta are și alte atribuții prevăzute de legi sau de alte acte normative, precum și însărcinările date de Consiliul Local al municipiului Suceava¹⁵.

Cabinetul Primarului

Cabinetul Primarului este compus din următoarele departamente:

Direcția generală tehnică și de investiții (Director general)

- Serviciul protecție civilă, situații de urgență, sănătate și securitate în muncă
- Serviciul investiții (Șef serviciu)
- Serviciul administrare străzi și administrare rutieră (Șef serviciu)
- Biroul energetic și de utilități publice (Șef birou)
 - Unitatea municipală de monitorizare
- Biroul audit public intern
- Serviciul resurse umane
- Direcția patrimoniu
 - Serviciul patrimoniu
 - Compartimentul achiziții publice
 - Biroul evidența și administrarea imobilelor de locuit
 - Compartimentul Cinematograful "Modern"

Direcția buget, contabilitate și fiscalitate

- Serviciul buget și finanțări nerambursabile din fonduri publice

¹⁴ Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului Municipiului Suceava. [Link](#).

¹⁵ Ibid.

- Serviciul financiar-contabilitate
- Serviciul urmărire și executare silită
- Serviciul amenzi
- Serviciul prelucrarea automată a datelor
- Serviciul finanțare învățământ și încasări directe
- Serviciul fiscalitate persoane fizice
- Serviciul fiscalitate persoane juridice

Poliția Locală Suceava

- Serviciul ordine, liniște publică și pază nr. 1
 - Formația de pază
- Serviciul ordine, liniște publică și pază nr. 2
- Biroul disciplina în construcții și afișaj stradal
- Biroul protecția mediului
- Biroul control activități comerciale
- Serviciul circulație pe drumurile publice
- Serviciul dispecerat supraveghere video
- Serviciul evidența persoanelor, instruire și administrativ

Rapoarte de activitate

Ultimele rapoarte de activitate sunt din anul 2007¹⁶.

Viceprimarul (I)

Primarul poate delega din atribuțiile sale viceprimarilor. Viceprimarii sunt, în condițiile legii, subordonați ai primarului și înlocuitori de drept ai acestuia¹⁷.

Cabinet Viceprimar (I)

Conform Primăriei Suceava, viceprimarul I are următoarele direcții și servicii în subordine.

- Direcția de ecologizare
- Serviciul ecologizare și gestionare câini fără stăpân
- Serviciul asociații de proprietari
- Direcția Administrația Piețelor
 - Compartimentul control alimente de origine animală și igienă
 - Compartimentul urmărire și control încasări
 - Biroul parcări auto cu autotaxare
 - Compartimentul Piața agro en gross
 - Biroul Piața agro Burdujeni
 - Biroul Piața agro G. Enescu
 - Biroul Piețele agro Centrală și Ițcani
 - Biroul Complexul Comercial "Bazar"
 - Serviciul investiții, reparații și administrativ
 - Compartimentul tehnic
- Direcția proiecte europene, turism, cultură și transport
 - Serviciul proiecte europene și strategii de dezvoltare
 - Serviciul turism și cultură
 - Serviciul autoritatea locală de autorizare transport

¹⁶ Primăria Municipiului Suceava. Rapoarte activitate primar. [Link](#).

¹⁷ Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului Municipiului Suceava. [Link](#).

Viceprimarul (II)

Primarul poate delega din atribuțiile sale viceprimarilor. Viceprimarii sunt, în condițiile legii, subordonați ai primarului și înlocuitori de drept ai acestuia¹⁸.

Cabinet Viceprimar (II)

- Direcția Generală a Domeniului Public
 - Serviciul administrativ
 - Compartimentul administrare sediu DGDP
 - Compartimentul administrare Centrul cultural al municipiului Suceava - Cinema Modern
 - Serviciul Administrare Baze sportive și Zone de agrement
 - Compartimentul administrare baza sportivă Patinoar artificial
 - Compartimentul administrare baza sportivă Stadionul Areni
 - Compartimentul administrare Zona de agrement Tătărași
 - Serviciul administrare cimitire
 - Compartimentul administrare "Cimitir Pacea"
 - Compartimentul administrare "Extindere Cimitir Pacea"
 - Serviciul prestări servicii
 - Compartimentul salubritate vidanjare
 - Compartimentul construcții și fântâni arteziene
 - Compartimentul atelier întreținere reparații
 - Serviciul parc auto
 - Serviciul spații verzi
 - Compartimentul seră
 - Compartimentul spații verzi
- Direcția urbanism, amenajarea teritoriului și cadastru
 - Serviciul urbanism și amenajarea teritoriului
 - Serviciul autorizare activități comerciale
 - Serviciul cadastru, fond funciar, registrul agricol
 - Compartimentul stabilire și regularizare taxe
- Compartimentul strategii urbane și gestionare documentații de urbanism

Secretarul General

Secretarul General al Municipiului Suceava este funcționar public de conducere, cu studii superioare juridice. Atribuțiile secretarului municipiului sunt cele prevăzute de Legea nr.215/2001 a administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare.¹⁹

Conform Primăriei Suceava, Secretarul General are în subordine următoarele departamente:

- Serviciul acte administrative, relații publice, circulația și păstrarea
- Direcția Municipală de Evidență a Persoanelor
 - Serviciul de stare civilă
- Serviciul de evidență a persoanelor (Direcția de Asistență Socială)
 - Serviciul autoritate tutelară
 - Serviciul programe sociale, sănătate, educație
 - Compartimentul medicină școlară generală
 - Compartimentul medicină școlară dentară
 - Serviciul protecție socială
 - Biroul relații publice și administrativ

¹⁸ Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului Municipiului Suceava. [Link](#).

¹⁹ Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al primarului Municipiului Suceava. [Link](#).

- Serviciul ajutoare sociale
- Cantina de ajutor social
- Direcția contencios administrativ, juridică și administrativă
 - Serviciul contencios administrativ, juridic
 - Serviciul administrativ

Resurse materiale

Bugetul local

Informații despre buget și alocări bugetare sunt detaliate în capitolul *Bugete locale*. Informații despre bugetul local sunt publicate și pe website-ul primăriei în secțiunea Informații publice, Buget local²⁰. Surse financiare / Situații contabile. Ultima rapoarte constă în „*Situația financiară trimestrul III 2020*”²¹. Alte informații importante disponibile referitoare la bugetul alocat pentru anul 2020 sunt „*Programul obiectivelor de investiții la data de 07.08.2020*”²², „*Lista de investitii Municipiul Suceava 27.05.2020*”²³ și „*Proiectul bugetului general al municipiului Suceava pentru anul fiscal 2020*”²⁴.

Bugetare participativă

Primăria Municipiului Suceava dispune de o platformă dedicată bugetării participative²⁵ din anul 2018. Cetățenii sunt astfel încurajați să se implice în procesul de luare a deciziilor privind prioritățile de investiții de interes local, cu finanțare de la bugetul local.

Pentru anul 2020, sunt trei proiecte supuse voturilor cetățenilor:

1. Proiect pentru reabilitarea trotuarelor, a strazilor și amenajarea parcarilor²⁶
2. Proiect pentru reabilitarea străzii Victoria și iluminat public²⁷
3. Proiect pentru asfaltarea străzii Păcii din cartierul Burdujeni²⁸

În anul 2019 au fost supuse votului public 40 de proiecte, iar în anul 2018 au fost votate 28 de proiecte.

Proiecte finanțate prin fonduri europene

Conform Primăriei Suceava, aceasta a implementat o serie de proiecte prin intermediul finanțării europene. Programele Operaționale accesate sunt:

- Fondul European de Dezvoltare Regională în cadrul Programului de cooperare interregională URBACT II
- Programul Operațional Regional 2007-2013
- Programul Operațional Regional 2014-2020
- Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
- Horizon 2020

Fondul European de Dezvoltare Regională în cadrul Programului de cooperare interregională URBACT II

Proiectul implementat prin intermediul acestui fond este intitulat „Piețe urbane sustenabile”²⁹. Prin intermediul acestui proiect, Primăria Municipiului Suceava a avut obiectivul general de a demonstra

²⁰ Primăria Suceava. 2020. „*Buget local*”. [Link](#).

²¹ Primăria Suceava. 2020. „*Situația financiară trimestrul III 2020*”. [Link](#).

²² Primăria Suceava. 2020. „*Programul obiectivelor de investiții la data de 07.08.2020*”. [Link](#).

²³ Primăria Suceava. 2020. „*Lista de investitii Municipiul Suceava 27.05.2020*”. [Link](#).

²⁴ Primăria Suceava. 2020. „*Proiectul bugetului general al municipiului Suceava pentru anul fiscal 2020*”. [Link](#).

²⁵ Primăria Suceava. Bugetare participativă. [Link](#).

²⁶ Primăria Suceava. Bugetare participativă. Proiect pentru reabilitarea trotuarelor, a strazilor și amenajarea parcarilor. [Link](#).

²⁷ Primăria Suceava. Bugetare participativă. Proiect pentru reabilitarea străzii Victoria și iluminat public. [Link](#).

²⁸ Primăria Suceava. Bugetare participativă. Proiect pentru asfaltarea străzii Păcii din cartierul Burdujeni. [Link](#).

fezabilitatea piețelor urbane concepute sustenabil și impulsionează afacerile producătorilor de mărfuri "Produs în Bucovina", plecând de la convingerea că piețele urbane reprezintă o forță propulsivă pentru dezvoltarea locală și regenerarea urbană și creează potențial și impact economic, social, turistic și cultural, precum și în domeniul planificării urbane.

Bugetul fazei I a proiectului, aferent partenerului român, a fost de 5437,50 euro, din care 4350 euro (80%) au fost cofinanțați de către Uniunea Europeană din Fondul de Dezvoltare Regională, 706,87 euro (13%) au reprezentat cofinanțare de la bugetul statului, iar contribuția din bugetul local a fost de 7%. Nu există informații despre bugetul alocat în afaza a II-a a proiectului.

Programul Operațional Regional 2007-2013

Prin intermediul acestui program, au fost implementate următoarele proiecte:

- Modernizarea iluminatului public pe artera principală a Municipiului Suceava³⁰
- Creșterea siguranței și prevenirea criminașității în Municipiul Suceava prin achiziționarea de echipamente specifice și amenajarea unui centru de supraveghere³¹
- Reabilitare străzi, pod și pasaj; Modernizare parcuri; Creare stații modulare de transport public în comun în Municipiul Suceava³²
- Reabilitarea zonei centrale a Municipiului Suceava prin creare de parcaje subterane; Reabilitare pietonală și străzi³³
- Centru pentru susținerea tradițiilor bucoviniene³⁴

Program Operațional Regional 2014-2020

Prin intermediul acestui program, au fost implementate următoarele proiecte:

- Creșterea eficienței energetice a clădirii Primăriei Municipiului Suceava (Cod SMIS 120165)³⁵
- Centru Multifuncțional "Arta" – Ițcani³⁶
- Construire grădiniță în cartierul Burdujeni Sat din municipiul Suceava³⁷
- Sistem integrat de transport public ecologic în Municipiul Suceava (Cod SMIS 127335)³⁸
- Unitate de învățământ pentru prescolari în zona centrală a municipiului Suceava (SMIS 126613)³⁹
- Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m deal, Brașov, Iași, Sibiu, Slatina, Suceava⁴⁰
- Revitalizare spațiu public urban Municipiul Suceava (Cod SMIS 129478)⁴¹
- Reabilitarea și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic "Petru Mușat"⁴²

²⁹ Proiect "Piețe urbane sustenabile". [Link](#).

³⁰ Proiect pentru Modernizarea iluminatului public pe artera principală a Municipiului Suceava. [Link](#).

³¹ Proiect pentru Creșterea siguranței și prevenirea criminașității în Municipiul Suceava prin achiziționarea de echipamente specifice și amenajarea unui centru de supraveghere [Link](#).

³² Proiect pentru Reabilitare străzi, pod și pasaj; Modernizare parcuri; Creare stații modulare de transport public în comun în Municipiul Suceava. [Link](#).

³³ Proiect pentru Reabilitarea zonei centrale a Municipiului Suceava prin creare de parcaje subterane; Reabilitare pietonală și străzi. [Link](#).

³⁴ Proiect pentru Centru pentru susținerea tradițiilor Bucoviniene. [Link](#).

³⁵ Proiect pentru Creșterea eficienței energetice a clădirii Primăriei Municipiului Suceava. [Link](#).

³⁶ Proiect pentru Centru Multifuncțional "Arta" – Ițcani. [Link](#).

³⁷ Proiect pentru Construire grădiniță în cartierul Burdujeni Sat din municipiul Suceava³⁷. [Link](#).

³⁸ Proiect pentru Sistem integrat de transport public ecologic în Municipiul Suceava. [Link](#).

³⁹ Proiect pentru Unitate de învățământ pentru prescolari în zona centrală a municipiului Suceava. [Link](#).

⁴⁰ Proiect pentru Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m deal, Brașov, Iași, Sibiu, Slatina, Suceava. [Link](#).

⁴¹ Proiect pentru Revitalizare spațiu public urban Municipiul Suceava. [Link](#).

⁴² Proiect pentru Reabilitarea și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic "Petru Mușat". [Link](#).

Programul Operational Capacitate Administrativa

Prin intermediul acestui fond este în curs de implementare următorul proiect:

- Administrație Publică Locală Informatizată, Calitativă și Accesibilă Tuturor la Suceava (APLICAT) (Cod SIPOCA 626)⁴³

Horizon 2020

Municipiul Suceava a fost partener în cadrul proiectului de "Dezvoltare inteligentă pentru orașe europene 2014 – 2020" implementat în perioada 2015 – 2019 și finanțat din fonduri europene nerambursabile în cadrul programului Horizon 2020.

Proiectul introduce 12 soluții inteligente pentru a satisface cele trei aspecte diferite ale sustenabilității: economice, sociale și de mediu. Pe lângă obiectivul principal ce constă în transferul de experiență și bune practici, cele 3 obiective secundare ale proiectului sunt:

- 1) de a îmbunătăți calitatea vieții pentru cetățenii europeni,
- 2) de a reduce impactul asupra mediului al activităților economice și
- 3) de a crea o dezvoltare economică durabilă. Parteneri: Municipiul Suceava împreună cu Graz (Austria), Porto (Portugalia), Cork (Irlanda), Valetta (Malta) vor fi parteneri discipoli în cadrul proiectului și vor învăța din exemplele de bune practici ale orașelor lider. Orașele lider sunt: Stockholm (Suedia), Barcelona (Spania) și Koln (Germania). În parteneriat mai există și parteneri firme private din țări precum: Ungaria, Suedia, Finlanda, Germania, Spania, Belgia, Danemarca și Franța care vor pune în aplicare 12 Soluții inteligente, în ceea ce privește eficiența energetică.

Municipiul Suceava va adera la experiența orașelor lider prin 8 soluții inteligente și anume:

- Soluția inteligentă 1. Eficiența și climat inteligent pentru reabilitarea clădirilor
- Soluția inteligentă 3. Informații și soluții de recuperare și refolosire a energiei
- Soluția inteligentă 4. Soluții inteligente de producere a energiei locale
- Soluția inteligentă 5. Sisteme de iluminat public inteligente
- Soluția inteligentă 7. Colectare selectivă a deșeurilor, transformarea deșeurilor în energie electrică
- Soluția inteligentă 10. Management inteligent al traficului
- Soluția inteligentă 11. Vehiculele alimentate cu carburanți alternativi pentru o mai bună calitate a aerului
- Soluția inteligentă 12. Soluții inteligente pentru mobilitate

Bugetul total al proiectului este de 32.521.771 Euro din care contribuția Uniunii Europene este de 24.999.450 Euro. În cadrul acestui proiect Municipiul Suceava va beneficia de 53.325 Euro nerambursabili, finanțați în proporție de 100% de Uniunea Europeană.

Alte fonduri

Alte surse de finanțare externă au constat în:

- Programul de cooperare Elvețiano - Român⁴⁴ prin intermediul căruia s-au implementat proiecte ce vizează, de exemplu, "Managementul modern și eficient al iluminatului public"⁴⁵ sau "Electromobilitate – Vehicule electrice pentru o municipalitate verde"⁴⁶.

⁴³ Proiect pentru Administrație Publică Locală Informatizată, Calitativă și Accesibilă Tuturor la Suceava. [Link](#).

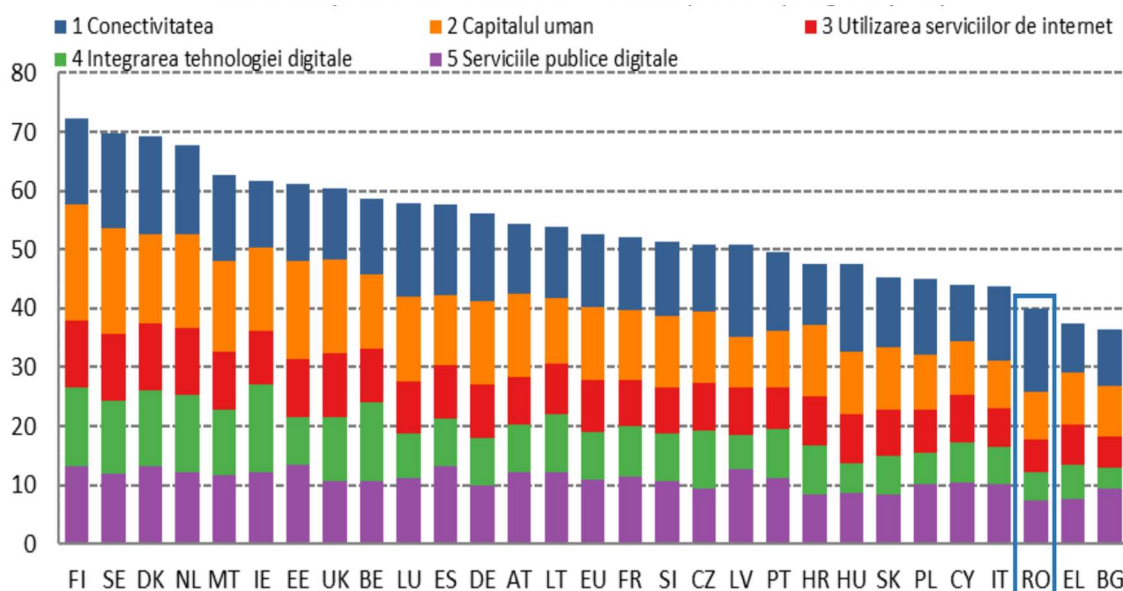
⁴⁴ Primăria Municipiului Suceava. Programul de cooperare Elvețiano – Român. [Link](#).

⁴⁵ Primăria Municipiului Suceava. 2017. Programul de cooperare Elvețiano – Român. "Managementul modern și eficient al iluminatului public". [Link](#).

⁴⁶ Primăria Municipiului Suceava. 2017. Programul de cooperare Elvețiano – Român. "Electromobilitate – Vehicule electrice pentru o municipalitate verde". [Link](#).

SERVICIILE PUBLICE DIGITALE ȘI RELAȚIA CU CETĂȚENII

Figura 20. Clasamentul pentru 2020 al indicelui economiei și societății digitale (DESI)



Performanțele digitale ale României la nivelul Uniunii Europene

Sursă: DESI

În data de 11 iunie 2020, Comisia Europeană a publicat Indicele economiei și societății digitale (DESI) pentru 2020, care monitorizează performanța digitală din Europa și urmărește progresele înregistrate de țările UE în ceea ce privește competitivitatea digitală. În cadrul raportului, România se situează pe locul 26 din cele 28 de state membre ale UE. Raportul a fost realizat în 2019, când UK încă făcea parte din blocul comunitar, așadar, este inclusă în cadrul raportului, alături de celelalte state membre europene (EU27).

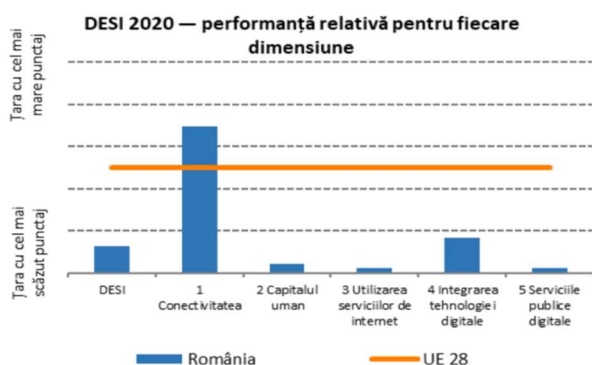


Figura 21. DESI 2020

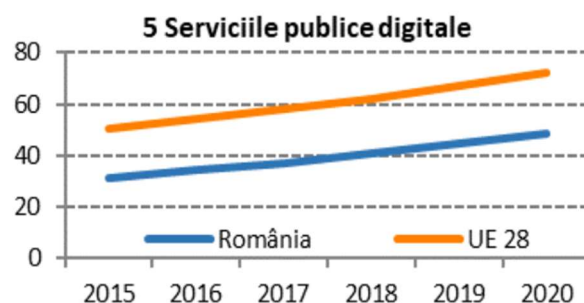


Figura 23. DESI 2020

Puncte cheie extrase din indicele DESI 2020⁴⁷:

- 49% dintre locuințele din România sunt abonate la servicii de bandă largă de foarte mare viteză. Astfel, România se situează pe locul 5 în UE, din perspectiva indicatorului de Conectivitate. Acest lucru se datorează utilizării ridicate a benzii largi de foarte mare viteză și disponibilității ample a rețelelor de foarte mare capacitate fixe, în special în zonele urbane.
- O cincime dintre români nu au utilizat niciodată internetul.
- Mai puțin de o treime dintre români au competențe digitale cel puțin de bază.
- 5,6% dintre absolvenții din România sunt absolvenți TIC, media europeană este de 3,6%.
- În ceea ce privește serviciile publice digitale și utilizarea serviciilor de internet, performanța României este cea mai scăzută în rândul statelor membre ale UE.
- 82% dintre utilizatorii de internet din România (media EU: 67%) utilizează serviciile de e-guvernare, România ocupând locul 8 din 28 la această categorie. Însă, nivelul atins de interacțiune online între autoritățile publice și populație cuprinde doar depunerea formularelor online.
- Formularele precompletate și serviciile publice realizate integral online poziționează România pe locul 28, ceea ce denotă o problemă referitoare la calitatea și capacitatea de utilizare a serviciilor oferite.
- Nu s-a înregistrat nicio îmbunătățire a serviciilor publice digitale pentru întreprinderi, România situându-se pe ultimul loc și în această privință.

Figura 22. Clasamentul pentru 2018 - 2020 DESI

	România			UE
	DESI 2018 valoare	DESI 2019 valoare	DESI 2020 valoare	DESI 2020 valoare
5a1 Utilizatori ai soluțiilor de e-guvernare	80%	82%	82%	67%
% dintre utilizatorii de internet care au nevoie să depună formulare	2017	2018	2019	2019
5a2 Formulare precompletate	12	10	10	59
Punctaj (0-100)	2017	2018	2019	2019
5a3 Servicii realizate integral online	62	67	70	90
Punctaj (0-100)	2017	2018	2019	2019
5a4 Servicii publice digitale pentru întreprinderi	51	53	53	88
Punctaj (0-100) - la nivel național și transfrontalier	2017	2018	2019	2019
5a5 Date deschise	Nu se aplică	Nu se aplică	57%	66%
% din punctajul maxim			2019	2019

⁴⁷ Sursă Comisia Europeană: https://ec.europa.eu/romania/news/20200611_raport_rezilienta_digitala_ro

Sursă: DESI

Indicele DESI 2020 a concluzionat că principalele provocări în procesul de furnizare a serviciilor publice digitale în România sunt: „(i) **lipsa de coordonare dintre instituțiile publice în ceea ce privește instituirea unor astfel de servicii**; (ii) **migrarea specialiștilor în TI din sectorul public înspre sectorul privat sau în alte țări**; și (iii) **lipsa generală de competențe digitale**”.

Figura 23. Performanțele României

	User characteristics		Government characteristics		Digital context characteristics	
	Digital Skills	ICT usage	Quality	Openness	Connectivity	Digital in the private sector
EU27 + UK	50%	58%	70%	69%	52%	44%
RO	33%	36%	51%	58%	56%	25%

Sursă: DESI

Recomandarea Comisiei Europene, cu privire la îmbunătățirea interacțiunii dintre întreprinderi și autoritățile publice, a fost necesitatea implementării unei **soluții de e-guvernare corecte și bine dezvoltată** care să ofere servicii mai rapide și la costuri mai reduse. Totodată, o altă sugestie pentru ca România să facă un prim pas către o administrație publică digitală mai bună este **adoptarea Legii privind interoperabilitatea și punerea sa în aplicare** de către toate organismele publice implicate.

În concluzie, indicatorii analizați în cadrul indicelui DESI2020 poziționează România în scenariul eGov neexploatat, ceea ce înseamnă, potrivit raportului, că este o țară care încă se află într-un proces de digitalizare, dar cu cetățeni care folosesc serviciile de e-guvernare. Problema cea mai mare se observă în cadrul digitalizării de tip back-office și front-office, unde are cel mai scăzut nivel (43%), cu toate acestea, serviciile de e-guvernare oferite ating o valoare peste medie. Deși, nivelurile de performanță au crescut, urmând tendințele europene, mediul din România pare că ar putea reduce forța acțiunilor de e-guvernare. Raportul argumentează că examinarea indicatorilor relativi, deschiderea datelor și informațiilor și desfășurarea benzii largi și calitatea acesteia sunt aproape în concordanță cu media europeană, dar toate celelalte caracteristici (competențe digitale, Utilizarea TIC, Calitatea digitală în sectorul privat) ating niveluri reduse. Mai mult decât atât, datele sugerează că utilizatorii din România ar trebui să își îmbunătățească atât abilitățile digitale, cât și creșterea utilizării regulate a internetului.

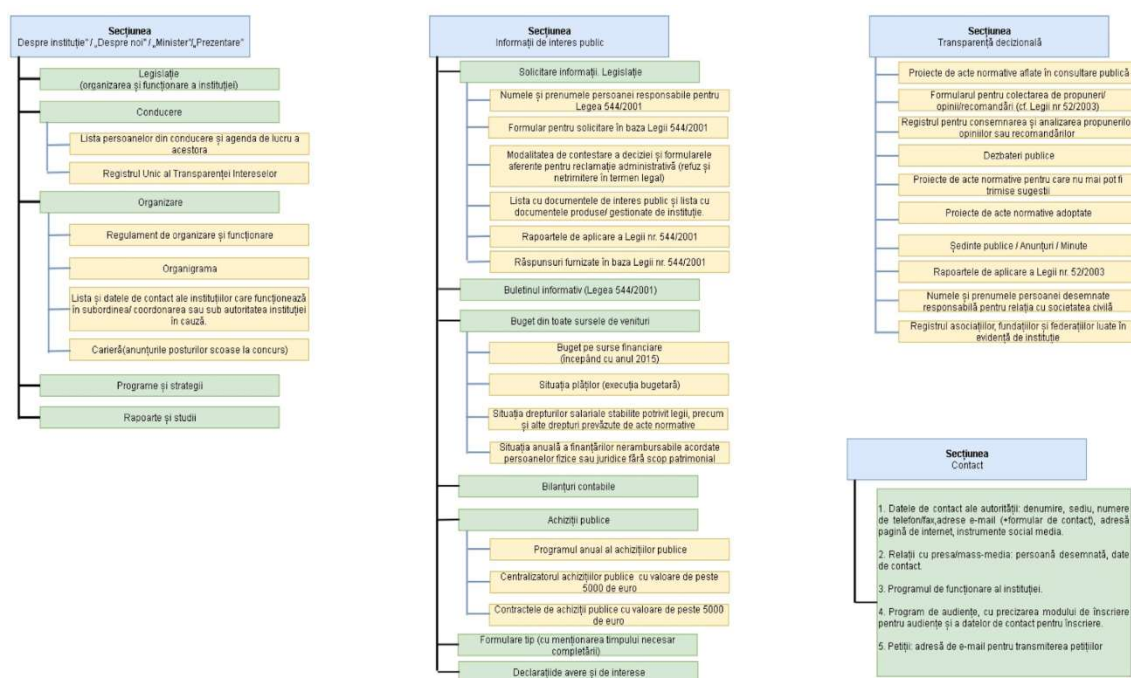
Acțiuni de digitalizare la nivel național

Se observă o creștere a interesului cu privire la guvernarea electronică, atât la nivel central, cât și local. Nivelul tot mai crescut de interes influențează dezvoltarea cadrului instituțional și non-instituțional de dialog social și consultare publică, precum și infrastructura serviciilor publice pentru cetățeni. Ca urmare, au fost demarate diferite inițiative și proiecte punctuale, cu scopul de a implementa uniform și la standarde înalte e-guvernarea în toate localitățile din țară.

În ceea ce privește măsurile centrale, în 2015, România a adoptat Strategia națională privind Agenda Digitală pentru România 2020, în care sunt definite patru domenii de acțiune, iar recent au fost adoptate două hotărâri ale guvernului care au impactat sectorul comunicațiilor electronice și digitalizarea: Hotărârea Guvernului nr. 89/2020 din 28 ianuarie 2020, care prevede organizarea și funcționarea unui nou organism, Autoritatea pentru Digitalizarea României și Hotărârea Guvernului nr. 90/2020 din 28 ianuarie 2020, care desființează Ministerul Transporturilor și Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale și creează o nouă entitate, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor.

Pentru creșterea gradului de transparență a actului de guvernare la nivel central și local, Secretariatul General al Guvernului, în calitate de beneficiar, și Ministerul Afacerilor Interne, în calitate de partener, au implementat proiectul: „**Guvernare transparentă, deschisă și participativă – standardizare, armonizare, dialog îmbunătățit**” – cod SIPOCA 35, cu aplicare națională⁴⁸.

Figura 24. Model de structurare a informațiilor publicate din oficiu pe pagina web a unei instituții publice



Sursă: Secretariatul General

Guvernanță participativă și responsabilizare: măsuri concrete propuse de către Secretariatul General

Îmbunătățirea practicilor decizionale în Consiliul Local (Ghidul publicat de MCPDS) ⁴⁹	Consultarea proactivă a societății civile pe temele de interes ale acestora înainte de dezbaterile din Consiliul Local.	Organizarea unor întâlniri periodice între consilieri și cetățeni.
---	---	--

⁴⁸ Secretariatul General: <https://sgg.gov.ro/new/guvernare-transparenta-deschisa-si-participativa-standardizare-armonizare-dialog-imbunatatit-cod-sipoca-35/>

⁴⁹ Sursă http://dialogsocial.gov.ro/wp-content/uploads/2016/07/Ghid-52-final_cu-link-uri.pdf

Implementarea unui sistem digital care să adune în timp real feedback din partea cetățenilor privind calitatea serviciilor.	Crearea unui sistem prin care să fie preluate sugestiile/votul cetățenilor legat de teme prioritare pentru oraș/municipiu	Realizarea unei aplicații de tip City Report, prin care cetățenii pot să anunțe în timp real probleme legate de servicii și utilități publice.
Organizarea de maratoane de programare, unde datele deschise publicate să fie reutilizate în aplicații utile pentru cetățeni.	Informatizarea administrației publice locale și oferirea de servicii electronice cetățenilor (inclusiv înrolarea în programe naționale de acest tip).	Comunicarea anuală, împreună cu bugetul localității, a unui forme narative ușor de înțeles a bugetului public - Un buget al cetățenilor.
Organizarea a minimum 1 dezbateri publice, în care este prezentat draftul de buget, împreună cu Bugetul Cetățenilor.	Implementarea conceptului de Bugetare Participativă.	Redactarea de rapoarte ușor de înțeles de către cetățeni și prezentarea acestora în cadrul unor întâlniri publice.

Autoritatea care standardizează și uniformizează digitalizarea administrației publice în România

În 2020, Guvernul României a creat Autoritatea de Digitalizare a României (ADR), cu scopul de a realiza obiectivele din sfera transformării digitale a societății românești. Ca urmare, ADR încurajează instituțiile publice, dar și pe cele din mediul privat, să asigure servicii rapide, sigure și eficiente, prin intermediul tehnologiilor.

Platformele dezvoltate până acum de către ADR:

- **Ghișeul.ro:** achitarea taxelor locale și amenzilor online, înregistrarea documentelor adresate instituțiilor publice, care nu au un sistem propriu de registratură online.
- **Sistemul Informatic de Atribuire Electronică în Transporturi:** alocarea electronică a autorizațiilor pentru transportul internațional de marfă și atribuirii electronice a curselor și traseelor pentru transport intern de persoane.
- **Sistemul Electronic Național:** depunerea online a „Declarației privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitul pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate”
- **Punctul de Contact Unic electronic:** trimiterea declarațiilor, notificările sau cererile necesare pentru obținerea autorizării, inclusiv cererile de înscriere într-un registru și orice cereri de autorizare necesare pentru exercitarea activităților de servicii către administrația publică centrală și alte autorități competente.

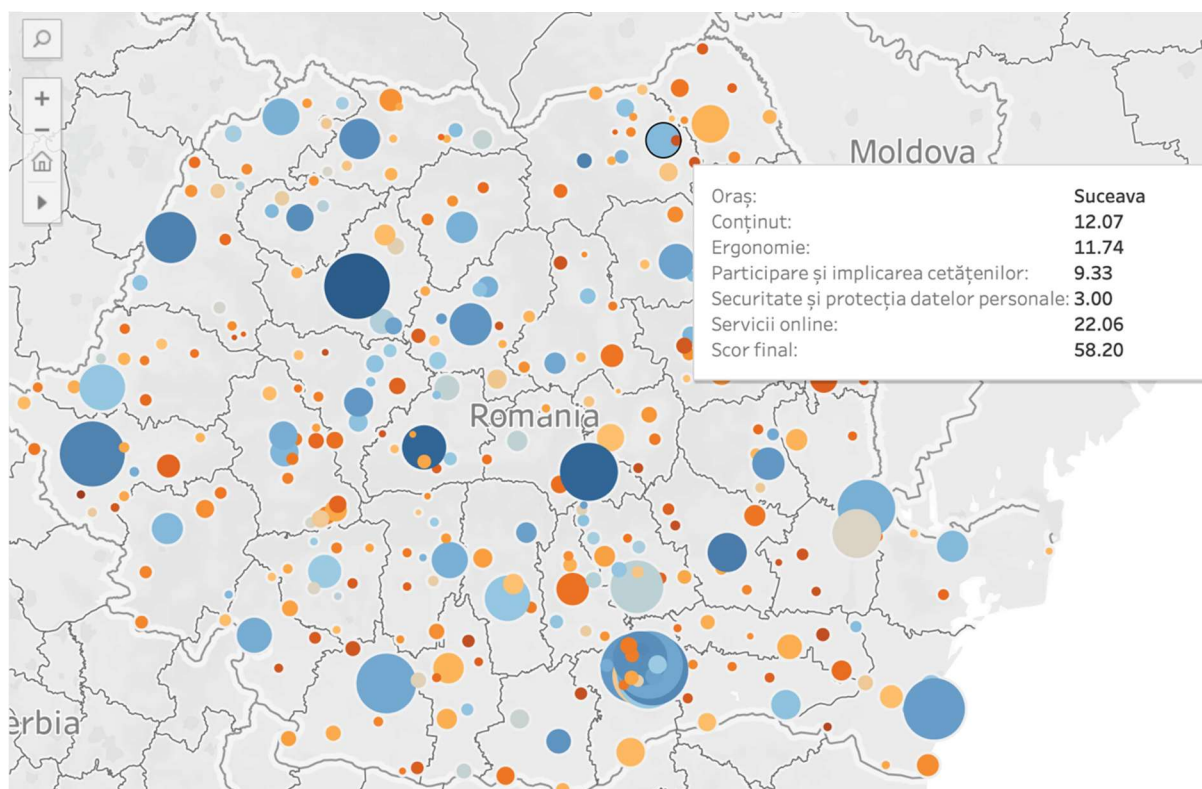
O parte dintre proiectele în curs de dezvoltare

- Cloud-ul guvernamental;
- Constituirea Registrului Electronic Național de Identități Electronice;
- Digitalizarea procesului de adopție a unui copil;
- Informatizarea sistemului de depunere a cererilor pentru înregistrarea și eliberarea efectivă a documentelor de stare civilă;
- Dezvoltarea unei platforme naționale centralizate pentru colectarea, stocarea și distribuirea informațiilor referitoare la persoanele cu dizabilități (adulți și copii) către părțile interesate;

Analiza guvernării electronice în Suceava

Municipiul Suceava face parte din orașele care au aderat voluntar la programul național „**Guvernare transparentă, deschisă și participativă – standardizare, armonizare, dialog îmbunătățit**”, derulat de Secretariatul General al Guvernului și Ministerul Afacerilor Europene, alături de Cluj-Napoca, Oradea, Primăria Sectorului 3 și alte orașe din țară și derulează două proiecte prin care vizează îmbunătățirea serviciilor electronice și interoperabilitatea acestora, conexiunea gratuită la internet în spațiile publice și creșterea transparenței și implicării cetățenilor în procesul de dezvoltare a orașului.

Figura 24. Indexul de evaluare a e-gurvernării



Sursă FSPAC

În ceea ce privește guvernarea electronică în Suceava, scorul primit în cadrul indexului de evaluare a guvernării electronice în orașele și municipiile din România - Front Office, **realizat de către cercetătorii din cadrul Universității Babeș Bolyai, este 58,20 puncte din 100⁵⁰**. Prin comparație cu alte 3 municipii reședințe de județ, alte decât polii regionali, din regiunile NV și SV Oltenia, respectiv Satu Mare (60,12), Baia Mare (72,66) și Râmnicu Vâlcea (60,93), se observă că Suceava a obținut cel mai mic punctaj.

Indexul are 47 de indicatori, împărțiți în cinci categorii, fiecare cu o anumită pondere în nota finală: Ergonomie (15%), Conținut (25%), Servicii online (25%), Participarea și implicarea cetățenilor (20%), Securitatea și protecția datelor personale (15%).

⁵⁰ Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării:

<https://fspac.ubbcluj.ro/ro/evenimente/evaluarea-guvernarii-electronice-orasele-din-romania>

Transparență și eficiență în guvernare prin digitalizarea serviciilor publice și implicarea cetățenilor

Instrumentul digital principal care susține o guvernare deschisă, transparentă și participativă este pagina de internet, care reprezintă atât modalitatea de a comunica direct cu cetățenii, cât și de a stabili un dialog între administrația publică și celelalte părți interesate. Pe lângă acest instrument sunt necesare dezvoltarea serviciilor publice complet digitalizate, mecanisme de evaluare a acestora și a deciziilor luate de către autorități, precum și modalități digitale de implicare a societății civile în dezvoltarea orașului. Mai mult decât atât, serviciile publice digitale trebuie să fie integrate, rapide, sigure și transparente pentru cetățeni și întreprinderi, deoarece reduc considerabil timpul pentru gestionarea unui serviciu public și eficientizează procesul, având costuri reduse.

Conținutul site-ului (25%)

Punctajul obținut de site-ul primăriei Suceava în cadrul acestei categorii, în funcție de indicatorii prezenți în tabel 10, este de 48,28 din 100 de puncte posibile.

Pentru eficientizarea serviciilor publice este necesară dezvoltarea instrumentelor care permit completarea formularelor online. De asemenea, pentru a crește nivelul de încredere al cetățenilor în ceea ce privește administrația locală este necesară completarea tuturor datelor referitoare la consilierii locali, dar și a personalului fiecărui departament.

Tot la capitolul transparență, din perspectiva participării societății în procesul decizional, este necesară o mai bună comunicare a întâlnirilor de consiliu local prin livestream sau publicarea înregistrărilor, precum și publicarea informațiilor de contact pentru principalele departamente.

Tabel 10. - Indexul de evaluare a e-guvernării


✓	X
<ul style="list-style-type: none">• Site în mai multe limbi.• Oferă informații despre localizare și orar de lucru cu publicul.• Există formulare descărcabile.• Prezentarea online a proiectelor de hotărâri de consiliu local există, ceea ce presupune că proiectele sunt publicate înainte de adoptarea lor.• Există organigramă.• Declarații de avere din 2020 există pe site.• Secțiunea autorizații de construcție există și permite consultarea listelor.• Există informații despre buget.• Strategia și planul de dezvoltare a orașului pot fi accesate pe site.• Există informații despre achizițiile publice	<ul style="list-style-type: none">• Nu conține informații de contact pentru principalele departamente.• Strategie/capitol legat de digitalizare (e-gov, smart city) lipsește. Este necesară includerea acestora.• Nu oferă posibilitatea de a accesa formulare online.• Nu au fost dezvoltate seturi de date deschise.• Lipsesc minutele sau PV ale întâlnirilor de consiliu local.• Nu comunică informații despre personal și șefii departamentelor, un minim necesar ar fi detalii despre cine conduce departamentele.• Informațiile despre consilierii locali conțin doar numele acestor. Lipsesc CV urile, informațiile de contact și activitatea fiecăruia.

Sursă FSPAC

Ergonomie (15 %)

Designul paginii a primit 3 puncte din 4 ceea ce sugerează că experiența utilizatorilor poate fi îmbunătățită, pentru o interacțiune a oamenilor cu pagina de internet mai eficientă. Per total, site-ul respectă regulile de ergonomie, iar indicatorii din această categorie (Tabel 11) au adunat un scor de 78, 26 din 100 de puncte. La nivel de grafică, aspectele ce țin de design, font și culori pot fi îmbunătățite, iar site-ul ar trebui adaptat și pentru mobil.

Tabel 11. – Indexul de evaluare a e-guvernării


 <ul style="list-style-type: none"> ● Designul paginii poate fi îmbunătățit, acesta este analizat în funcție de cât de ușor este să parcurgi informațiile și dacă este user-friendly. ● Fonturile și culorile sunt corect utilizate. ● Schema de navigare respectă regulile de ergonomie. ● Butonul de căutare funcționează. ● Există o versiune adaptată a site-ului pentru mobil. ● Există o categorie în meniu dedicată serviciilor publice, ceea ce înseamnă că internauții pot ajunge dintr-un singur click la serviciile online, dintr-un buton separat pe prima pagină. ● Pagina are actualizări recente și vizibile. 	<p>X</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Nu este adaptat pentru mobil.
--	---

Sursă FSPAC

Securitate și protecția datelor personale (15 %)

Dintr-un total de 100 de puncte, la această categorie site-ul primăriei a obținut 20 de puncte, deoarece pagina web nu este securizată și nu are certificare validă, nu există o politică pentru folosirea datelor personale, care ar trebui să fie vizibilă pe prima pagină, și nu oferă posibilitatea de a avea un cont în cadrul site-ului ca rezident al municipiului. Cu toate acestea, site-ul afișează mesajul de avertizare cu privire la folosirea cookie-urilor.

Tabel 12. - Indexul de evaluare a e-guvernării

 <ul style="list-style-type: none"> ● Există mesajul de avertizare cu privire la folosirea cookie-urilor. 	<p>X</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Site-ul nu este securizat și nu are certificare validă (https). ● Nu are o politică pentru folosirea datelor personale, aceasta ar trebui să fie vizibilă pe prima pagină (de obicei în footer). ● Nu există posibilitatea de logare pentru cetățeni.
---	---

Sursă FSPAC

Servicii online (25%)

Administrația locală a adoptat și implementat ghișeul.ro, platforma națională prin intermediul căreia sunt realizate mai multe tipuri de servicii online (ex. plata taxelor și impozitelor sau plata amenzilor). Un alt serviciu digital este posibilitatea de a verifica online autorizațiile de construcție sau certificatele de urbanism. Totodată, se pot depune online cereri pentru informații de interes public. Așadar, pe baza acestor indicatori, scorul obținut la această secțiune este 88,24 de puncte.

Tabel 13. Indexul de evaluare a e-gurvernării

✓	X
<ul style="list-style-type: none">Există servicii online de plata taxelor și impozitelor, prin intermediul ghișeul.ro.Plata amenzilor se realizează prin ghișeul.ro.Există o registratură online.Informații de interes public (legea 544/2001) online - se pot depune online cereri pentru informații de interes public.Autorizații de construcție - există, prin intermediul propriei platforme.Există aplicații mobile.Certificat de urbanism online - poate fi verificat prin intermediul unei platforme proprii.	<ul style="list-style-type: none">Nu oferă alte servicii online, dar mai există două secțiuni pentru publicații căsătorii și o bază de date cu autorizațiile de taxi.Nu există alte plăți oferite online.

Sursă FSPAC

Participarea și implicarea cetățenilor (20%)

În ceea ce privește participarea și implicarea cetățenilor, cercetătorii de la Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării au oferit 46,67 de puncte din 100. Administrația nu a primit punctajul maxim, deoarece cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului local și nu pot adăuga comentarii sau trimite mesaje către Primărie prin intermediul paginii web, lipsește newsletter-ul local și nu există un chat pe site. Cu toate acestea, administrația locală a implementat Bugetarea Participativă și oferă audiențe online sau posibilitatea programării audiențelor online.

Tabel 14. Indexul de evaluare a e-gurvernării

✓	X
<ul style="list-style-type: none">Administrația locală oferă audiențe online sau programarea audiențelor online.Primăria a implementat programul de bugetare participativă.	<ul style="list-style-type: none">Cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului Local.Cetățenii nu pot adăuga comentarii sau trimite mesaje către primărie prin

<ul style="list-style-type: none"> • Primăria deține și alte conturi active pe rețele sociale, de exemplu pagina de Facebook. • Există sondaje și chestionare pe site, precum și înregistrări audio sau video. 	<p>intermediul paginii web.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primăria nu deține un newsletter local, prin intermediul căruia să comunice cu locuitorii. • Nu există un chat pe site, prin care cetățenii să adreseze probleme punctuale.
--	--

Sursă FSPA

Tabel 15. Tabelul de e-servicii disponibile pentru cetățeni

Depunere	Informări	Plăți	Aplicație/platforme
Serviciul web pentru depunerea online a documentelor	Consultare autorizații de taxi	Plătirea impozitelor și taxelor online.	Au dezvoltat o platforma GIS, unde pot fi găsite toate spațiile verzi din Suceava
	Consultare online a autorizațiilor de construire și certificatelor de urbanism Mecanism integrat de gestionare a documentelor interne		Suceava Transport pentru plata online a taxei pentru vehiculele de trafic greu, care traversează străzile municipiului supuse restricției de tonaj (>3,5 t). Există o harta a investițiilor, momentan nu este complet funcțională
			Există un webcam instalat la patinoar A dezvoltat un portal propriu de plăți

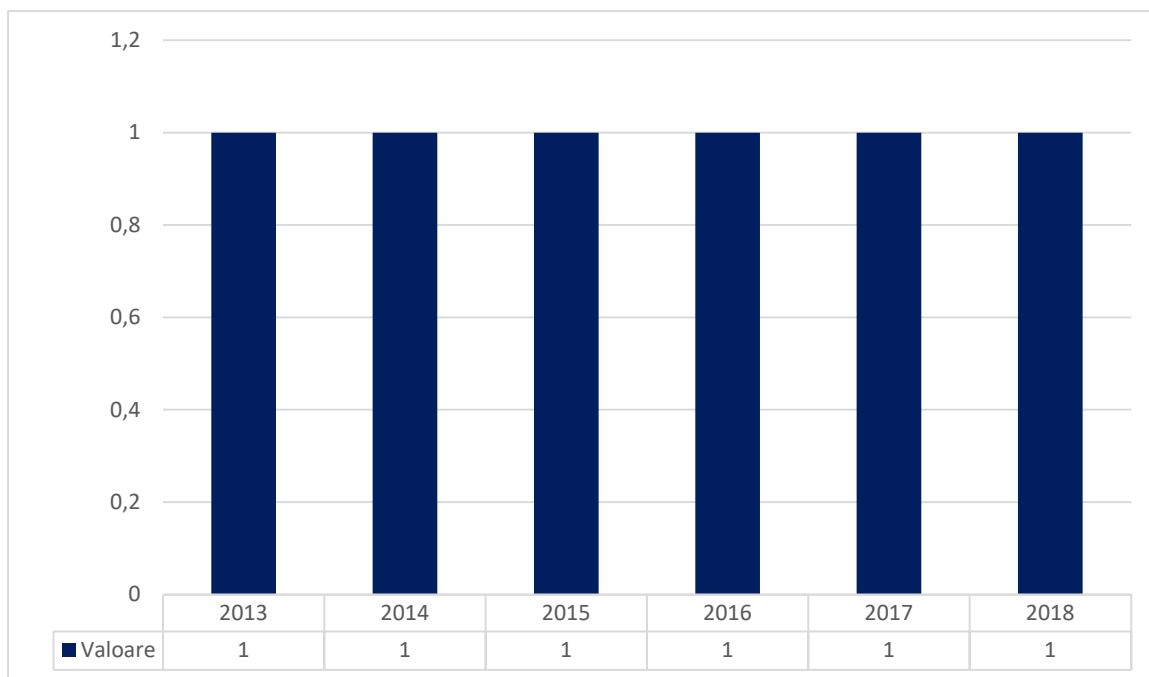
Sursă site-ul primăriei

Pe lângă secțiunile standard de informare cu privire la legislație, program de funcționare etc, primăria deține o platformă proprie de plată online (www. primsv-de.ro) - pentru taxe și impozite, taxe cu executare silită, amenzi și salubritate (taxe ecologice), însă, nu este interconectată cu celelalte baze de date, dar este disponibilă pentru informare pentru celelalte departamente și servicii publice. Totodată, Primăria este înrolată la platforma ghiseul.ro, iar cetățenii au acces și la aceste servicii. La nivel de infrastructură de back-office, există un mecanism integrat de gestionare a documentelor interne, dar care trebuie să fie îmbunătățit.

Încrederea cetățenilor în site-ul primăriei și proporția populației care utilizează internetul

Încrederea cetățenilor în pagina web a primăriei a fost aceeași din 2013 până în 2018. Ceea ce indică o nevoie în creșterea educației cu privire la utilizarea acesteia și îmbunătățirii calității site-ului și a serviciilor oferite prin intermediul său. La momentul de față, pagina web acordă o importanță scăzută serviciilor online complet digitalizate oferite cetățenilor sau firmelor, fiind gândit în mod preponderent pentru oferirea de informații. Însă, prin proiectul APLICAT, Primăria urmărește completarea serviciilor oferite în momentul de față.

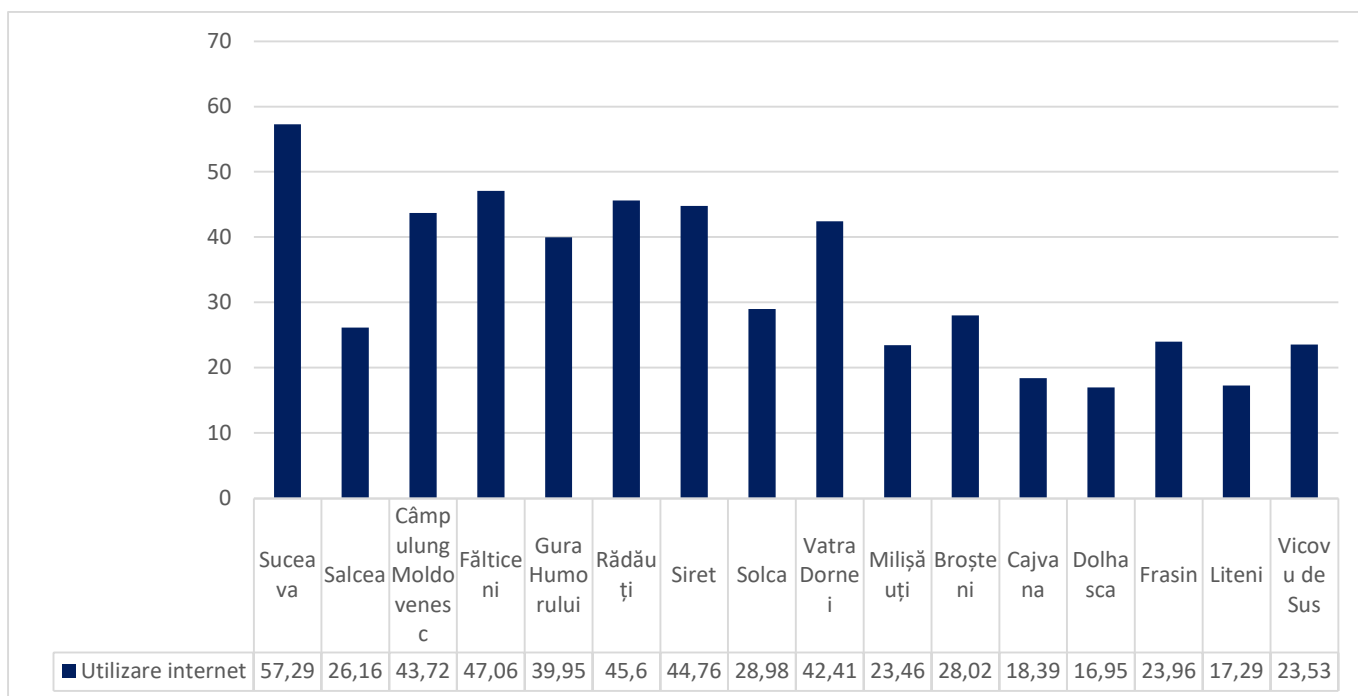
Figura 25. Gradul de încredere al paginii web



Sursă: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

Municipiul Suceava are cea mai mare pondere în rândul populației care utilizează internetul (peste 50%), în comparație cu celelalte localități din județul Suceava, la pol opus aflându-se orașul Dolhasca. O altă observație ar fi faptul că majoritatea localităților au o pondere peste 20% de cetățeni care utilizează internetul. Deși, Suceava are o proporție mare a populației care folosește internetul, întreg județul trebuie să demareze atât campanii de educare, care să ducă la creșterea acestui procent, cât și acțiuni pentru a oferi acces la internet cetățenilor, prin dezvoltarea infrastructurii aferente, atât în urban, cât și în rural.

Figura 26. Proporția populației care utilizează internetul

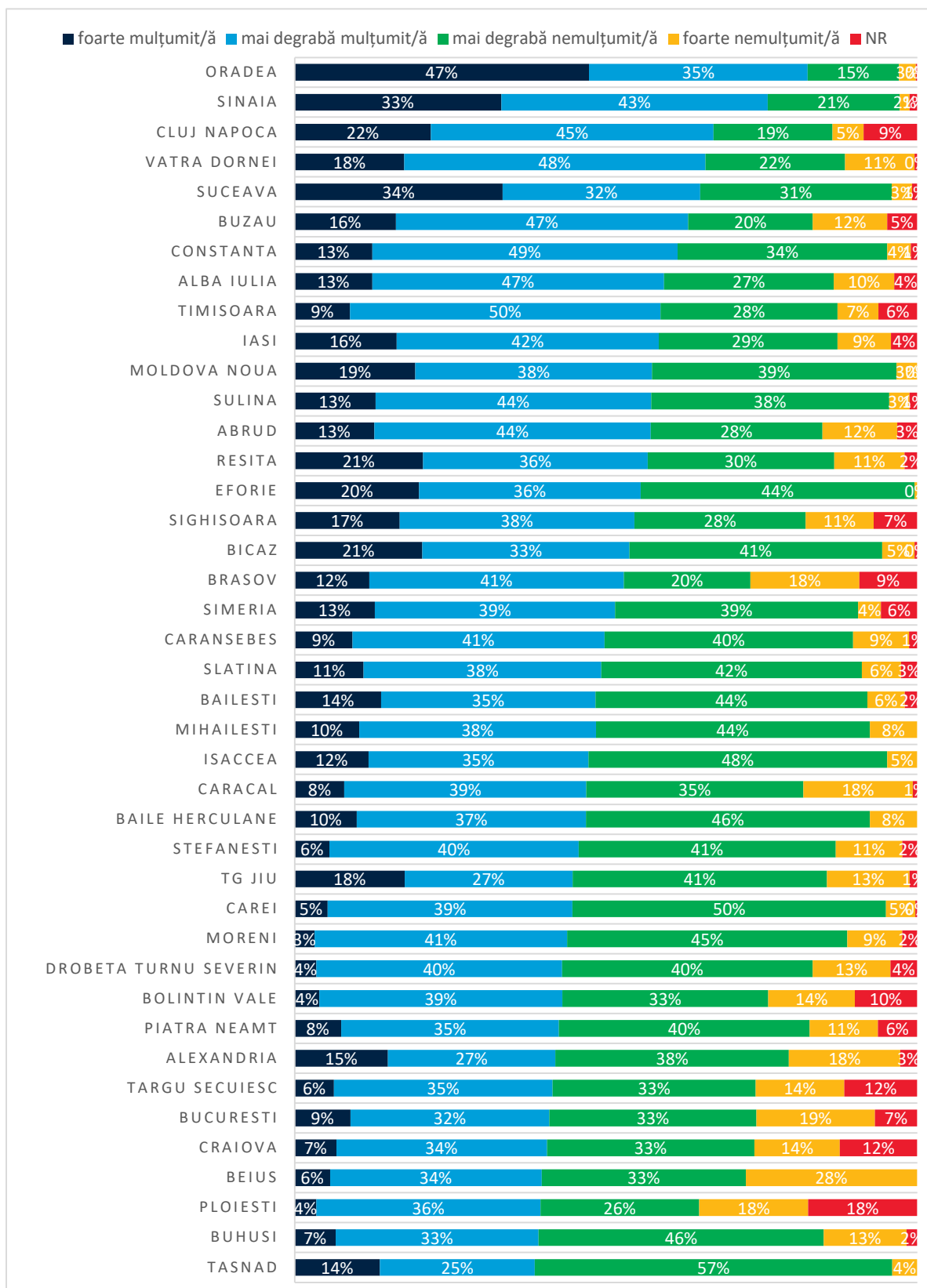


Sursă: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

Satisfacția cetățenilor din Suceava cu privire la eficiența serviciilor administrative din orașul lor

Răspunsurile la întrebarea "În ce măsură sunteți mulțumit de activitatea administrației publice locale în domeniul urbanismului", din cadrul sondajului Barometrul Urban, realizat în cadrul Politicii Urbane a României, au reflectat că 66% dintre cetățenii care locuiesc în Suceava sunt satisfăcuți de calitatea locuirii. Rezultatul poziționează orașul peste media națională a mulțumirii cu privire la eficiența serviciilor administrative (51%).

Figura 27. În ce măsură sunteți mulțumit de activitatea administrației publice locale în domeniul urbanismului



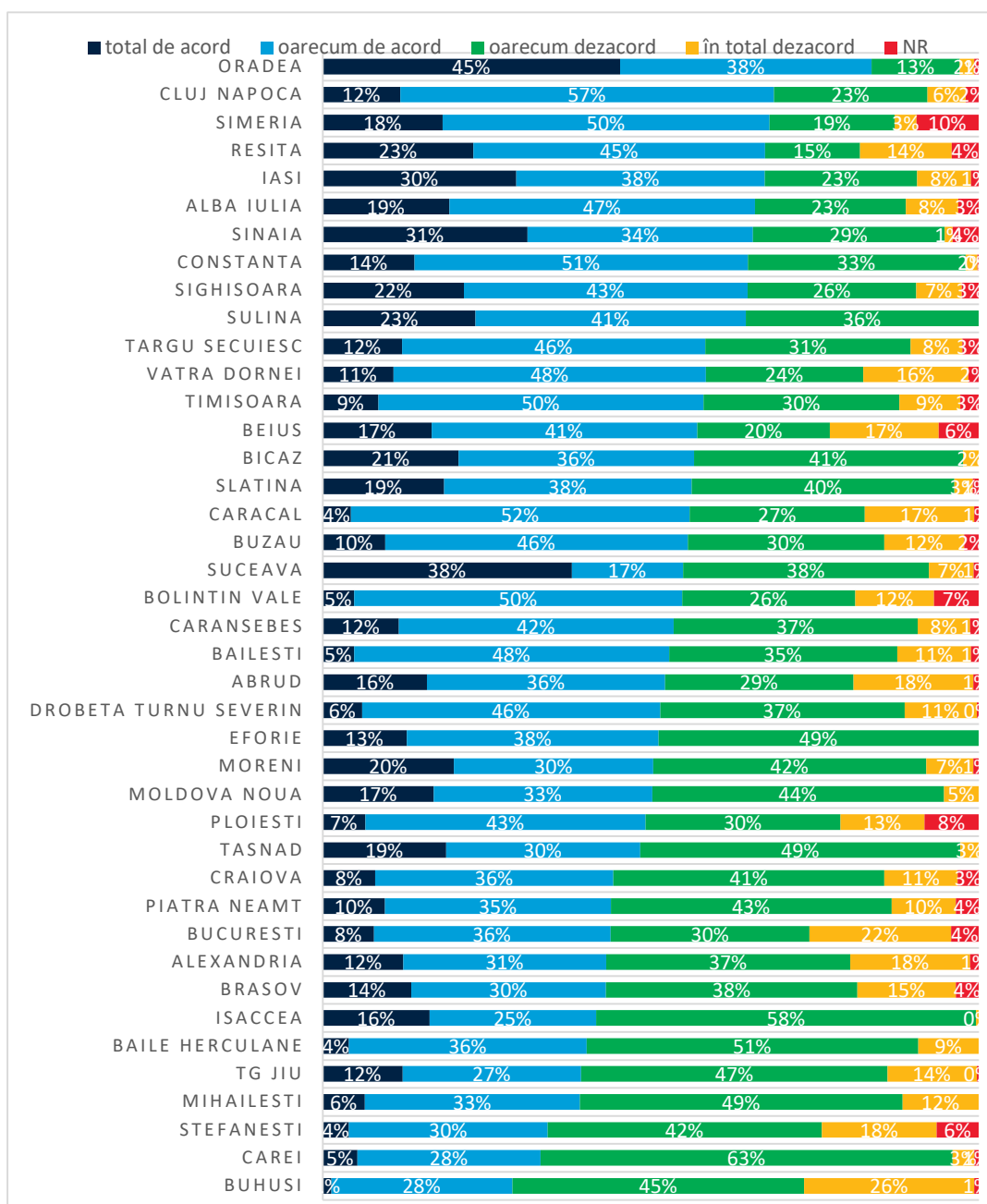
Sursă: *Politica Urbană a României, Barometru privind Calitatea Vieții, 2020*

Satisfacția cetățenilor cu privire la eficiența serviciilor administrative din orașul lor

Eficiența serviciilor administrative din orașele din România, din perspectiva cetățenilor, a fost analizată prin întrebarea „În ce măsură sunteți de acord cu următoarea afirmație: serviciile administrative ale orașului (meu) ajută în mod eficient oamenii”, în cadrul sondajului Barometrul Urban. Astfel, potrivit barometrului, 52% din populația urbană declară că este de acord cu afirmația „în general, te poți baza pe administrația publică din orașul meu”. În Suceava, 55% din persoanele intervievate sunt de acord cu această afirmație, ceea ce poziționează municipiul peste media

Figura 28. În ce măsură sunteți de acord cu următoarea afirmație: „serviciile administrative ale orașului (meu) ajută în mod eficient oamenii”

națională.



Informarea și implicarea cetățenilor în deciziile administrative

Sondajul Barometrul Urban a întrebat cetățenii dacă au fost informați cu privire la prevederile Planului Urbanistic General (PUG) și Strategia de Dezvoltare Locală (SDL), dacă au fost implicați / consultați în elaborarea PUG și SDL și dacă au cunoștințe privind proiectele de dezvoltare urbană ce vor fi implementate de administrația publică locală.

15% dintre persoanele care locuiesc în Suceava cunosc PUG-ul și SDL, 6% au fost consultate în elaborarea acestora și 30% cunosc proiectele primăriei.

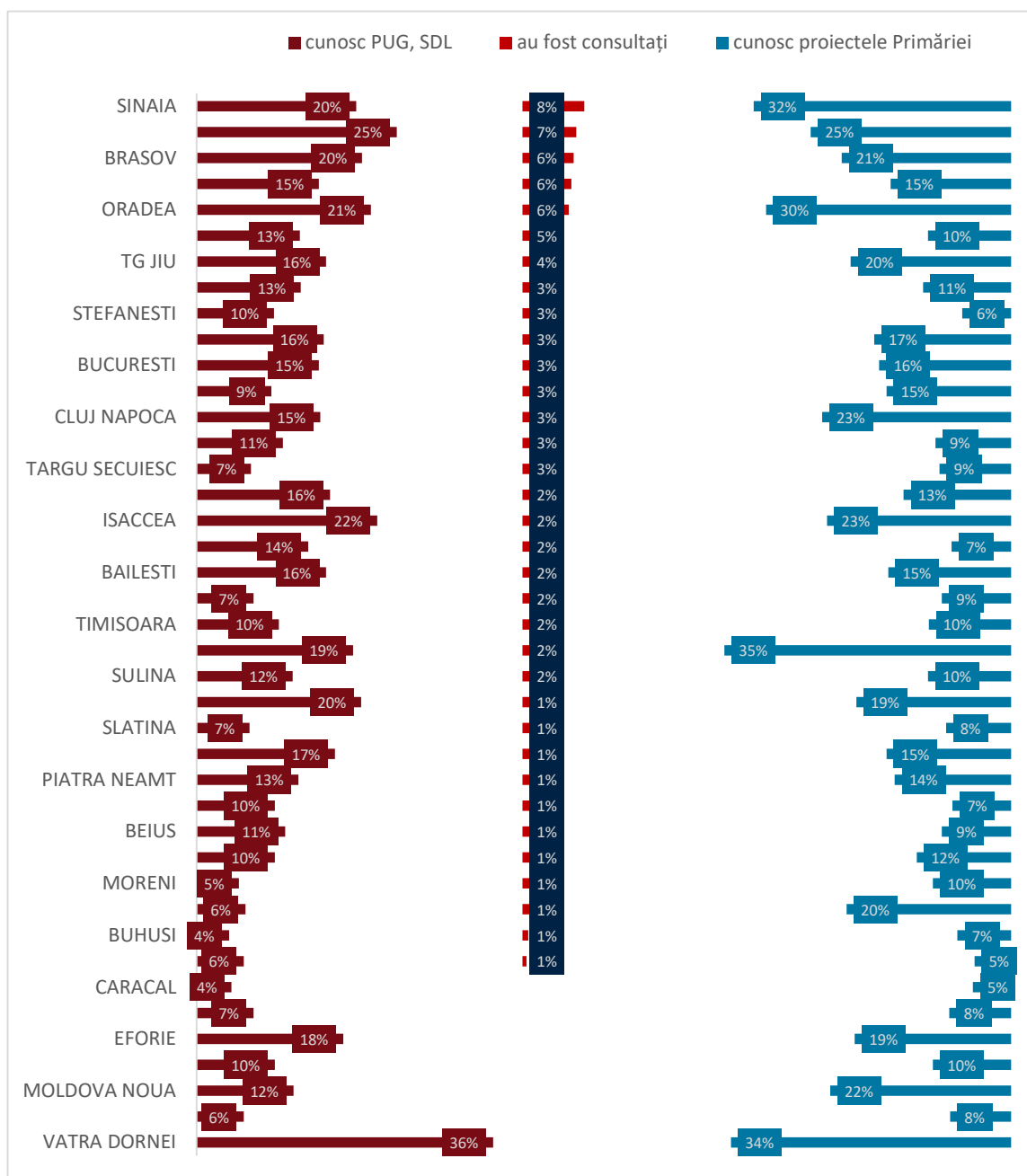
3% din persoanele intervievate la nivel național au declarat că au fost implicate/ consultate în elaborarea PUG și SDL, ceea ce poziționează Suceava ca unul dintre orașele care au înregistrat ponderi ale implicării cetățenești peste media națională.

La nivel național, sondajul a concluzionat că informarea și implicarea cetățenilor în deciziile administrative se reflectă asupra încrederii în administrația publică locală:

- +8% încredere în administrație în cazul celor care cunosc PUG și SDL;
- +11% încredere în administrație în cazul celor care cunosc proiectele de dezvoltare ce vor fi implementate;
- +13% încredere în administrație în cazul celor care au fost implicați în realizarea PUG și SDL.

Așadar, pentru a crește încrederea și mulțumirea în rândul cetățenilor față de serviciile oferite de administrația publică locală din Suceava este necesară o mai mare implicare și informare a cetățenilor în ceea ce privește dezvoltarea și implementarea Planului Urbanistic General și a Strategiei de Dezvoltare Locală, precum și a proiectelor ce urmează a fi implementate. Deși, municipalitatea a obținut un scor peste media națională, este necesară îmbunătățirea acestui indicator printr-un efort de comunicare mai mare, precum și prin dezvoltarea unor mecanisme digitale de implicare.

Figura 29. - Informarea și implicarea cetățenilor în deciziile administrative



Sursă: Politica Urbană a României, Barometru privind Calitatea Vieții, 2020

Totodată, conform Barometrului Urban, există cel puțin un mecanism de implicare cetățenească permanentă și de colaborare cu cetățenii în luarea deciziilor administrative la nivelul administrației locale în Suceava, Vatra Dornei, Rădăuți și Gura Humorului.

Persoanele din Suceava au răspuns că administrația locală, în acest sens, a aplicat legea nr. 52/2003 privind transparența decizională. Respondenții din Vatra Dornei au menționat că sunt realizate consultări publice prin "postarea pe site-ul oficial al primăriei, dar sunt organizate și la sediul instituției". În timp ce persoanele din Rădăuți au enumerat următoarele acțiuni: proiectele de hotărâri de consiliu local sunt puse în dezbatere publică; se face consultarea publicului la aprobarea documentațiilor de urbanism tip PUZ/PUD. În ceea ce privește locuitorii din Vicovu de Sus, aceștia au răspuns că sunt utilizate rețelele de socializare pentru a consulta cetățenii, iar cele din Gura Humorului au oferit ca exemplu organizarea de consultări publice. Respondenții din localitățile Dolhasca, Fălticeni și Liteni au răspuns că există mecanisme, dar nu au oferit exemple, iar cetățenii din Milisăuți, Frasin, Broșteni, Siret au răspuns că nu există.

În plus, la nivelul municipiului Suceava, a fost implementat proiectul de Bugetarea Participativă, cu toate acestea, indexul de evaluare a guvernării electronice în orașele și municipiile din România - Front Office, **realizat de către Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării**, nu a oferit un punctaj maxim autorităților locale pentru implicarea și participarea cetățenilor în procesul decizional.

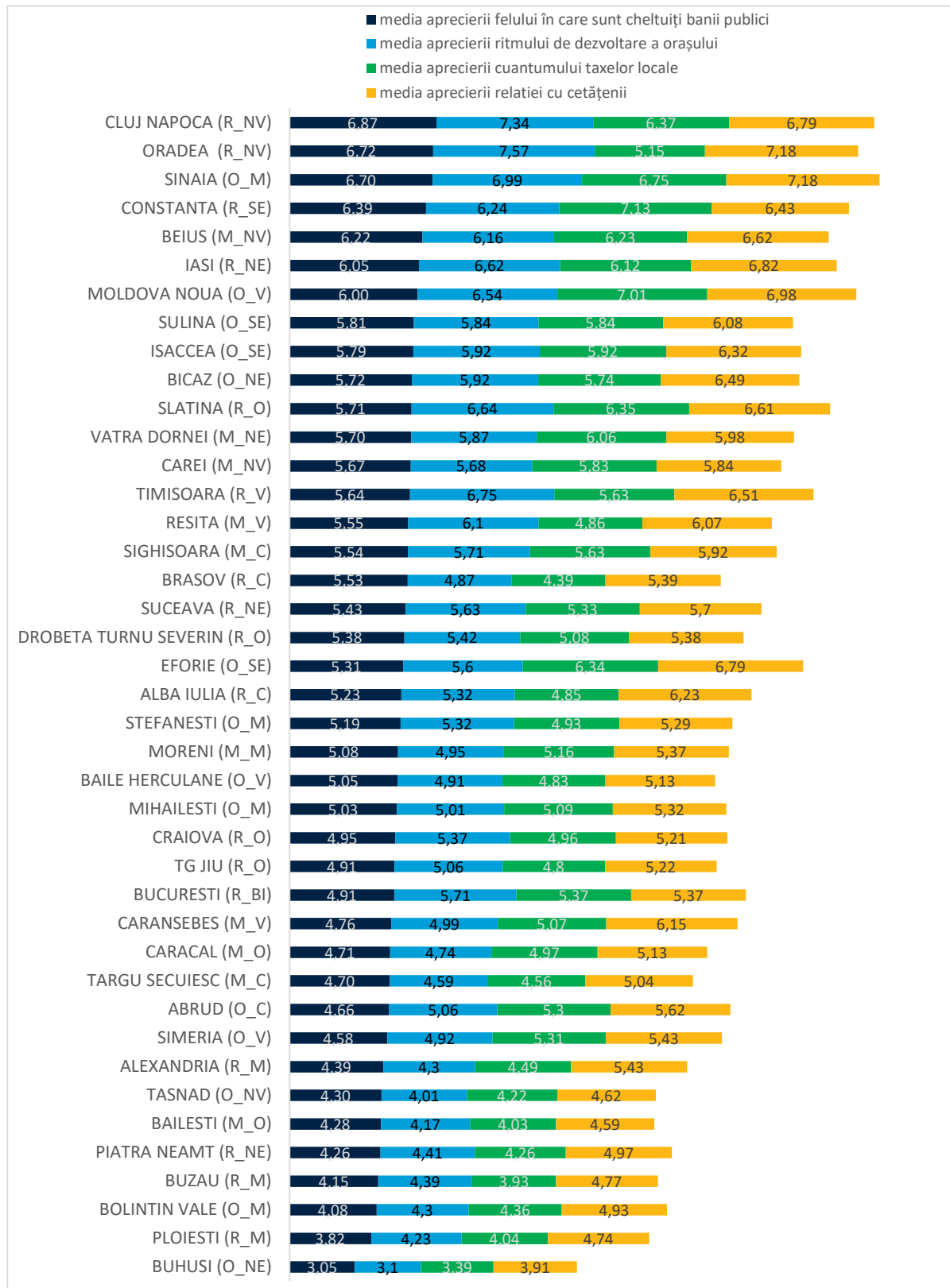
Media aprecierii indicatorilor de performanță administrativă

Sondajul de opinie realizat în cadrul Politicii Urbane a României prezintă următoarele valori pentru media aprecierii indicatorilor de performanță administrativă, în ceea ce privește Municipiul Suceava: felul în care sunt cheltuiți banii publici (5,43), ritmul de dezvoltare al orașului (5,63); cuantumul taxelor locale (5,33) și relația cetățenilor cu autoritățile locale (5,7). Punctajele obținute sunt dintr-un total de 10 puncte posibile.

La nivel național, media celor patru indicatori de performanță administrativă este de 5,4. Analizați împreună, acești indicatori explică aproximativ 65% din dinamica încrederii în administrația locală. Totodată, relația cetățenilor cu autoritățile locale a obținut punctajul mediu cel mai ridicat, 5,71 puncte din 10, iar felul în care sunt cheltuiți banii publici a înregistrat punctajul cel mai scăzut: 5,19 puncte.

Ca atare, 3 dintre cei 4 indicatori în Suceava sunt peste media la națională. Pentru indicatorul cu cel mai ridicat punctaj obținut la nivel național, relația cetățenilor cu autoritățile locale (5,71 puncte), Suceava a obținut 5,7.

Figura 30. Media aprecierii indicatorilor de performanță administrativă



Sursă: Politica Urbană a României, Barometru privind Calitatea Vieții, 2020

Exemple de proiecte de digitalizare ⁵¹

Cluj-Napoca a demarat o serie de inițiative de digitalizare, împreună cu sprijinul clusterelor IT&C: Antonia - funcționarul digital, Seniorii Digitali - program de educare digitală în rândul seniorilor (cum să utilizeze computerul și internetul, pentru a efectua plăți bancare online), Platforma ClujBusiness.ro, unde sunt comunicate informații legate de mediul de afaceri (informații, statistici, studii sectoriale sau înscrie profilul firmei pentru a publica evenimente), Bugetarea participativă sau Aplicație pentru parcări, care monitorizează locurile disponibile.

Alba Iulia a derulat 196 de proiecte pilot, precum intelligent public lighting, car sharing, aplicație pentru petiții online, soluție pentru administrarea apartamentelor, senzori de parcare, cursuri digitale. Totodată, experiența acestora arată că este nevoie de o educație digitală a cetățenilor pentru a fi utilizate aceste soluții.

Studiu de caz Primăria Sector 3

Servicii Digitale oferite de Primăria Sectorului 3:

Prin proiectul Primăria Non-Stop⁵², locuitorii sectorului 3 pot beneficia de următoarele servicii publice online:

- Plata taxelor și impozitelor locale online.
- Depunerea de cereri și documentație online pentru solicitarea unui loc de parcare;
- Obținerea de Certificate de Urbanism online;
- Depunerea de sesizări online și urmărirea lor;
- Aplicația „I love S3” permite vizualizarea hărții sesizărilor primite de la cetățeni, precum și statusul lor de rezolvare;
- Programarea online pentru căsătorii, transcrierea certificatelor/ extraselor de stare civilă;
- Eliberarea online de autorizații, acorduri și avize de funcționare comercială, prin intermediul platformei <http://edirect.e-guvernare.ro>.⁵³;
- Eliberarea online a certificatelor de atestare fiscală;
- Înscrierea exclusiv online în creșele din Sectorul 3;
- O secțiune care permite cetățenilor o evaluare a activității instituției.
 - Asociațiilor de proprietari pot transmite online documentele asociației.⁵⁴
 - Indexul de evaluare a serviciilor online, realizat de către Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, plasează Primăria Sectorului 3 pe locul 8, în ceea ce privește e-guvernarea în România, cu un scor de 79,92 din 100.

⁵¹ Sursa Curs de guvernare: <https://cursdeguvernare.ro/roxana-minzatu-ministrul-fondurilor-europene-despre-proiectele-de-digitalizare-a-administratiei-aflata-in-lucru.html>

⁵² Sursă Primăria Sector 3

<https://www.primarie3.ro/index.php/presa/comunicat/servicii-publice-online-pentru-ceteni-oferite-de-primria-sectorului-3>

⁵³ Asociația Smart City: <https://romaniansmartcity.ro/primaria-sector3-digitalizare-activitate/>

⁵⁴ Sursă Primăria Sector 3

<https://www.primarie3.ro/index.php/presa/comunicat/in-premiera-nationala-documentele-asociatiilor-de-proprietari-pot-fi-transmise-online-la-primaria-sectorului-3>

Studiu de caz Oradea

Servicii digitale la nivelul instituțiilor publice locale și operatorilor de servicii publice locale, structura infrastructurii IT conține)⁵⁵:

- **La nivelul Primăriei Oradea:**
 - Impotax - impozite și taxe locale
 - Aplicația City Report care permite cetățenilor să transmită diverse sesizări și incidente către Primăria Oradea și operatorii serviciilor publice locale
 - Ecub - Contabilitate-buget
 - Invest – investiții
 - Cid – circuitul intern al documentelor
 - Agroregis – registrul agricol
 - Resum - resurse umane, salarizare
 - Audiențe - gestiunea audiențelor
 - Taxi - gestiune autorizații taxi
 - Evidența dosarelor în instanță
 - Arhivă Registratură
 - Aplicații pentru dispozitive mobile
 - SIGMA – sistem integrat de gestiunea datelor
 - O aplicația GIS
 - Indexul de evaluare a serviciilor online, realizat de către Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, plasează Oradea ca fiind al 5-lea oraș din România în ceea ce privește e-guvernarea, cu un scor de 77,13 puncte din 100.
- Administrația Patrimoniului Imobiliar, Administrația Socială Comunitară, Centrul de Zi și Clubul Sportiv Municipal – au aplicații financiar-contabile.
- Administrația Patrimoniului Imobiliar: activitatea topografilor (MapSys (hărți) și TopoSys (prelucrare măsurători), SIGMI - evaluare economică, elaborare și calcul deviz, ofertarea și urmărirea lucrărilor de construcții și instalații și un program de devize și management al proiectelor în construcții și instalații, activitatea de gestiune a parcarilor publice: aplicație de control - pentru controlorii care dau amenzi (cu licență pe telefon).
- Oradea Transport Local dispune de un centru de date propriu, aplicația E-Ticketing, aplicație financiar-contabil, gestiune, salarizare, urmărire FAZ, urmărire alimentări, sistem supraveghere video.
- Compania de Apă Oradea: 22 Servere și un Firewall Hardware - Fortinet 200D.

Studiu de Caz Cluj-Napoca

Servicii digitale puse la dispoziție de Primăria Cluj-Napoca ⁵⁶

⁵⁵ Sursă Site Primăria Oradea:

http://www.oradea.ro/fisiere/module_fisiere/23644/caiet%20de%20sarcini%20strategie%20informatizare%20OMO.pdf

⁵⁶ Sursă Site Primăria Cluj-Napoca: <https://primariaclujnapoca.ro/taxe-si-impozite-locale/>

- Platforma care permite plata impozitelor și taxelor locale online (impozite locale, taxe de concesiuni, taxe de închirieri).
- Programarea online a căsătoriilor.
- Programarea online pentru depunerea cererilor de transcriere a certificatelor/ extraselor de stare civilă/ extraselor multilingve ale actelor de stare civilă ale cetățenilor care au dobândit/redobândit cetățenia română.
- Depunerea și urmărirea online a peste 90 de formulare/cereri.
- Plata online a amenzilor de circulație și a celor acordate de poliția locală, plata altor taxe fără debit (taxa pentru eliberarea cărților de identitate, taxa de divorț, certificat urbanism, prelungire certificat urbanism sau autorizație de construcție, sit arheologic, intravilan/extravilan etc.) și plata taxei de liberă trecere.
- Plata online a amenzilor aflate în executare silită, serviciul fiind utilizat de mai multe firme.
- Servicii online implementate prin proiectul european "Sistem informatic integrat pentru servicii online oferite în municipiul Cluj-Napoca": Solicitare amplasare panouri publicitare și bannere; Solicitare organizare manifestații/evenimente publice, Serviciul gestiune autorizații pentru parcări, Sesizare mașini abandonate, Sesizare câini comunitari, Sesizare cerșetori, Sesizare rampe clandestine, Sesizare probleme cu taxe și impozite, Sesizare probleme cu spațiile verzi, Sesizare probleme cu Asistența Socială, Sesizare probleme cu străzi, alei, drumuri, poduri, Sesizare probleme cu semnalizarea rutiera.
- Primăria Cluj-Napoca este înrolată și în portalul național ghișeul.ro, ceea ce permite cetățenilor să aibă acces și la e-serviciile puse la dispoziție de sistem.
- Programarea online pentru discuții cu personalul administrației prin solicitarea unui ticket albastru.
- Prezintă delimitarea și încadrarea teritoriului administrativ.
- Indexul de evaluare a serviciilor online, realizat de către Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, plasează Cluj-Napoca ca fiind primul oraș din România în ceea ce privește e-guvernarea, cu un scor de 92,58 din 100.

Municipiul Suceava se află într-un proces de dezvoltare a identității și serviciilor digitale la standarde europene. Scenariul în care se află se bazează pe o bună conectivitate, în ceea ce privește infrastructura internetului, servicii digitale front și back office în curs de dezvoltare (la momentul actual site-ul oferă posibilitatea doar de a accesa informații, depune formulare și face plăți, dar nu oferă servicii publice complet digitalizate), capital uman care necesită competențe digitale soft și hard și cetățeni insuficient alfabetizați digital, deși peste 50% dintre oamenii din Suceava au acces la internet.

La nivel național, serviciilor publice digitale pentru întreprinderi sunt aproape inexistente sau puțin dezvoltate. În privința acestui indicator, Suceava se aliniază la standardul național și nu a dezvoltat servicii dedicate sectorului privat. Un pas făcut în această direcție se poate observa în cadrul primăriei Sector 3 care eliberează online autorizații, acorduri și avize de funcționare comerciale, prin intermediul unei platforme dedicate sau primăria municipiului Cluj-Napoca care a creat o platformă pentru mediul de business. Alte bune practici observate în cadrul Primăriei Sector 3 sunt înscrierea exclusiv online în creșele din Sectorul 3 sau posibilitatea ca administratorii blocurilor să depună online documentele.

În privința plăților online, Cluj-Napoca oferă serviciul plata online a amenzilor aflate în executare silită, acesta fiind utilizat de mai multe firme. Totodată, administrația din Cluj-Napoca a pus la dispoziția cetățenilor următoarele servicii, cu ajutorul fondurilor europene: solicitare amplasare panouri publicitare și bannere; solicitare organizare manifestații/evenimente publice, serviciul

gestiune autorizații pentru parcări și un spațiu virtual interactiv dedicat sesizărilor (mașini abandonate, câini comunitari, cerșetori, rampe clandestine, probleme cu taxe și impozite, probleme cu spațiile verzi, probleme cu Asistența Socială, probleme cu străzi, alei, drumuri, poduri, probleme cu semnalizarea rutiera etc.) De asemenea, Primăria Sectorului 3 a dezvoltat o aplicație specială care permite cetățenilor să vizualizeze harta sesizărilor și să urmărească stadiul acestora, iar Oradea o aplicație care permite comunicarea problemelor către primărie și operatorii serviciilor publice locale.

Participarea și implicarea cetățenilor în Suceava prin intermediul e-guvernării a avut un scor scăzut în cadrul indexului ce evaluează digitalizarea în orașele din România, realizat de către Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării. Lipsa unui scor maxim se datorează faptului că cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului local și nu pot adăuga comentarii sau trimite mesaje către Primărie prin intermediul paginii web, lipsește newsletter-ul local și nu există un chat pe site. Un bun exemplu ar fi mecanismele implementate de Primăria Sectorului 3 (o secțiune care permite cetățenilor o evaluare a activității instituției) sau de Primăria Municipiului Cluj-Napoca (newsletter local, programarea online pentru discuții cu personalul administrației prin solicitarea unui ticket albastru sau organizarea dezbaterilor publice prin intermediul platformelor online etc).

Scorul obținut la secțiunea servicii digitale, în cadrul indexului de evaluare a e-guvernării, realizat de Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, este 58,20 din 100 de puncte. Cu toate acestea, un aspect important este faptul că administrația derulează proiectul Aplicat, prin care urmărește optimizarea serviciilor publice locale, creșterea transparenței, elaborarea unei platforme dedicate comunicării între Primărie și părțile interesate și crearea unei aplicații destinate informării publice online, în timp real.

În privința infrastructurii de Smart City, primăria Oradea a făcut pași înspre transformarea orașului. Unul dintre acești pași este strategia dedicată acestui segment și dezvoltarea infrastructurii de bază (apa, transportul local etc) în servicii inteligente, prin dezvoltarea unor centre de date și oferirea de soluții digitale (de ex. e-ticketing). În acest segment, Alba Iulia se află în topul orașelor în curs de transformare digitală, cu 196 de proiecte smart dezvoltate, printre care car&bike sharing, iluminare inteligentă, aplicație pentru petiții online, soluție pentru administrarea apartamentelor, senzori de parcare, cursuri digitale etc. Potrivit Vegacomp Consulting, al doilea oraș în acest top este Cluj-Napoca care a implementat diferite proiecte de la funcționarul digital, până la cursuri de educație digitală. Unele dintre punctele importante realizate de către multe orașe sunt accesarea de fonduri europene adresate segmentului orașe inteligente, participarea la competiții pentru Smart Cities și dezvoltarea unor parteneriate sau colaborări cu orașe din Uniunea Europeană sau cu mediul privat și academic.

Procesul de a deveni un oraș inteligent este costisitor, complex și presupune mai multe etape. Cu toate acestea, la nivel de buget există fonduri atât europene, cât și naționale, iar din perspectiva bunelor practici și a cunoștințelor, experiența necesară este pusă la dispoziție de instituțiile europene sau de mediul privat, cât și de orașele mai avansate prin diferite forme de parteneriat. În dimensiunea orașe inteligente, Suceava are derulate 4 proiecte smart, dintre care 3 sunt de mobilitate și unul de smart living. Aceste date indică interesul administrației referitor la acest subiect, dar sugerează și faptul că municipiul este în urmă în ceea ce privește transformarea sa într-un oraș inteligent.

Alte două puncte importante în privința dezvoltării orașului inteligent Suceava sunt proiectul GrowSmarter - "Dezvoltare inteligentă pentru orașe europene 2014 – 2020", finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Cadru Horizon 2020 și Planul integrat de acțiune Suceava Smart Impact - Soluții inovatoare pentru dezvoltare instituțională durabilă. De asemenea, municipiul Suceava face parte din orașele care au aderat voluntar la programul național „**Guvernare transparentă, deschisă și participativă – standardizare, armonizare, dialog îmbunătățit**”, derulat de Secretariatul General al Guvernului și Ministerul Afacerilor Europene, alături de Cluj-Napoca, Oradea, Primăria Sectorului 3 și

alte orașe din țară și derulează două proiecte prin care vizează îmbunătățirea serviciilor electronice și interoperabilitatea acestora, conexiunea gratuită la internet în spațiile publice și creșterea transparenței și implicării cetățenilor în procesul de dezvoltare a orașului.

ANALIZA DIAGNOSTIC: CONCLUZII, PROVOCĂRI, TENDINȚE ȘI RECOMANDĂRI

PROVOCĂRI	RECOMANDĂRI
Administrația publică locală și structurile asociative existente. Bugete locale	
<ul style="list-style-type: none"> • Capacitate scăzută de absorbție a fondurilor europene semnificativ mai mari ce vor fi disponibile pentru zonele urbane din România. • Nivel scăzut al veniturilor generate din surse proprii. • Capacitate scăzută de atragere a investițiilor străine. 	<ul style="list-style-type: none"> • Întărirea capacității de atragere a fondurilor europene - atât interne (numărul de experți pe fonduri europene și pregătirea mai bună a personalului pe management de proiecte europene) cât și externe (parteneriate strategice cu firme specializate în scrierea de proiecte sau pregătirea de documentații tehnice). • Creșterea nivelului taxelor locale și identificarea unor noi surse de venit pentru bugetul local. • Consolidarea unei unități interne, posibil la nivel metropolitan, axată pe atragerea investitorilor și promovarea Sucevei ca destinație pentru investiții.
Resurse umane și materiale	
<ul style="list-style-type: none"> • Potențial limitat de atragere a forței de muncă calificate și a specialiștilor la nivelul administrației publice locale, datorate cu preponderență grilelor de salarizare reduse la nivelul bugetar. 	<ul style="list-style-type: none"> • Colaborarea cu universități, mediul privat, cetățeni și societatea civilă pentru identificarea și implementarea proiectelor ce pot avea impact la nivel local în atragerea de resurse umane și materiale, precum și în eficientizarea fluxurilor administrative • Promovarea reînnoirii demografice, prin intermediul unor condiții mai bune pentru familii și a perfecționării reconcilierii vieții profesionale cu cea familială. • Promovarea ocupării forței de muncă prin intermediul unor locuri de muncă mai numeroase și a prelungirii și creșterii calității vieții profesionale.
Servicii publice digitale și relația cu cetățenii	
<ul style="list-style-type: none"> • Nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar depunerea formularelor online, programări și plăți. • Nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate pentru întreprinderi. • Nu există seturi de date în format deschis disponibile cetățenilor sau firmelor. • Lipsa unui departament dedicat procesului de digitalizare a Sucevei, inclusiv pentru dezvoltarea unui oraș inteligent. • Lipsesc instrumente de bază 	<ul style="list-style-type: none"> • Municipiul Suceava se află într-un proces de dezvoltare a identității și serviciilor digitale la standarde europene. Scenariul în care se află se bazează pe o bună conectivitate, în ceea ce privește infrastructura internetului, servicii digitale front și back office în curs de dezvoltare (la momentul actual site-ul oferă posibilitatea doar de a accesa informații, depune formulare și face plăți, dar nu oferă servicii publice complet digitalizate), capital uman care necesită competențe digitale soft și hard și cetățeni insuficient alfabetizați digital, deși peste 50% dintre oamenii din Suceava au acces la internet. • Îmbunătățirea infrastructurii de internet din zonă (conectivitate). • Înființarea unei entități dedicat procesului de digitalizare a serviciilor publice și transformare inteligentă a orașului. Ceea ce presupune crearea

PROVOCĂRI	RECOMANDĂRI
<p>pentru participarea și implicarea cetățenilor.</p> <ul style="list-style-type: none"> • O mai bună promovare a infrastructurii și serviciilor culturale existente în Suceava (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei) • La nivelul comunei Adâncata, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar publicarea de informații de interes public (observație din partea comunei Adâncata) 	<p>unor noi joburi, precum Data Manager sau Smart City Project Manager, și atragerea persoanelor cu studii superioare în IT în cadrul administrației.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cetățeni și capital uman cu competențe digitale (Competențe digitale). • Dezvoltarea unor instrumente digitale de comunicare eficiente și desfășurarea unor campanii ample și creative de comunicare, care să informeze cetățenii cu privire la diferitele instrumente dezvoltate și să genereze implicare din partea acestora. • Stabilirea și asumarea unei viziuni integrate a tuturor serviciilor publice oferite cetățenilor și o colaborare strânsă atât cu autoritățile centrale, cât și cu cele regionale. • Digitalizarea tuturor serviciilor publice și creșterea ratei de utilizare a acestora (e-Guvernare). • Creșterea implicării cetățenilor în procesul de dezvoltare a orașului prin derularea continuă a conceptului de bugetare participativă și dezvoltarea unei dialog online mai eficient și mai transparent, prin diferite instrumente digitale. • Accesarea fondurilor europene și naționale alocate pentru digitalizarea serviciilor publice. • Accesarea fondurilor europene și naționale alocate pentru dezvoltarea capacității administrative și digitalizarea serviciilor publice. • Aderarea la o alianță/organizație dedicată Smart City pentru a face schimb de bune practici și know-how. • Participa la diferite competiții europene de digitalizare și Smart City. • Atragerea mediului privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-privat. • Recomandări pentru comunele parte din ZUF/ZM: adoptarea soluției digitale ghișeul.ro; posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e-guvernare; posibilitatea de a atrage mediul privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-private; extinderea spațiilor pentru evenimente culturale (concerte, festivaluri etc.), promovarea evenimentelor culturale organizate în zonă pentru atragerea de turiști, atragerea de fonduri pentru reabilitarea și întreținerea clădirilor de patrimoniu aflate în stare de degradare.

ANEXA 1. MODIFICĂRILE LEGII BUGETULUI DE STAT ÎNTRE 2015 ȘI 2019 ȘI MODUL ÎN CARE ACESTEA AU AFECTAT FINANȚAREA ADMINISTRAȚIILOR LOCALE

Legea bugetului de stat din România prevede sumele de bani colectate la dispoziția statului, proveniența și utilizările acestora. Există însă derogări recurente de la lege la adoptarea bugetului public anual, care generează un impact considerabil asupra bugetelor locale.

În România, potrivit Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, republicată⁵⁷, cota din impozitul pe venit este distribuită astfel:

- 41,75% la bugetele locale ale comunelor, orașelor și municipiilor;
- 11,25% la bugetul local al județului;
- 18,5% într-un cont distinct pentru echilibrarea bugetelor locale. Din cota de 18,5%, o cotă de 27% se alocă bugetului propriu al județului, iar 73% se repartizează între bugetele locale ale comunelor, orașelor și municipiilor.

Tabelele care urmează reflectă volatilitatea alocărilor și a derogărilor adoptate de administrația centrală cu impact asupra bugetelor locale, în special din cauza modificărilor suferite de alocări și de impozitarea veniturii persoanelor fizice (IVPF) și a valorii adăugate (TVA).

Evoluția cotei din impozitul pe venitul persoanelor fizice distribuite la nivel local

Anul	Suma distribuită din impozitul pe venit
2019 ⁵⁸	<p>Prin derogare de la Legea privind finanțele publice, impozitul pe venit se repartizează astfel:</p> <ul style="list-style-type: none">• 15% la bugetul local al județului• 60% la bugetele locale ale comunelor, orașelor și municipiilor• 17,5% într-un cont distinct pentru echilibrarea bugetelor locale•
2018 ⁵⁹	<p>Prin derogare de la Legea privind finanțele publice, impozitul pe venit se repartizează astfel:</p> <ul style="list-style-type: none">• 11,25% la bugetul local al județului• 43% la bugetele locale ale comunelor, orașelor și municipiilor• 17,25% într-un cont distinct pentru echilibrarea bugetelor locale•
2017 ⁶⁰	<p>Prin derogare, sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată aprobate prin legea bugetului de stat și din cota de 18,5% din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale se repartizează astfel: 27% pentru bugetul județului și 73% pentru echilibrarea bugetelor locale ale comunelor, orașelor și municipiilor.</p>
2016 ⁶¹	<p>Prin derogare, sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată aprobate prin legea bugetului de stat și din cota de 18,5% din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale se repartizează astfel: 27% pentru bugetul județului și 73% pentru echilibrarea bugetelor locale ale comunelor, orașelor și municipiilor.</p>

Evoluția cotei de TVA alocate bugetelor locale (RON)

⁵⁷ http://www.dpfbld.mdrap.ro/legislatie/Legea_273_din_2006.pdf

⁵⁸ https://static.anaf.ro/static/10/Anaf/legislatie/L_50_2019.pdf

⁵⁹ https://static.anaf.ro/static/10/Anaf/legislatie/L_2_2018.pdf

⁶⁰ https://static.anaf.ro/static/10/Anaf/legislatie/L_6_2017.pdf

⁶¹ https://static.anaf.ro/static/10/Anaf/legislatie/L_339_2015.pdf

Anul	Suma de TVA alocată bugetelor locale	Suma de TVA pentru echilibrarea bugetelor locale
2019	14.792,3 miliarde RON	11.409,9 miliarde RON
2018	13.340,6 miliarde RON	5.290,4 miliarde RON
2017	22.190,5 miliarde RON	2.469,5 miliarde RON
2016	18.693,9 miliarde RON	2.228,1 miliarde RON

Evoluția cotelor din TVA și IVPF în România (%)

Anul	TVA	IVPF
2019	19%	10%
2018	19%	10%
2017	19%	16%
2016	20%	16%
2015	24%	16%

Evoluția cotelor deduse din impozitul pe venit și TVA la nivelul reședințelor de județ (RON)

Anul	Cote deduse din IVPF	Cote deduse din TVA	Venituri totale
2012	3.195.328.442	2.924.615.531	11.024.162.100
2013	3.406.214.660	3.375.624.547	11.613.820.336
2014	3.456.224.669	4.072.314.472	12.351.928.465
2015	4.050.401.198	4.298.938.605	13.639.192.032
2016	4.199.961.006	4.298.164.978	13.057.161.580
2017	4.728.928.933	5.245.036.534	13.977.798.229
2018	3.866.818.538	1.189.261.952	10.038.903.807

Aceste date sunt valabile pentru reședințele de județ și sunt prezentate aici în scop ilustrativ. Pentru București și sectoarele acestuia, secțiunea 2 din capitolul 1 cuprinde o descriere completă a modificărilor formulei de repartizare de-a lungul anilor.

Pentru a pregăti o listă de proiecte prioritare, punctul de pornire este lista lungă de proiecte, unde vor fi incluse toate proiectele nerealizate sau neîncepute din SIDU Suceava 2016-2023 (vedeți tabelul de mai jos), și unde se vor adăuga proiecte culese de la administrația locală și de la cetățenii și actorii relevanți din zonă. Banca Mondială a elaborat o metodologie de prioritizare a proiectelor pentru strategii de dezvoltare locală. Această metodologie poate fi consultată aici: <http://documents1.worldbank.org/curated/en/427191468179668911/pdf/97813-WP-ROMANIAN-P151596-Box391484B-PUBLIC.pdf>

O abordare similară poate fi folosită în pregătirea unui portofoliu de proiecte prioritare în Suceava.

Table 4. Gradul de implementare a proiectelor din SIDU Suceava 2016-2023

Strategie/ Plan	Proiect	Beneficiari	Posibili finanțatori	Buget estimat în Euro	Perioada implementare	Stadiu proiectului (septembrie 2020)
SIDU	Acordarea de facilități fiscale pentru mediul de afaceri	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Înființarea Parcului Industrial "Bucovina" Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Fonduri private Buget local	€ 2,100,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Eficiențizarea energetică a clădirii în care își desfășoară activitatea Primăria Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Prioritatea de investiții 3.1 B – Clădiri publice	€ 1,200,800.00	2018-2020	IN EXECUTIE - realizat 70%
SIDU	Creșterea eficienței energetice la clădirile rezidențiale din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Prioritatea de investiții 3.1 A – Clădiri rezidențiale	€ 780,000.00	2019-2023	realizare SF
SIDU	Modernizarea Complexului Comercial Bazar, inclusiv încălzire prin utilizarea energiei alternative	Primăria Municipiului Suceava	Buget local SEE Mecanismul financiar Norvegian	€ 3,500,000.00	2020-2023	NEREALIZAT - stadiu SF
SIDU	Introducerea în cadrul piețelor a sistemelor de asigurare a utilităților (iluminat/încălzire) folosind surse de energie alternativă, regenerabilă	Primăria Municipiului Suceava	Buget local SEE Mecanismul financiar Norvegian	€ 410,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU	Utilizare surse de iluminat eficiente energetic în cadrul unităților școlare din municipiul	Primăria Municipiului	Programul de cooperare	€ 2,210,000.00	2017-2019	Realizat pt 21 unitati scolare

	Suceava	Suceava	ElvețianoRomân			
SIDU	Implementare sistem pilot HEMS (Home Energy Management Systems) pentru clădiri publice	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 20,000.00	2020-2023	NEREALIZAT
SIDU	Studiu privind oportunitatea utilizării platformelor de deșeuri neconforme închise ca resursă pentru producerea de energie alternativă	Primăria Municipiului Suceava	Buget local SEE Elvețieni	€ 580,000.00	2017-2019	NEREALIZAT
SIDU	GROW URBAN FOOD in Suceava City	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Fonduri private URBACT	€ 150,000.00	2019-2023	piete volante cu produse traditionale realizate - 2; in curs de realizare - 2
SIDU	Reabilitarea sistemului de transport și distribuție energie termică în municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014–2020, AP 7, OS 7.1	€ 30,700,000.00	2018-2023	NEREALIZAT - executie SF
SIDU	Reabilitarea și extinderea sistemului de alimentare cu apă potabilă și a sistemului de canalizare, evacuare ape pluviale din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014–2020, AP 3, OS 3.2	€ 7,400,000.00	2018-2023	REALIZAT 21%
SIDU	Reabilitare/Extindere iluminat public în zonele nou construite	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 3.1 C	€ 2,000,000.00	2018-2021	REALIZAT - necesar investitie in LED/panouri FV
SIDU	Crearea unui sistem integrat de colectare selectivă	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014-2020 AP 3.1 Buget local	€ 3,000,000.00	2018-2023	REALIZAT 100%
SIDU	Amenajarea de locuri pentru depozitarea deșeurilor nemanajere	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014-2020 AP 3.1 Buget local	€ 2,500,000.00	2017-2020	REALIZAT 40%
SIDU	Centru multifuncțional/educațional/cultural – Uzina de tratare a apei Dragomirna	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 4.3	€ 1,700,000.00	2020-2022	NEREALIZAT - idee pt ZUF 2021-2027
SIDU	Consolidare albia râului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014-2020 AP 5	€ 2,400,000.00	2018-2020	NEREALIZAT faza SF
SIDU	Decontaminare și punere în valoare zonă depozit de zgură Termica	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014-2020 PI 4.3	€ 1,200,000.00	2018-2019	NEREALIZAT

SIDU	Decontaminarea terenurilor din fosta zonă industrială	Primăria Municipiului Suceava	POIM 2014-2020 PI 4.3	€ 1,200,000.00	2018-2019	NEREALIZAT
SIDU	Zonă de agrement Parc Șipote/Reabilitarea Parcului Șipote în vederea redării funcționalității acestuia	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget central	€ 360,000.00	2018-2020	NEREALIZAT faza SF
SIDU	Reabilitarea Parcului situat pe strada Mărăști	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget de stat/Fondul de mediu	€ 37,000.00	2018-2019	NEREALIZAT faza SF
SIDU	Crearea de zone verzi/parcuri	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 AP 9	€ 500,000.00	2018-2020	NEREALIZAT
SIDU	Modernizarea sistemului de hidranți de incendiu de la nivelul Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POIM AP 5	€ 400,000.00	2018-2020	REALIZAT 15%
SIDU	Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție	Primăria Municipiului Suceava	POIM AP 5 Buget local	€ 300,000.00	2018-2020	NEREALIZAT
SIDU	Adaptarea infrastructurii urbane în vederea reducerii timpului de intervenție în caz de dezastre	Primăria Municipiului Suceava	POIM AP 5 Buget local	€ 5,000,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Reabilitare fațade blocuri de locuințe în zona centrală în vederea creării unui ansamblu urbanistic coerent	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 AP 3 Buget local	€ 3,800,000.00	2017-2023	NEREALIZAT - PUZ (faza)
SIDU	Spații partajate în cartierele Cuza Voda, Zamca, Mărășești, George Enescu din Municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 5,000,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Susținerea utilizării mijloacelor de transport electrice în Municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 375,000.00	2017-2023	REALIZAT - necesar extindere sisteme/statii de incarcare, parcare, etc
SIDU	Achiziționarea de vehicule alternative (electrice) necesare pentru activități de administrare a piețelor, transport și distribuție marfă	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, Programul de cooperare ElvețianoRomân (SEE) Mecanism Norvegian	€ 1,620,500.00	2018-2023	Realizat 10%
SIDU	Sistem integrat de transport public ecologic în municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI. 4.1	€ 26,000,000.00	2017-2023	In executie - realizat 60%

SIDU	Crearea și reamenajarea infrastructurii rutiere, pe coridoare deservite de transport public, pentru creșterea nivelului de siguranță și eficiență în circulație a rețelei de transport Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 16,420,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Susținerea deplasărilor velo în Municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 250,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU/PMUD	Reabilitare străzi și trotuare din zona centrală și cartierele rezidențiale Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	PNDL	€ 9,000,000.00	2017-2023	realizat 30%
SIDU/PMUD	Reabilitare străzi și trotuare din zona centrală și cartierele rezidențiale Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	PNDL	€ 5,000,000.00	2024-2030	
SIDU /PMUD	Extinderea tramei stradale în zonele rezidențiale nou construite Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	PNDL	€ 7,500,000.00	2017-2023	realizat 90%
SIDU /PMUD	Extinderea tramei stradale în zonele rezidențiale nou construite Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	PNDL /Buget local	€ 7,500,000.00	2024-2030	
SIDU /PMUD	Crearea de parcări de reședință și reabilitarea celor existente Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 3,000,000.00	2017-2023	realizat 50%
SIDU /PMUD	Crearea de parcări de reședință și reabilitarea celor existente Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 2,000,000.00	2023-2030	
SIDU	Regiunea Nord–Est – Axa Rutieră Strategică 1: Iași – Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 6.1	€ 5,800,000.00	2019-2023	in executie - 20%
SIDU	Montarea de semafoare în zonele cu risc de accidente	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 430,000.00	2019-2021	realizat 10%
SIDU	Reabilitare Gară Ițcani	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget central	€ 2,000,000.00	2017-2018	NEREALIZAT
SIDU	Sistem integrat de management și modelare urbană destinat fluidizării traficului și îmbunătățirii calității vieții Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 5,200,000.00	2017-2023	NEREALIZAT

SIDU/PMUD	Trasee turistice pietonale în Municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 1,000,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Susținerea deplasărilor pietonale în Municipiul Suceava Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.1	€ 900,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU/PMUD	Derularea de campanii de informare publică pentru promovarea conceptului "car pooling" (partajare a autoturismelor) Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local URBACT, INTERREG,	€ 10,500.00	2017-2023	realizat 40%
SIDU /PMUD	Realizarea unui traseu de transport public tip „Autobuz Turistic” Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 2,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Realizarea unui traseu de transport public tip „Autobuz Turistic” Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2023-2030	
SIDU /PMUD	Derularea de campanii de informare publica referitoare la utilizarea transportului public Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 35,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Realizarea de centre de distribuție a mărfurilor în vederea reducerii volumelor traficului de mărfuri în zonele rezidențiale Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Investiții private	€ 250,000.00	2020-2023/2023-2030	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 3,5 tone Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local URBACT III	€ 30,000.00	2017-2023/2023-2030	NEREALIZAT - ruta ocolitoare 1 in folosinta doar pt trafic greu
SIDU /PMUD	Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT INTERREG	€ 3,500.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Derulare campanii de educație rutieră adresate tuturor categoriilor de participanți la trafic (conducători auto, pietoni, bicicliști) Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT INTERREG	€ 3,500.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Amenajarea de spații de joacă în aer liber la nivelul unităților preșcolare	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 120,000.00	2017-2020	Realizat 2 locatii
SIDU	Reabilitare spații destinate utilizării publice în cartierele cu comunități defavorizate (zone verzi, piețe publice, scuaruri, părculețe, locuri de joacă, terenuri de sport etc.)	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 4.3 PI 9.1	€ 375,000.00	2019-2021	NEREALIZAT

SIDU	Creare centru de zi pentru vârstnici	Primăria Municipiului Suceava	Buget local PNDL	€ 520,000.00	2018-2021	NEREALIZAT
SIDU	Crearea unui centru pentru adăpostirea pe timp de zi/noapte a persoanelor fără locuințe	Primăria Municipiului Suceava	Buget local PNDL	€ 480,000.00	2018-2021	NEREALIZAT
SIDU	Reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014-2020 AP 9	€ 1,800,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Școala pentru toți copiii din Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POCU Fonduri private Buget local	€ 600,000.00	2018-2021	NEREALIZAT
SIDU	Centru de sprijin pentru copiii ai căror părinți sunt plecați în străinătate	Primăria Municipiului Suceava	POCU Buget local Programe de cooperare	€ 300,000.00	2018-2020	NEREALIZAT
SIDU	Centru de consiliere pentru copil și familie	Primăria Municipiului Suceava	POCU Buget local Programe de cooperare transfrontaliere	€ 300,000.00	2018-2020	NEREALIZAT - final 2021: la deschiderea Centrului Multifunct. Arta Itcani
SIDU	Complexul Regional de Recuperare socio-medical "Laurenția Ulici"	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014-2020 AP 8	€ 3,000,000.00	2018-2021	NEREALIZAT
SIDU	Construcția de locuințe în regim de închiriere pentru tineri (ANL) în zona Bd. 1 Decembrie 1918	Primăria Municipiului Suceava	Buget de stat Buget local	€ 3,100,000.00	2017-2020	REALIZAT 100%
SIDU	Construire/reabilitare/extindere unitate de învățământ pentru preșcolari în cartierul Obcini	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.4	€ 620,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Construire grădiniță în cartierul Burdujeni Sat din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.4	€ 810,000.00	2019-2022	IN EXECUTIE- realizat 50%
SIDU	Construire/modernizare grădiniță în zona centrală a municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.4	€ 680,000.00	2019-2023	IN EXECUTIE - realizat 40%
SIDU	Amenajare spații de servire a mesei/minicantine în unitățile școlare gimnaziale	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Axa prioritară 9 Buget local PNDL	€ 200,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU	Construirea/Amenajarea de săli de sport la nivelul unităților școlare	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Axa prioritară 9 Buget local PNDL	€ 3,000,000.00	2017-2023	NEREALIZAT

SIDU	Modernizarea sălilor de clasă, a laboratoarelor de informatică și științe din cadrul unităților școlare gimnaziale	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Axa prioritară 9 Buget local PNDL	€ 2,000,000.00	2017-2023	IN EXECUTIE - realizat 10%
SIDU	Dotarea și modernizarea unităților școlare gimnaziale cu echipamente în vederea obținerii avizului de la Inspectoratul Situațiilor de Urgență	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Axa prioritară 9 Buget local PNDL	€ 2,000,000.00	2017-2023	IN EXECUTIE - realizat 15%
SIDU	Mărirea spațiului școlar prin mansardarea unor unități școlare din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 Axa prioritară 9 Buget local PNDL	€ 2,000,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin consolidarea, reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic de Industrie Alimentară Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.5	€ 686,000.00	2019-2023	NEREALIZAT - in evaluare ETF/Axa 4.5
SIDU	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin consolidarea, reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic "Petru Mușat"	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014-2020, PI 4.5	€ 690,000.00	2019-2023	In executie - realizat 20%
SIDU	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin consolidarea, reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic "Samuil Isopescu"	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.5	€ 640,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Reabilitare și modernizare Colegiul Național „Petru Rareș” Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local PNDL	€ 1,500,000.00	2018-2020	NEREALIZAT - in evaluare ETF/Axa 4.5
SIDU	Eveniment anual pentru premiarea elevilor olimpici din municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 42,000.00	2017-2023	REALIZAT
SIDU	Formarea cadrelor didactice pentru realizarea educației remediale	Primăria Municipiului Suceava	POCU Buget local	€ 20,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Dotarea și modernizarea Serviciului de Ambulanță Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014-2020 AP 8	€ 700,000.00	2019-2021	NEREALIZAT
SIDU	Realizare structuri sanitare în cartierele situate periferic	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014-2020 AP 9	€ 2,000,000.00	2019-2021	NEREALIZAT
SIDU	Modernizarea cabinetelor medicale/stomatologice școlare	Primăria Municipiului Suceava	Programul de cooperare transfrontalieră	€ 680,000.00	2018-2020	NEREALIZAT

			România - Ucraina			
SIDU	Educație pentru sănătate – educație pentru viață	Primăria Municipiului Suceava	POCU Buget local Programe de cooperare transfrontaliere	€ 400,000.00	2017-2020	NEREALIZAT
SIDU	“Friend, you abandon me?” Prietene-mă abandonezi?	Primăria Municipiului Suceava	Buget localFonduri private	€ 100,000.00	2017-2018	NEREALIZAT
SIDU	Centru multifuncțional Arta – Ițcani	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 4.3	€ 1,250,000.00	2019-2021	IN EXECUTIE - realizat 40%
SIDU	Revitalizarea spațiului public urban din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 4.2 Buget local	€ 1,280,000.00	2017-2023	IN EXECUTIE - realizat 30%
SIDU	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii piețelor din municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local POR 2014- 2020 PI 9.1 Buget local SEE	€ 600,000.00	2017-2023	Realizat- 2; in executie - 2
SIDU	Modernizare/Amenajarea de noi locuri de joacă în toate cartierele municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 1,000,000.00	2017-2020	Realizat - 4 locatii
SIDU	Extinderea sistemului de monitorizare video	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 AP 4.1	€ 2,400,000.00	2017-2020	IN EXECUTIE - realizat 50%
SIDU	Modernizare Patinoar din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Programul de cooperare ElvețianoRomân	€ 200,000.00	2019-2021	NEREALIZAT
SIDU	Promovarea produselor tradiționale locale	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 20,000.00	2018	REALIZAT 50%
SIDU	Valorificarea monumentului istoric Curtea Domnească din Suceava pentru circuitul turistic local, regional și național	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 200 PI 5.1	€ 12,700,500.00	2019-2023	NEREALIZAT- faza SF
SIDU	Maratonul Cetățîilor Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Fonduri private	€ 70,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU	Cunoașterea și promovarea obiceiurilor și tradițiilor din Bucovina	Primăria Municipiului	Buget local Fonduri private	€ 10,000.00	2018-2023	NEREALIZAT

		Suceava				
SIDU	Festival Internațional de Folclor „În cetate la Suceava”	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Fonduri private	€ 100,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU	Punerea în valoare a ținutului Bucovinei	Primăria Municipiului Suceava	Programul de cooperare transfronta lieră România - Ucraina	€ 121,000.00	2018-2021	NEREALIZAT
SIDU	Muzeul de Artă în Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget central	€ 16,000.00	2018-2019	NEREALIZAT
SIDU	Calendar de evenimente culturale/tematice/economice locale	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 31,800.00	2017-2019	REALIZAT - aplicatia CITTU APP SUCEAVA
SIDU	Promovarea Municipiului Suceava capitală a Bucovinei	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 52,000.00	2017-2019	Realizat 50%
SIDU	Crearea și promovarea unui brand turistic local, integrat brandului Bucovina	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 20,000.00	2017-2019	Realizat 100%
SIDU	Crearea de circuite turistice tematice	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2018-2019	NEREALIZAT
SIDU	Organizarea de campanii de conștientizare a populației	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 20,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Amenajare zonă agrement – Dealul Mănăstirii Teodoreni	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020, PI 4.2	€ 1,000,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Amenajare zone verzi/ de agrement în Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 PI 4.2	€ 2,460,000.00	2019-2023	NEREALIZAT
SIDU	Amenajarea zonei de agrement Tătărași din Municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 1,370,000.00	2017-2019	REALIZAT 100%
SIDU	Realizare Sală Polivalentă/Complex Sportiv	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget central	€ 12,500,000.00	2020-2023	NEREALIZAT - faza SF

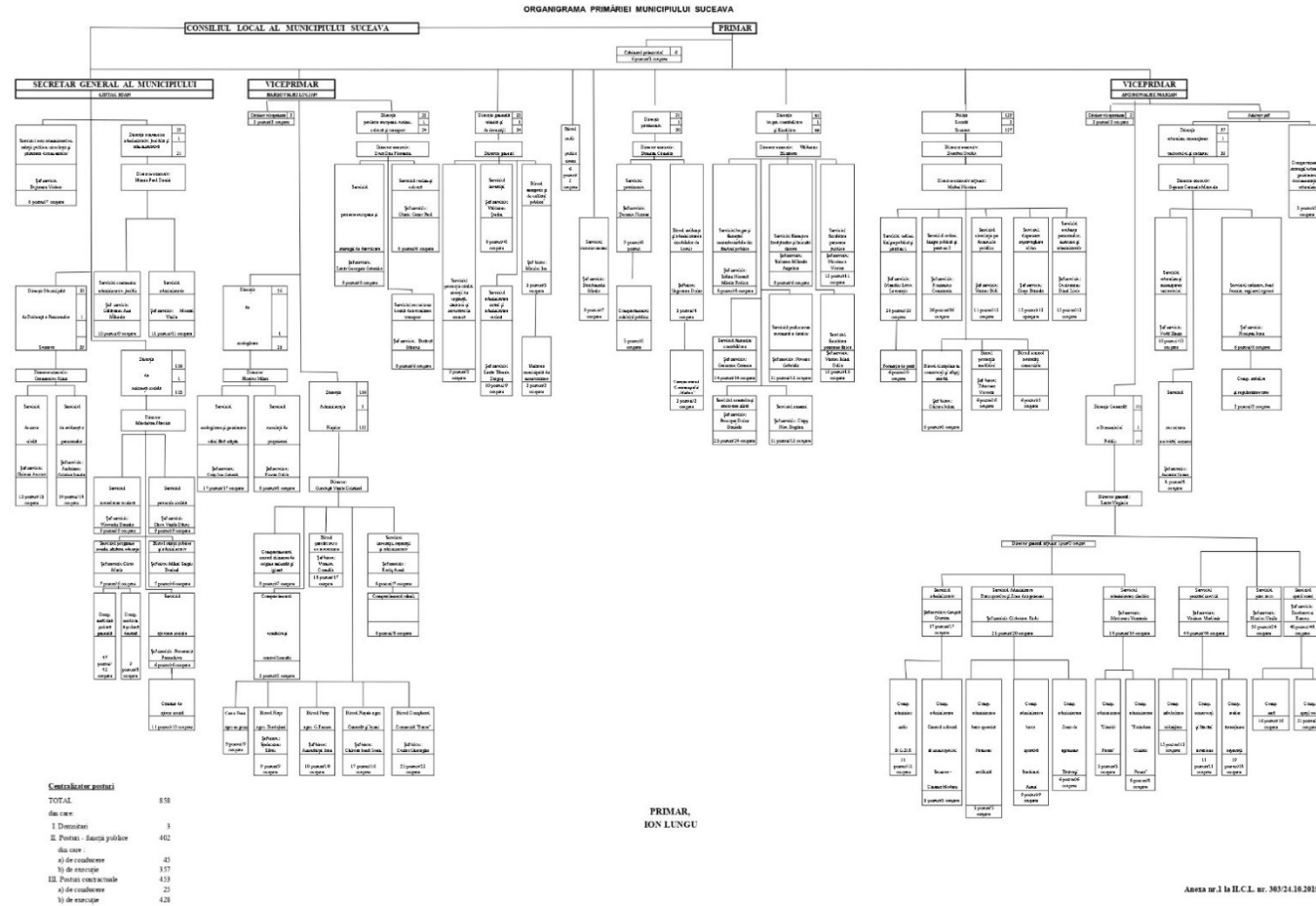
SIDU	Reamenajarea terenurilor și a bazelor sportive de la nivelul Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 2,100,000.00	2018-2023	NEREALIZAT
SIDU	Complex multifuncțional/sportiv Ștrand Ițcani	Primăria Municipiului Suceava	Buget local POR	€ 1,200,000.00	2019-2023	IN EXECUTIE - realizat 10%
SIDU	Actualizare Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă (PAED) în vederea includerii studiului privind eficiența energetică a clădirilor publice și rezidențiale	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Interreg	€ 18,700.00	2020-2023	NEREALIZAT
SIDU/PMUD	Plan local de Acțiune pentru implementarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT III, INTERREG, Mecanismul Financiar Norvegian	€ 20,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Adaptarea regulamentelor de transport urban cu taxi în vederea stimulării achiziționării de vehicule electrice/hibrid în cadrul furnizorilor de servicii de taxi Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local URBACT, INTERREG, Mecanismul Financiar Norvegian	€ 10,000.00	2017-2019	REALIZAT
SIDU	Realizare Audit energetic la nivelul clădirilor publice din municipiul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Interreg Europe Buget local	€ 52,000.00	2017-2019	NEREALIZAT
SIDU	Elaborare Strategie de Dezvoltare a Turismului	Primăria Municipiului Suceava	Buget local Buget central	€ 32,000.00	2017-2019	NEREALIZAT
SIDU	Realizarea unui Plan multianual pentru lucrări necesare de întreținere/mentenanță a rețelei pietonale/stradal, cu prioritizare în funcție de zonă, complexitate și resurse financiare necesare Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local URBACT	€ 60,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Realizarea unui Plan multianual pentru lucrări necesare de întreținere/mentenanță a rețelei pietonale/stradal, cu prioritizare în funcție de zonă, complexitate și resurse financiare necesare Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local URBACT	€ 30,000.00	2024-2030	
SIDU /PMUD	Reglementare logistica de aprovizionare Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului	Urbact III	€ 50,000.00	2017-2023/2023-2030	NEREALIZAT

		Suceava				
SIDU /PMUD	Realizarea unei aplicații informatice care să ofere informații în timp real cu privire la problemele de trafic Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local SEE Mecanismul Financiar Norvegian	€ 22,000.00	2020-2023	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Elaborare politică de parcare la nivel urban Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT INTERREG	€ 100,000.00	2017-2019	REALIZAT
SIDU/PMUD	Elaborare și implementare de reglementari privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT INTERREG	€ 70,000.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU/PMUD	Elaborare și implementare de reglementari privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT INTERREG	€ 30,000.00	2023-2030	NEREALIZAT
SIDU /PMUD	Elaborare și implementare reglementari privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2017-2019	NEREALIZAT
SIDU/PMUD	Încheierea unui contract de servicii publice conform Regulamentului CE 1370 pentru transportul public de călători Proiect extras din PMUD	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 30,000.00	2017	REALIZAT 100%
SIDU	Rețele de internet wi-fi în locurile publice	Primăria Municipiului Suceava	POR 2014- 2020 AP 4.2/9.1	€ 35,000.00	2019-2020	Realizat 20 %
SIDU	Crearea birou unic pentru cetățeni	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 34,000.00	2018	NEREALIZAT
SIDU	Descentralizarea activității Primăriei la nivel de cartier	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 200,000.00	2018-2021	realizat 40%
SIDU	Modernizarea serviciilor oferite de Primăria Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	POCA AP 2	€ 1,000,000.00	2018-2023	IN EXECUTIE - realizat 40%
SIDU	Reorganizarea funcțională a Primăriei Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2018-2020	NEREALIZAT

SIDU/PMUD	Asigurarea funcționării structurii interne având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD al Municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 58,800.00	2017-2023	NEREALIZAT
SIDU	Actualizarea Registrului spațiilor verzi cu includerea regulamentelor și soluțiilor de păstrare și creștere a suprafețelor spațiilor verzi	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 30,000.00	2017-2018	REALIZAT
SIDU	Aprobarea Regulamentului Local de Urbanism în cadrul PUG	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 5,000.00	2017	NEREALIZAT - in faza de avizare
SIDU	Realizarea unei analize/studiu privind impactul dezvoltării zonei periurbane din punct de vedere locativ asupra dezvoltării municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 50,000.00	2018	NEREALIZAT
SIDU	Realizarea planului de zonare sonora a municipiului Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 20,000.00	2018-2019	NEREALIZAT
				€ 244,669,600.00		
PMUD	Construirea unei artere rutiere care va lega cele doua trupuri urbane ale minicipiului Suceava (situat de ambele parti ale raului Suceava), inclusiv pod peste raul Suceava	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020	€ 15,670,000.00	2024-2030	
PMUD	Realizare centura - latura Est	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, Buget national	€ 22,500,000.00	2024-2030	
PMUD	Plantarea de perdele vegetale verzi (aliniamente de arbori și arbuști) de-a lungul principalelor artere rutiere in vederea reducerii emisiilor de CO2 si a poluarii generate de traficul rutier	Primăria Municipiului Suceava	Bugetul Local POR 2014-2020 AP 4.1	€ 500,000.00	2020-2023	
PMUD	Achizitie autobuze electrice 30 buc	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1	€ 12,000,000.00	2020-2023	
PMUD	Infrastructura pentru transportul public local	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1	€ 6,700,000.00	2017-2019	
PMUD	Sistem de managemnt al traficului pentru transportul public	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1	€ 7,300,000.00	2020-2023	

PMUD	Realizarea unui traseu de transport public de tip "Autobuz turistic"	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 10,000.00	2020-2023	
PMUD	Amenajare sistem de transport pe cablu (telecabina)	Primăria Municipiului Suceava	Buget local	€ 3,200,000.00	2023-2030	
PMUD	Derularea de campanii de informare publica referitoare la utilizarea transportului public	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT, Intereg	€ 55,000.00	2020-2030	
PMUD	Dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1 SEE	€ 2,300,000.00	2020-2023	
PMUD	Sistem de inchiriere biciclete (Bike-sharing)	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1 SEE	€ 250,000.00	2020-2023	
PMUD	Amenajarea de zone cu prioritate pentru pietoni ("shared space-spatii partajate/reglementari de tip zona rezidentiala)	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1 SEE	€ 5,000,000.00	2020-2023	
PMUD	Dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării autovehiculelor electrice și electrice hibride	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020 AP 4.1 SEE Mcanismul Financiar Norvegian	€ 750,000.00	2020-2030	
PMUD	Derularea de capmanii de informare publica pentru promovarea conceptului "car pooling" (paratajarea autoturismelor)	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, URBACT, Interreg	€ 21,000.00	2020-2030	
PMUD	Implementare sistem de management al traficului	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020, AP 4.1	€ 2,400,000.00	2020-2023	
PMUD	Amenajare parcuri colective de tip Park&Ride	Primăria Municipiului Suceava	Buget local, POR 2014-2020, AP 4.1	€ 750,000.00	2020-2023	

ANEXA 2. ORGANIGRAMA PRIMĂRII SUCEAVA



Sursă: Primăria Suceava

([http://primariasv.ro/portalsuceava/portalsuceava.nsf/20A7C4FE9838DAEBC2257BEC00239055/\\$FILE/Org%20Primarie%20HCL%20303%20din%2022%20octombrie%202019%20cu%20nume.pdf](http://primariasv.ro/portalsuceava/portalsuceava.nsf/20A7C4FE9838DAEBC2257BEC00239055/$FILE/Org%20Primarie%20HCL%20303%20din%2022%20octombrie%202019%20cu%20nume.pdf))